

А. В. КРУПКИНА

Научный руководитель Т. В. ПУЗАНОВА  
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Оборотным средствам принадлежит особое место в структуре предприятия, так как преимущественно они обуславливают его стойкое финансовое положение и инвестиционную привлекательность.

Для предприятий важно правильно определить оптимальную потребность в оборотных средствах. Следует использовать метод прямого счета, который, несмотря на то, что является более трудоемким и требует высокой квалификации экономистов, позволяет наиболее точно рассчитать потребность предприятия в оборотных средствах.

Наиболее важной в настоящее время является проблема оперативного управления оборотными средствами. Управление оборотными активами предприятия направлено на их формирование в необходимом и достаточном объеме при наименьших затратах. Эта проблема особо актуальна для предприятий, осуществляющих многономенклатурное производство, которое требует широкой номенклатуры исходных материалов.

Следует индивидуально подходить к выбору модели управления для каждого элемента производственных запасов для выработки качественных управленческих решений. С этой целью необходимо выделять в производственных запасах группы материалов поступающие на предприятие равномерно и поступающие неравномерно. Разделение можно осуществлять по статистике поступления либо по стране приобретения.

Для определения величины запаса материалов первой группы следует применять детерминированную многономенклатурную модель.

Для второй группы материалов для обеспечения бесперебойного снабжения заказ должен подаваться в момент, когда уровень запаса достаточен для удовлетворения потребности на время выполнения заказа. Этот уровень называется точкой возобновления заказа. Для корректного ее определения необходимо оперативное отслеживание фактически имеющихся запасов на складах предприятия, которое возможно реализовать при помощи программных продуктов компании «1С».

Применение описанных моделей на примере ОАО «Могилевский завод «Электродвигатель» позволило получить следующие результаты:

- сокращение финансовых средства на организацию запасов;
- уменьшение времени пребывания запасов на складах;
- повышение эффективности использования оборотных средств.