

ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ  
ПРОИЗВОДСТВА ПО ВЫПУСКУ БЛОЧНО-МОДУЛЬНЫХ КОТЕЛЬНЫХ

И. В. ПАВЛОВСКАЯ

Научный руководитель В. А. ШИРОЧЕНКО, канд. техн. наук, доц  
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

В условиях экономического кризиса каждое управленческое решение нуждается в глубочайшем анализе, который сегодня невозможно осуществить без применения математического моделирования. Тем более, что решения необходимо принимать очень оперативно, чтобы не допустить упущенной выгоды.

Объектом исследования в данной работе является ЧТУП «Энтробел», дочернее предприятие компании «Энтророс» (г. Санкт-Петербург), производящей водогрейные и паровые котлы, котлоагрегаты, котельное и другое промышленное отопительное оборудование. Основным видом деятельности предприятия «Энтробел» является продажа вышеуказанного оборудования.

Для повышения рентабельности продаж, а, следовательно, и улучшения финансового состояния предприятия, «Энтробел» планирует освоить производство блочно-модульных котельных (БМК), важными составляющими которых является котельное оборудование.

Актуальность проекта подтверждается значительными потребностями промышленных предприятий в отоплении, пароснабжении и горячем водоснабжении, а также высокие тарифы на электроэнергию, действующие в Республики Беларусь, которые создают благоприятные условия для развития данного бизнеса.

В ходе исследования оценена возможность реализации проекта в кратчайшие сроки с помощью метода сетевого планирования и управления. В результате решения оптимизационной задачи по критерию минимальных дополнительных ресурсов для сокращения срока реализации проекта, было определено, что проект может быть реализован в срок 360 дней и при стоимости 2900 млн р.

В ходе проведения исследования предприятию «Энтробел» рекомендовано заменить часть комплектующих на их белорусские аналоги, что обеспечит продвижение БМК на белорусском рынке.

Применение отечественных комплектующих и материалов, без компромиссов в отношении качества конечной продукции, в сочетании с оборудованием ведущих Европейских производителей позволит существенно снизить стоимость предлагаемого продукта и повысить конкурентоспособность на рынке, с учетом полной адаптации применяемых проектных и технических решений к пожеланиям заказчикам, к нормам и требованиям инспекторов и органов надзора Республики Беларусь.