

УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ СЛОЖНОЙ  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

Т. Г. НЕЧАЕВА, Т. А. БОРОДИЧ

Государственное учреждение высшего профессионального образования  
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Могилев, Беларусь

Как известно, в условиях рыночных отношений критерием устойчивости и выживаемости предприятия в рыночной среде служит конкурентоспособность предприятия, анализ, оценка и прогнозирование которой становится объективной необходимостью, так как в современной конкурентной борьбе при всей ее масштабности, динамизме и остроте выигрывает тот, кто анализирует и борется за свои конкурентные позиции.

Предварительным, но обязательным этапом исследований конкуренции на рынке является сбор и анализ информации, необходимой, в конечном итоге, для выбора конкурентных стратегий. Полнота и качество собранной информации во многом определяют эффективность дальнейшего анализа. В современных условиях конкурентоспособность предприятия напрямую зависит от того, насколько своевременно информация о критических факторах успеха предоставляется ответственным за принятие решений работникам. Поэтому возникает необходимость в применении систем поддержки принятия решений для управления хозяйственной деятельностью для своевременного и эффективного принятия решений связанных с повышением конкурентоспособности предприятия.

Формирование высокого уровня конкурентоспособности предприятия зависит не только от его потенциальных возможностей, условий реализации стратегических направлений развития и разрешения проблем оптимального использования ресурсного обеспечения, но и от использования эффективных концепций управления самой конкурентоспособностью.

В настоящее время актуальным является поиск новых подходов к развитию предприятий и их объединений. Предприятие теперь рассматривается как открытая система, и эффективность его функционирования зависит от того, насколько оно приспособлено к внешнему окружению и насколько быстро может реагировать на изменения, происходящие во внешней и внутренней среде. А для своевременного и адекватного реагирования на происходящие изменения необходимо совершенствование способов управления хозяйствующим субъектом.

К сложным хозяйственным системам можно отнести ряд объединений и концернов, функционирующих в Республике Беларусь, например, ОАО «Могилевоблавтотранс», холдинг в форме ОАО «Агромашсервис», в состав каждого из которых входит более двадцати субъектов хозяйствования в основном государственной формы собственности.

Актуальными вопросами, требующими решения, являются:

- учет, систематизация и формализация многомерных потоков ресурсов;
- недостаточная проработанность аналитического аппарата логистики, малое число моделей и методов, объединяющих несколько логистических функций и направленных на оптимизацию издержек в логистических цепях;
- реальная направленность разрабатываемых моделей, методов и методик, конкретизация расчетов, создание справочно-информационных баз данных и соответствующих пакетов прикладных программ.

Неустойчивость и низкая эффективность многих предприятий определяется не только общеэкономической ситуацией, но и низким качеством менеджмента.

Основные цели менеджмента в сложных хозяйственных системах можно определить следующим образом:

- обеспечение достаточно высокого уровня надежности работы элементов системы;
- сочетание успешного решения производственных, финансовых и социальных проблем коллектива;
- создание эффективной системы подготовки, переподготовки и расстановки специалистов.

Основная особенность и сложность управления сложными хозяйственными структурами заключается:

- во-первых, во взаимоувязывании разнонаправленных стратегических планов составляющих их единиц и получении эффекта от функционирования системы в целом, который должен быть больше чем просто сумма результатов деятельности хозяйствующих субъектов, входящих в рассматриваемую структуру;
- во-вторых, в наличии большого информационного потока данных, качественная обработка и анализ которого без помощи современной вычислительной техники не представляется возможным.

Таким образом, исходя из выявленных особенностей и сложностей в управлении сложными хозяйственными структурами и наметившейся в последнее время тенденции к росту их числа, следует необходимость применения логистики и совершенствования системы принятия управленческих решений, как на уровне всей структуры, так и ее элементов, позволяющих адекватно и своевременно реагировать на изменения внешней и внутренней среды, а также управлять конкурентоспособностью структуры.