

ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ
НА ПРЕДПРИЯТИИ

А.П.ТРЕНИХИН, А.Г.БАРАНОВСКИЙ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Организация производства, в том числе и организация инновационных процессов, - это вид деятельности людей, направленный на соединение всех элементов производства в единый комплекс, обеспечение их рационального сочетания и взаимодействия в целях достижения высокой эффективности.

Инновации связаны с зарождением, формированием и закреплением нового качества, как в продукции, так и в процессе производства и/или управления. Поэтому один из путей современной организации производства лежит через создание на предприятиях системы качества на основе стандартов ИСО серии 9000. *Ни качество продукции, ни современную культуру инновационных процессов и производства, нельзя купить или ввести приказом, их можно только «вырастить».* Реализация инноваций это естественный эволюционный процесс активной организационной деятельности человека на всех уровнях управления предприятием от зарождения идей до внедрения новых технологий, совершенствования продукции. Полезность инноваций проявляется через повышение эффективности по всей цепочке жизненного цикла продукции.

Механизм воспроизводства качества реализуется через *цикл непрерывного совершенствования* Деминга, который представляет собой замкнутый цикл управления, включающий следующие операции:

- 1) планируй;
- 2) исполняй;
- 3) проверяй или контролируй;
- 4) действуй.

Инновационный процесс, по своей сути, является вероятностным и представляет цикл непрерывного совершенствования объектов инноваций, требуя вовлечения всего коллектива предприятия персонально. При этом следует учитывать рекомендации теории организации, что *чем ниже степень определенности в планировании деятельности, тем сильнее проявляется тенденция к смещению «вниз» уровня принятия управленческих решений, что ведет к усилению децентрализации оперативного управления производством.*

Организационные решения создают организационные условия инновационной деятельности: структуру инновационного процесса и организационную структура управления этим процессом.

Для постановки и решения задач инновационного развития на предприятиях важно создавать постоянные и временные комитеты в рамках матричных организационных структур управления; целевые или временные проблемные группы. Инструментом организационного управления инновациями служат современные информационные технологии на базе объектно-ориентированных моделей: функционально-стоимостного анализа, инжиниринга, реинжиниринга, системы сбалансированных показателей и т.д.

Функционально-стоимостной анализ - метод системного исследования функций отдельного изделия, процесса, или структуры; организационный метод коллективного исследования функций, обеспечивающих снижение затрат на всех стадиях жизненного цикла объекта при сохранении или повышении его качества.

Инжиниринг инноваций - это комплекс работ и услуг, включающий в себя создание, реализацию, продвижение и диффузию инноваций.

Реинжиниринг - информационная технология как инструмент позволяющий делать то, что еще не делалось или делалось по-другому. Понятие «реинжиниринг бизнес – процессов» предложили в 90-ые гг. М. Хаммер и Дж. Чампи (США). «Реинжиниринг бизнес - процессов - это *фундаментальное* переосмысление и *радикальное* переориентирование деловых процессов, с целью получения *драматически сильных* улучшений в критически важных в современных условиях показателях деятельности компании, таких как стоимость, качество, услуги, скорость».

Инновационный процесс, как правило, на порядок сложнее, чем процесс изготовления новой продукции. В условиях конкуренции важно не только получить новую продукцию, но и существенно сократить сроки освоения и затраты при реализации инновационных проектов.

В настоящее время актуальность проектного управления возросла. Принцип концентрации производственно-экономического потенциала уступил место принципу сосредоточения усилий, направленных на развитие собственного потенциала. Деятельность по проекту превращается в комплекс работ со сложной структурой ресурсов, эффективность использования которых существенно зависит от сроков реализации проекта.

Использование сетевого планирования и управления позволяет на основе структурного анализа разработать спроектировать необходимый комплекс работ по выполнению инновационного проекта и с учетом поставленных целей (критериев их оценки) осуществить его оптимизацию по срокам и уровню использования ресурсов. Далее, сетевое планирование позволяет вносить необходимые коррективы в процесс реализации проекта, проводить текущую оптимизацию, обеспечивая достижение поставленных целей.