

УДК 336.66

*А. В. Шептунова, И. В. Терентьева*

## **УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

**Аннотация.** В статье раскрывается значение управления активами предприятия в современных условиях, а также аналитической деятельности по оценке его имущественного состояния. На примере ОАО «Владпромжелдортранс» анализируется состояние и основные показатели эффективности использования активов предприятия. Обосновываются перспективные направления по совершенствованию управления активами исследуемого предприятия.

**Ключевые слова:** активы предприятия, оборотные активы, внеоборотные активы, управление активами.

Каждое предприятие в рыночных условиях старается максимально эффективно реализовать финансовые ресурсы, вложенные в имущественные ценности, используемые в его хозяйственной деятельности, т. е. в активы предприятия. Управление активами предприятия – важнейшая задача финансового менеджмента, предполагающая оптимизацию их состава, структуры и повышение эффективности их использования.

Активы предприятия составляют основу его функционирования и закладывают основу результативности его работы [1]. Это обуславливает необходимость постоянной работы с активами предприятий, их анализа, оценки эффективности использования и разработки мероприятий по совершенствованию управления ими.

Поэтому на основании финансовой отчетности необходим грамотно проведенный анализ имущественного состояния предприятия, позволяющий управлять его активами в современных условиях хозяйствования, в противном случае предприятию грозят неплатежи, остановка производства, переполненные склады, отсутствие оборотных средств на закупку сырья и т. д. [2].

В ходе исследования был проведен анализ активов ОАО «Владпромжелдортранс», специализирующегося на вспомогательной деятельности, связанной с железнодорожным транспортом.

Стоимость активов предприятия с 2018 г. по 2020 г. имеет благоприятную тенденцию роста – увеличение составило 12,90 %, или 9305 тыс. р. В структуре активов наибольший удельный вес занимают оборотные активы, доля которых на 31.12.2020 г. составляла 70,14 %.

В целом за исследуемый период наблюдается увеличение оборотных активов (рис. 1). Наибольший удельный вес в структуре оборотных активов ОАО «Владпромжелдортранс» имеет статья «Дебиторская задолженность» (более 45 %). Анализ динамики дебиторской задолженности показал, что происходит ее снижение на 2663 тыс. р., или 9,96 %, в 2019 г. и увеличение

на 2147 тыс. р., или 8,91 %, в 2020 г. Прирост по запасам в 2019 г. составил 6,44 % (1399 тыс. р.), а в 2020 г., наоборот, спад на 8,53 % (1973 тыс. р.). В то же время наблюдается тенденция увеличения статьи «Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения» на протяжении всего анализируемого периода. На 31.12.2020 г. показатель составил 9759 тыс. р., что на 54,51 % (3443 тыс. р.) больше, чем в предыдущем году.

