

УДК 338
ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА КАК ФАКТОР
СНИЖЕНИЯ СТОИМОСТИ ВЛАДЕНИЯ ИЗДЕЛИЕМ

И.П.СОБОЛЬКОВА
Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
Минск, Беларусь

Процессы, происходящие в современной экономической системе большинства стран, направлены в сторону структурных преобразований, ориентированных на логистику. Они заключаются в обретении новых факторов эффективности логистики, слиянии ее традиционных сфер применения и характеризуются эффектом интеграции. В последние годы стали активно формироваться и проявляться новые объективные факторы повышения конкурентоспособности продукции машиностроения, которые во многом определяют принятие решений по закупке этой продукции потенциальными покупателями.

Исследования и экономический анализ жизненного цикла наукоемкой продукции выявили, что доля затрат на ремонт и эксплуатацию достигает 70 % (авиационная техника) от общей стоимости всех этапов жизненного цикла изделия. Производитель и непосредственный пользователь продукции заинтересованы в максимальном сокращении этих издержек и получении инструмента управления стоимостью жизненного цикла изделия.

С использованием логистической концепции как системного подхода к управлению жизненным циклом появилась возможность изменить структуру затрат на разработку и производство изделия, ввод его в действие, эксплуатацию. На этапе проектирования и разработки изделия можно варьировать степень соответствия конструктивно-эксплуатационных характеристик требованиям высокой надежности эксплуатации и экономичности, что отражается на цене изделия. Для изделий, создаваемых по специальному заказу, появляется возможность изменить структуру затрат на владение варьируя изначальную пригодность к поддержке эксплуатации. Это с одной стороны потребует дополнительных затрат на разработку (приведет к росту продажной цены), а с другой стороны обеспечит существенную экономию на эксплуатации изделия. Таким образом, для обеспечения снижения стоимости владения изделием экономия средств по эксплуатации должна превышать рост затрат на его приобретение. Для продукции машиностроения гражданского назначения необходимо, чтобы доход от ее использования превышал расходы на владение. Можно выделить следующие основные пути снижения стоимости владения изделием:

– определение и учет требований эксплуатации при проектировании

изделия;

- разработка комплексного подхода к организации поставки изделия и инфраструктуры поддержки эксплуатации, предоставлению стандартизированной эксплуатационной информации заказчику;

- обеспечение доступности эксплуатационной информации для отслеживания производительности изделия;

- формирование стандартных механизмов взаимодействия между заказчиком и поставщиком.

Внедрение концепции ИЛП в управление жизненным циклом изделий позволяет сократить затраты на различных этапах. В связи с тем, что одним из самых затратных элементов этапа производства является закупка комплектующих, именно в нем содержится реальная возможность снижения производственных затрат и оптимизации процессов на основе концепции ИЛП. Стоимость разработки и производства может быть снижена на 20-30 % путем выбора лучших поставщиков, автоматизации документооборота, повышения скорости обработки заказов. На постпроизводственном этапе в различных отраслях промышленности ИЛП изделий обеспечивает сокращение времени поставок новых изделий на рынок на 25 – 75 %.

Таким образом, ИЛП позволяет сократить совокупные издержки заказчика, связанные с:

- закупкой изделий и запасных частей, средств обслуживания, инструмента и другого технологического оборудования;

- затратами на оборудование складов, содержанием запасов;

- затратами на профессиональную подготовку персонала в течение эксплуатации;

- потерями от вынужденных простоев из-за неукomплектованности технических служб материально-техническими ресурсами, недостаточной производственной мощности технических центров, нерационального расходования назначенных и межремонтных ресурсов;

- ущербом от недостаточного уровня качества технического обслуживания и т.д.

ИЛП создает возможность управления стоимостью на всех этапах жизненного цикла наукоемкой продукции в рамках виртуального предприятия в режиме реального времени и обеспечивает прямые контакты разработчика/производителя и заказчика-потребителя. Систему ИЛП в настоящее время можно отнести к одному из наиболее значительных факторов, определяющих конкурентоспособность изделий машиностроения, еще не реализовавших своих потенциальных способностей. Внедрение ИЛП является средством повышения международной конкурентоспособности и развития экспорта для любых изделий наукоемкого содержания, в том числе и продукции машиностроительного комплекса.