

УДК 338.24

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Д. А. НИПАТРУК

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

В аналитической части исследования установлен дисбаланс отдельных параметров эффективности управления оборотными средствами ОАО «Моготекс». Выявлены типичные финансовые проблемы, связанные с высоким уровнем операционного цикла (профиль показателя за 2018–2020 гг. 231,336; 204,097; 188,960 дней), в том числе производственного и финансового циклов, что в значительной мере определено длительностью оборота запасов; готовой продукции; дебиторской задолженности (в 2020 г. соответственно 33,196; 76,370; 60,934 дней (170,5 дней, или 90,32 % операционного цикла). В динамике исследуемого временного интервала установлены: значительное замедление оборачиваемости запасов готовой продукции, недостаток собственного финансирования инвестиций, дефицит собственных оборотных средств, диспропорции в сбалансированности дебиторской и кредиторской задолженности, что в совокупности представляет реальную угрозу устойчивому развитию предприятия (инновационно-инвестиционной устойчивости, рыночной устойчивости, финансовой устойчивости развития). В данных направлениях разработан комплекс взаимосвязанных мероприятий по повышению эффективности управления оборотными средствами в формате оптимизационных задач в управлении запасами сырья, готовой продукции, дебиторской задолженности.

В качестве решения обозначенных недостатков рассмотрены финансовые и управленческие технологии управления оборотными средствами:

- ускорение оборачиваемости запасов за счет оптимизации в задаче управления многономенклатурными производственными запасами;
- ускорение оборачиваемости готовой продукции за счет оптимизации стратегии взаимодействия с посредниками;
- ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности по критерию устойчивого развития предприятия за счет оптимизации платежной дисциплины предприятия на основе матричной модели управления дебиторской и кредиторской задолженностями на базе ABC–XYZ-анализа; матрицы условий кредитной политики ОАО «Моготекс».

Приведенный комплекс мероприятий реализует комплексный подход к управлению оборотными средствами в системе устойчивого развития ОАО «Моготекс» и позволит размещать, сохранять и наращивать оборотные средства путем интегрированного управления его элементами. Он направлен на максимизацию доходов предприятия и рост эффективности управления.