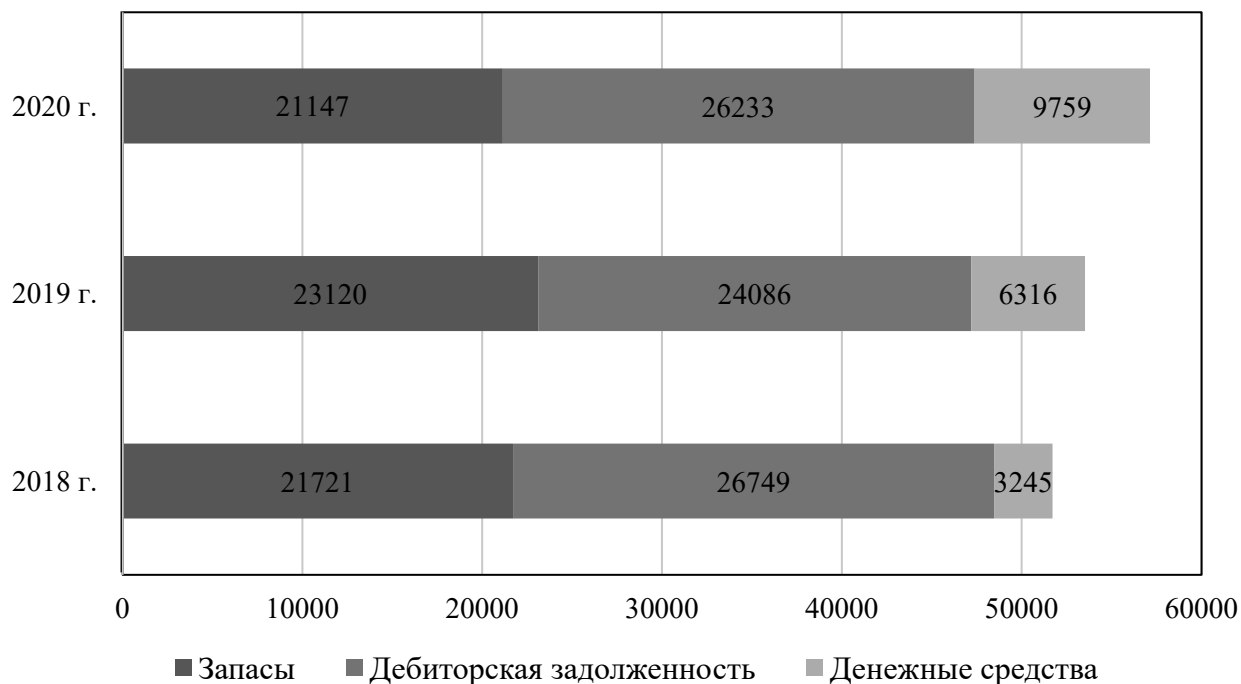


Рис. 1. Состав и динамика оборотных активов ОАО «Владпромжелдортранс» (в тысячах рублей)

За 2018–2020 гг. стоимость внеоборотных активов предприятия выросла на 3881 тыс. р., или 18,99 % (рис. 2). При этом в 2019 г. снижение составило 793 тыс. р., или 3,88 %. В 2020 г. значение внеоборотных активов составило 24322 тыс. р., увеличение по сравнению с прошлым годом равно 4674 тыс. р. (23,79 %). Внеоборотные активы состоят из основных средств и отложенных налоговых активов. Наибольший удельный вес занимают основные средства – 95 % на конец 2020 г. В 2019 г. по сравнению с 2018 г. стоимость основных средств снизилась на 4,28 %, или 794 тыс. р., а в 2020 по сравнению с 2019 г. – увеличилась на 30,67 %, или 5448 тыс. р. Отложенные налоговые активы занимают незначительный удельный вес в структуре внеоборотных активов ОАО «Владпромжелдортранс», при этом наблюдается тенденция к снижению. Снижение отложенных налоговых активов имеет негативные последствия для организации, т. к. уменьшается сумма, которая должна привести к снижению налога на прибыль, подлежащего уплате в бюджет в следующем за отчетным или в последующих отчетных периодах.

