

УДК 338

Т. А. Бородич

tanjabor11@gmail.com

Т. Г. Нечаева

А. С. Кодолитч

kodolicalina717@gmail.com

Белорусско-Российский университет, Беларусь

СНИЖЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ С ПОМОЩЬЮ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В статье проведен анализ логистических затрат организации, выявлены основные проблемы и разработаны пути снижения логистических затрат посредством современных информационных систем и технологий.

С каждым годом, когда экономическая ситуация в стране меняется под воздействием каких-либо внешних факторов, значимость логистики возрастает, причем в первую очередь для организаций, стремящихся повысить свою привлекательность на рынке среди конкурентов. Чтобы противостоять усилению конкуренции, организациям следует больше акцентировать внимание на одном из правил логистики: «Товар необходимо доставить с минимальными затратами». Чтобы осуществлять свою деятельность как можно эффективнее, организации должны проводить качественный анализ своих затрат, что позволит более точно выявить имеющиеся проблемы и разработать меры по их устранению.

Анализ логистических затрат проведем на примере Могилевского филиала РУП «Белтаможсервис», который является транспортно-логистическим центром и крупнейшим оператором на рынке логистических услуг Беларуси с 2015 года, оказывая следующие виды услуг: экспедиционная деятельность; транспортные услуги; оказание услуг таможенного представителя; оказание складских услуг; финансовые услуги; оказание информационных услуг; страхование. Поскольку анализируемый объект является транспортно-логистическим центром, то практически все затраты будут являться логистическими.

В целом по организации наблюдается динамика роста затрат в 2019 г. на 2,73%, причем наибольшая доля затрат на производство и реализацию услуг приходится на торгово-логистическую деятельность (94,93% на 2018 г., 95,29% на 2019 г.). По данному виду деятельности, а также по услугам таможенного представителя, (1,64 % на 2018 г. и 1,72% на 2019 г.) наблюдается динамика роста затрат, а вот по складской (2,19% на 2018 г., 2,01% на 2019 г.) и транспортной (1,23% на 2018 г., 0,98% на 2019 г.) видам деятельности — динамика снижения затрат. Однако в общем данные о затратах в разрезе видов деятельности не дают четкого представления о причинах роста или снижения затрат организации. Поэтому необходимо рассмотреть затраты на 1 рубль дохода предприятия.

Затраты на 1 рубль дохода предприятия в 2019 г. увеличились по отношению к 2018 г. на 6,03%, причем наибольшая часть затрат на 1 рубль дохода приходится на транспортную деятельность и составляет 1,006 р. Данный вид деятельности предприятия является убыточным. Для того, чтобы выявить причины, по которым транспортная деятельность является убыточной, необходимо рассмотреть затраты в разрезе по экономическим элементам по данному виду деятельности, а также показатели работы транспорта.

Затраты транспортной деятельности в разрезе по экономическим элементам свидетельствуют о сокращении материальных затрат и затрат на амортизацию основных средств и нематериальных активов в 2019 году по отношению к 2018 году на 19,42% и 17,73% соответственно, а объясняется это тем, что Могилевский филиал в 2019 году распродал свой подвижной состав, в связи с чем уменьшились затраты на топливо и горюче-смазочные материалы, шины, обтирочные материалы и другие, представляющие в совокупности материальные затраты. Следствием продажи Могилевским филиалом своего подвижного состава являлось увеличение прочих затрат в 2019 году на 30,12%, куда вошли затраты на аренду наемных транспортных средств сторонних организаций.

У логистического центра наблюдается снижение эффективности использования подвижного состава предприятия, на что указывает снижение коэффициента выпуска парка на линию на 0,024, коэффициента использования пробега на 0,038 и грузооборота на 1 529,64 тыс. ткм. Для более детального анализа затрат по транспортной деятельности некоторые показатели необходимо рассмотреть по видам транспортных средств. Для этого рассчитаны показатели, приведенные в таблице 1.

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что автомобили грузоподъемностью в 25 т, которых у филиала в наличии имеется 3 единицы, показывают самую низкую

загруженность (69,71), что свидетельствует о некачественном контроле над загрузкой данных автомобилей. У автомобиля DAF XF 460 SSC, грузоподъемность которого составляет 10 т, самый низкий уровень транспортных расходов — 76,26 %. Mercedes-Benz Actros IV грузоподъемностью в 25 т имеем самый высокий уровень транспортных расходов (117,65%). Это говорит о том, что необходимо оптимизировать укладку товаров и маршруты их доставки.

