

УДК 338.33

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АССОРТИМЕНТНОЙ ПОЛИТИКИ В КОНТЕКСТЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

И. Л. КОВАЛЕВА

Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

На современном этапе развития экономики Республики Беларусь особую актуальность приобретают вопросы улучшения управления ассортиментом товаров народного потребления. Лидерство в конкурентной борьбе получает тот, кто наиболее компетентен в вопросах, касающихся ассортиментной и маркетинговой политики.

Одним из этапов совершенствования ассортиментной политики является разработка оперативно-технических решений. Существует такая проблема: при максимальной прибыли от реализации не всегда достигается максимально возможная рентабельность производства и наоборот. В контексте решаемой задачи минимальному значению силы воздействия операционного рычага соответствует максимально возможный размер прибыли от реализации продукции. В экономической литературе отмечается, что этот показатель указывает на степень предпринимательского риска, связанного с данным предприятием: чем больше сила воздействия операционного рычага, тем больше предпринимательский риск. Возможно и компромиссное решение, которое будет состоять в выборе такой структуры выпуска, при которой отношение значения операционного рычага к рентабельности будет стремиться к наименьшему значению, т.е. прирост силы воздействия операционного рычага на единицу прироста рентабельности продукции должен быть наименьшим.

В общей постановке экономико-математическая модель оптимизации структуры выпускаемой продукции имеет вид: найти такой план выпуска продукции и уровень отпускных цен, удовлетворяющий существующим ограничениям на ресурсы, при котором отношение значения операционного рычага к значению рентабельности принимает минимальное значение.

С помощью надстройки «Поиск решения» проведена оптимизация структуры производимой продукции для ОАО «Могилевский мясокомбинат».

По результатам оптимизации возможно увеличение выручки и прибыли соответственно на 650 и 177 млн р. А резерв увеличения рентабельности составляет 13,45 %.