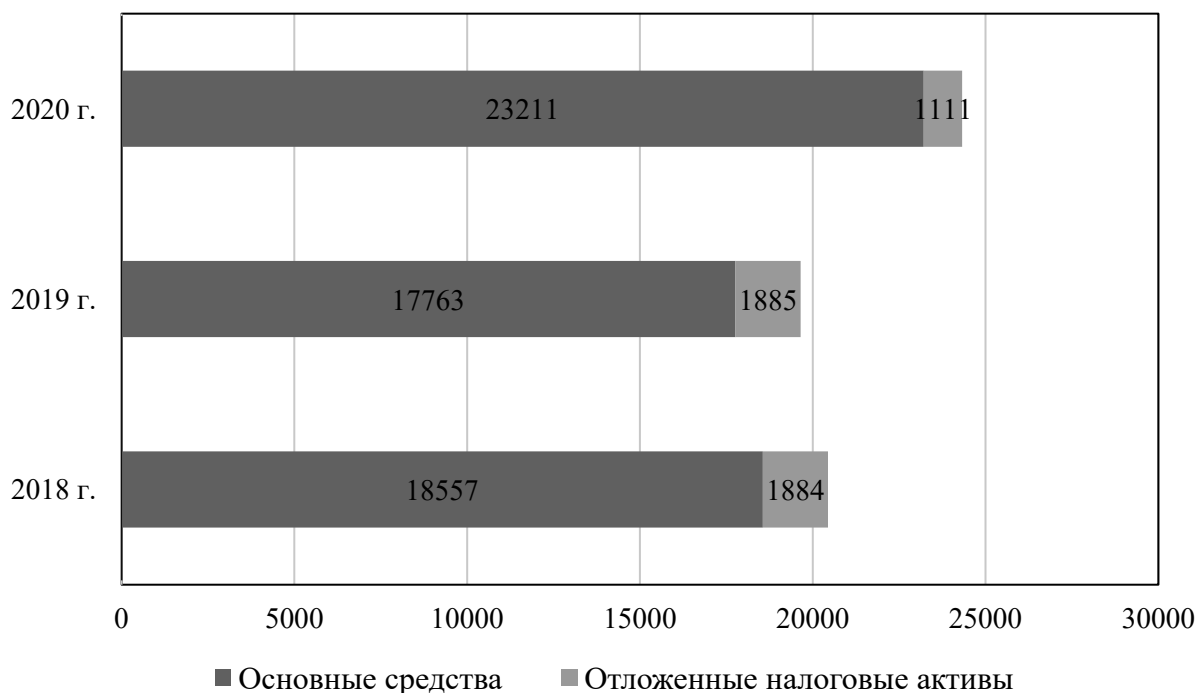


Рис. 2. Состав и динамика внеоборотных активов ОАО «Владпромжелдортранс» (в тысячах рублей)

На основе данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах ОАО «Владпромжелдортранс» за 2020 г. были рассчитаны обобщающие показатели эффективности использования активов предприятия (табл. 1).

Табл. 1. Анализ показателей эффективности использования активов ОАО «Владпромжелдортранс»

| Показатель   | 2019 г. | 2020 г. | Изменение |
|--|---------|---------|-----------|
| Фондоотдача, р./р.                                       | 6,86    | 7,58    | 0,71      |
| Фондовооруженность, р./чел.                              | 93,61   | 111,95  | 18,34     |
| Коэффициент износа основных средств, %                   | 86      | 81      | 5         |
| Скорость оборота оборотных активов, дн.                  | 154     | 130     | -24       |
| Прямой коэффициент оборачиваемости                       | 2,37    | 2,80    | 0,44      |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности    | 4,90    | 6,17    | 1,26      |
| Продолжительность оборота дебиторской задолженности, дн. | 74      | 59      | -15       |
| Коэффициент связывания (загрузки)                        | 0,42    | 0,36    | -0,07     |

Фондоотдача предприятия выросла в 2020 г. по сравнению с предыдущим годом на 0,71, коэффициент достиг значения 7,58, что свидетельствует о повышении эффективности использования основных средств в ОАО «Владпромжел-

дортранс». Коэффициент износа основных средств на предприятии очень высокий – выше 80 %, что сигнализирует о проблемах обновления основных фондов. Наибольший износ наблюдается по таким группам основных средств, как сооружения (88 % на конец 2020 г.), машины и оборудование (90 % на конец 2020 г.), транспортные средства (100 % на конец 2020 г.), производственный инвентарь (95 % на конец 2020 г.).

Скорость оборота оборотных активов в 2020 г. уменьшилась на 24 дня и составила 130 дней, что свидетельствует об ускорении оборачиваемости и повышении эффективности использования оборотных активов предприятия. Однако скорость оборота ОАО «Владпромжелдортранс» превышает среднеотраслевой показатель в 2020 г. – 120 дней [3].

