

УДК 330.1
УПРАВЛЕНИЕ МНОГОНОМЕНКЛАТУРНЫМ ТОВАРНЫМ
АССОРТИМЕНТОМ НА ОСНОВЕ КЛАССИФИКАЦИОННОГО ДЕРЕВА

И.В.ХМЕЛЬНИЦКАЯ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Для решения одних из важнейших экономических задач — увеличения прибыли и улучшения многономенклатурного товарного ассортимента — автором предлагается классифицировать продукцию, используя методику маржинального анализа в сочетании с одним из методов интеллектуального анализа — деревьев решений. Управление прибылью от реализации продукции (Π_i) направлено на определение наиболее важной для организации продукции, уровня ее прибыльности, а также безубыточности факторов, формирующих финансовый результат от реализации.

Эти критерии легли в основу классификации продукции с использованием дерева решений, сформированного тремя уровнями декомпозиции.

Первый уровень — приоритетов — классифицирует субобъекты на 81 $\{AaXx, \dots, CcZz\}$ класс по степени их важности и стабильности в исследуемом периоде с учетом динамики. Индекс в обозначении групп матрицы управления обозначает принадлежность к одноименным группам в предыдущем периоде.

Второй уровень — определения зон прибыли (ЗП), безубыточности (ЗБ) и убытка (ЗУ) — классифицирует каждый класс первого уровня на 9 классов $\{ЗПп, \dots, ЗУу\}$. Индекс в обозначении классов указывает на принадлежность к одноименным зонам в предыдущем периоде.

Третий уровень — выявления «узких мест» на основе оценки динамики безубыточности продукции, проранжированной по приоритетности на двух верхних уровнях. Для этого рассчитываются критические значения всех факторов, формирующих прибыль. Для объема продаж и цены рассчитывается нижняя допустимая граница, для затрат — верхняя. Затем определяется абсолютное и относительное отклонение фактических значений факторов от критических ($\Delta I^{кр}$, $\Delta b_{\text{мат}}^{кр}$, $\Delta b_{\text{мат}}^{кр}$, $\Delta A^{кр}$, $\Delta p^{кр}$), которое свидетельствует об уровне безубыточности.

В заключение оценивается динамика уровня безубыточности и формируются 242 класса.

Применение разработанного дерева позволяет классифицировать продукцию и получить экспертное заключение по сложившейся ситуации.