

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Л. В. КУРНОСЕНКО, Т. С. ЛАТУН, В. А. КАТКОВ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Могилев, Беларусь

При традиционных методах составления производственных программ строительные организации стремятся обеспечить непрерывную и равномерную загрузку структурных подразделений. С этой целью сроки начала и окончания работ выбираются с таким расчетом, чтобы получить наиболее сглаженный график потребности в основных ресурсах (прежде всего в кадрах рабочих). При таком подходе продолжительность строительства объектов определяется величиной финансовых ресурсов строительной организации и зависит от конъюнктуры заказов на строительство.

При реализации намеченной производственной программы в процессе оперативного управления максимальные усилия направляются не на достижение наиболее целесообразной продолжительности строительства объектов, а на обеспечение непрерывной загрузки бригад рабочих. Из-за большой сложности строительства, как производственной системы, это приводит только к искусственному созданию дополнительных проблем, которые оперативное управление затем вынуждено решать.

Стремясь загрузить непрерывной работой бригады рабочих, планируется их переход с объекта на объект без разрывов во времени между моментом окончания работ на одном объекте и началом на другом. Когда запланированные сроки работ не выдерживаются, это приводит к простоям рабочих. Чтобы избежать простоев изыскиваются внеплановые объекты, которые чаще всего оказываются неподготовленными для выполнения работ. Это создает дополнительные трудности – не удастся ни равномерно загрузить рабочих, ни закончить строительство объектов в требуемые сроки.

Целью строительства, как отрасли народного хозяйства, является обеспечение максимального удовлетворения запросов народного хозяйства на строительство объектов в нормативные сроки. Необходимость в определении продолжительности строительства одних и тех же объектов возникает многократно – на разных стадиях принятия решений и различных уровнях управления. При этом, на одной и той же стадии решения приходится пользоваться для различных уровней управления разными источниками её обоснования. Объясняется это тем, что принятие решений на разных уровнях управления сдвинуто во времени.

Оптимизация продолжительности строительства является важнейшим звеном всей системы комплексной оптимизации процессов возведения

зданий и сооружений. Существующие методы выбора наиболее целесообразной продолжительности успешно реализуются через проектирование, среднесрочное и текущее планирование, а также оперативное управление строительным производством. Продолжительность оптимизируется при разработке технико-экономического обоснования, проекта организации работ и проекта производства работ на возведение конкретных пусковых комплексов. Это обеспечивает принятие взаимоувязанных рациональных решений о сроках строительства:

- на уровне народного хозяйства – при осуществлении строительства пусковых комплексов;

- на уровне отрасли – при текущем планировании и осуществлении строительства пусковых комплексов;

- на уровне строительных организаций – при среднесрочном и текущем планировании, а также осуществлении строительства пусковых комплексов.

При традиционном подходе интересы народного хозяйства отодвинуты на второй план, так как управление строительством ориентируется не на главную цель – ввод объектов в требуемые сроки, а на побочные (с точки зрения народного хозяйства) результаты – хорошие показатели производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций. Строительные организации должны стремиться к минимизации отклонений планируемых ими сроков окончания строительства объектов от проектных.

При таком подходе к формированию производственных программ появляется возможность с самого начала ориентироваться на требуемый ввод объектов и строительство их с оптимальными продолжительностями работ. При этом неизбежно будут возникать «пиковые» потребности в ресурсах. Но этих «пиков» не удастся избежать и при традиционном подходе.

Коренная задача организации и планирования строительства состоит не в том, чтобы не допускать образования «пиков» потребностей в ресурсах, а в том, чтобы возможно рациональнее использовать выделяемые ресурсы для достижения поставленной цели. Эта задача может быть успешно решена лишь при применении эффективных методов организации производства в рамках системного подхода, учитывающего вероятностный характер строительства.

Для практического использования изложенного подхода необходимо дальнейшее совершенствование системы планирования, оценки деятельности и экономического стимулирования строительных организаций. Прежде всего, это оценка их деятельности по конечному результату – ввод объекта в эксплуатацию.