Таблица 1 – Анализ транспортных расходов Могилевского филиала РУП «Белтаможсервис»

Показатель	Ед. изм.	Mercedes-Benz Actros IV	DAF XF 460 SSC	Iveco Stralis Hi-Way	Итого
Грузоподъемность	т	25	10	20	
Автопарк	шт.	3	1	1	5
Пробег	км	159230	79740	59736	298706
Количество рейсов	шт.	185	390	200	80
Факт доставки груза	т.	9672	3250	3198	16120
Максимум доставки	т.	13875	3900	4000	21775
Загруженность транспорта	%	69,71	83,33	79,95	77,66
Валовой доход доставки	тыс. руб.	527	198	223	948
Транспортные расходы	тыс. руб.	620	151	183	954
Уровень транспортных расходов к доходу	%	117,65	76,26	82,06	91,99

Таким образом, по результатам проведенного анализа было выявлено, что самая большая проблема организации заключается в неэффективности транспортной деятельности, что влечет за собой убытки. Следовательно, необходимо направить все усилия на снижение транспортных затрат. Для этого можно предложить следующие мероприятия:

- 1) сократить транспортные расходы за счет более оптимальной маршрутизации, то есть рассчитывать затраты по каждому варианту маршрута и выбирать маршрут с наименьшими издержками;
- 2) сокращать холостые пробеги автомобилей по маршруту. Это значит, что на обратную езду для автомобиля должен быть найден груз к перевозке, чтобы пробег автомобиля не был холостым;
- 3) оптимизировать укладку грузов на транспортном средстве;
- 4) внедрить программный продукт, позволяющий контролировать работу транспортных средств по маршруту.

Поскольку сейчас мы живем в мире информационных систем и технологий, где существует множество различных программных продуктов, то особого труда по внедрению определенных программ в данной организации не составит. Могилевскому филиалу следует приобрести приложение «Wialon Logistics», которое поможет организовать перевозку, оптимизировать транспортные процессы, а также сократить издержки.

Работа с данным программным продуктом осуществляется в несколько этапов.

Первым этапом является добавление заявок, при создании которых можно указать всю необходимую для оперативной доставки информацию. Более того, к любой заявке можно прикрепить файл, в результате чего у водителя всегда будут под рукой все необходимые документы, будь то накладная, подтверждение оплаты и прочее.

Следующим этапом производится распределение заявок, которое можно осуществлять по транспортным средствам, видам перевозимых грузов, времени и по районам доставки. К некоторым территориям можно привязывать определенные автомобили, что обеспечит правильное распределение ресурсов автопарка в данном

регионе и, как результат, поможет сэкономить время на доставку и расходы на топливо. Более того, распределение грузов будет осуществляться с помощью оптимального заполнения по полезному объему и массе.

Далее осуществляется мониторинг доставки, благодаря которому в любой момент можно будет отследить местонахождение транспортного средства, а также получить информацию о состоянии его топливного бака и пройденном пробеге. Далеко не секрет, что довольно-таки часто водители нечестно выполняют свою работу, увеличивая километраж и сливая остатки топлива. Вследствие этого организация несет дополнительные затраты. Для удобства отображения маршрутов предусмотрен фильтр по статусу их выполнения (активные/планируемые/выполненные). Все маршруты представлены как в табличном виде, так и на карте, где отображается информация по заявкам и их выполнению:

Заключительным этапом данного приложения является создание отчетов. В данном разделе приложения можно группировать отчеты по уже выполненным маршрутам и оценить качество работы водителя.

Подводя итоги, можно сказать, что внедрение программного продукта «Wialon Logistics» позволит решить проблему Могилевского филиала с убытками по транспортной деятельности, то есть сократит транспортные расходы за счет более оптимальной маршрутизации, сократит холостые пробеги автомобилей по маршруту, оптимизирует укладку грузов на транспортном средстве и позволит контролировать работу транспортных средств по маршруту. Таким образом, применение современных информационных систем и технологий позволит совершенствовать процессы управления, обеспечивая эффективность деятельности организации.

Литература

1. РУП «Белтаможсервис» [Электронный ресурс]. URL: [http:// declarant.by](http://declarant.by) (дата обращения: 10.09.2020).
2. Любушин Н.П. Экономический анализ. М.: Юнити-Дана, 2010.