Оборачиваемость дебиторской задолженности демонстрирует позитивную динамику – период погашения дебиторской задолженности уменьшился в 2020 г. на 15 дней и составил 59 дней при среднеотраслевом показателе 71 день [3]. Однако дебиторская задолженность занимает почти треть активов ОАО «Владпромжелдортранс». В структуре дебиторской задолженности предприятия более 80 % приходится на расчеты с покупателями и заказчиками. Также наблюдается просроченная дебиторская задолженность, равная 987 тыс. р., доля которой в общей сумме дебиторской задолженности составляет 3,62 %.

Коэффициент связывания, обратный коэффициенту оборачиваемости, отражает степень иммобилизации оборотных средств, их отвлечения в расчеты и запасы. Снижение показателя является положительной динамикой и свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных средств. Однако значение коэффициента не должно превышать 0,3, что в анализируемом периоде не выполняется.

Для решения выявленных проблем были предложены следующие направления совершенствования управления активами предприятия.

1. Введение специального регламента по работе с просроченной дебиторской задолженностью. Во избежание исключения затягивания процесса работа по инкассации просроченной дебиторской задолженности должна быть четко регламентирована с указанием ответственных лиц. Клиент-менеджер, являясь ответственным лицом по заключенной сделке, должен на первичном уровне проводить переговоры по поводу возврата задолженности в случае ее образования. Для того чтобы снизить вероятность возникновения просроченной задолженности, на предприятии должна быть четко организована система напоминаний клиентам об оплате. Также предлагается вести журнал по работе с дебиторской задолженностью. Посредством внедрения данного предложения будет получен положительный эффект, т. е. на ОАО «Владпромжелдортранс» снизится дебиторская задолженность на 12 %, или 3148 тыс. р.

2. Разработка стандартов оценки покупателей и дифференциации предоставления кредита. Суть предложенной к внедрению методики заключается в классификации клиентов по уровням надежности в зависимости от количества

набранных баллов по фактическим показателям оценочных критериев, таких как кредитная история, средний срок погашения дебиторской задолженности, ее удельный вес в общих объемах продаж, объем просроченной дебиторской задолженности в общем объеме продаж. С помощью внедрения данного предложения организация рассчитывает снизить дебиторскую задолженность в размере 15 %, или 3774 тыс. р.

3. Разработка проекта по замене изношенных основных средств. На балансе ОАО «Владпромжелдортранс» числятся тепловозы: четыре тепловоза ТГМ4 и шесть тепловозов ТГМ6. Они были приняты на учет в 1984–1986 гг. Срок их полезного использования составлял 20 лет. В 2004 г. была проведена их модернизация, но они вновь почти полностью изношены. Общая остаточная стоимость составляет 526 тыс. р. Предлагается заменить данные тепловозы на тепловозы серии ЧМЭЗ. В ходе экономического обоснования инвестиционного проекта по замене изношенных тепловозов показатели эффективности проекта составили: чистый дисконтированный доход – 17819 тыс. р.; индекс доходности – 1,15; срок окупаемости – 6,44 года. Предприятие ежегодно будет экономить около 5333,9 тыс. р., которые сейчас тратит на ремонт и запасные части тепловозов.

В заключение отметим, что управление внеоборотными и оборотными активами необходимо оценивать не изолированно, а в системе общего управления финансами в организации, т. е. в рамках такого управления, которое приводит экономический субъект к высокоприбыльной деятельности.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Кремень, О. И.** Комплексный анализ эффективности управления активами предприятия / О. И. Кремень, Р. Л. Мосийчук, В. М. Кремень // Бизнес Информ. – 2019. – № 8 (499). – С. 202–210.
2. Учетно-финансовые механизмы по управлению и контролю активов в управленческой деятельности предприятий / М. А. Чаплыгина [и др.] // Регион: системы, экономика, управление. – 2020. – № 1 (48). – С. 120–129.
3. Справочник отраслевых финансовых показателей [Электронный ресурс] // Сервис ТестФирм. – Режим доступа: <https://www.testfirm.ru/otrasli/52/>. – Дата доступа: 12.05.2022.