

УДК 658.7

ПРОЕКТИРОВАНИЕ МОДЕЛИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ СНАБЖЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

О. Г. БОРИСОВЕЦ

Учреждение образования

«ГОМЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. П. О. СУХОГО»

Гомель, Беларусь

Важнейшим условием реализации производственного потенциала предприятия и укрепления его конкурентных позиций на рынке является рациональная организация и эффективное управление материально-техническим снабжением (МТС). Выполнение данного условия требует формирования системы управления ресурсным обеспечением, основным звеном которой будут являться службы снабжения на предприятии. Данная система должна быть ориентирована на обеспечение сбалансированности наличия материальных ресурсов и потребности производства в них, а также своевременное выполнение планов, снижение себестоимости и улучшение потребительских свойств готовой продукции.

Цель проводимых исследований – разработка модели системы управления материально-техническим снабжением предприятия.

На основе результатов исследования теоретико-методических основ организации и обеспечения эффективного снабжения материально-техническими ресурсами разработана теоретическая модель системы управления МТС предприятия. В ее структуре представлены следующие группы элементов: организационные факторы (определяют особенности построения и функционирования службы МТС); управленческие процедуры (цели, задачи, функции МТС, регулирующая документация и пр.); методическая база (экономико-математический инструментарий определения потребности, оптимизации запасов ресурсов, оценки эффективности их использования и пр.); способы и средства взаимодействия с внешней средой (формы поставок, условия заключения договоров и пр.); основное производство (сфера проявления эффекта сбалансированности МТС).

Выбранный подход к проектированию системы управления МТС определяет состав, порядок и принципы взаимодействия ее элементов для достижения приоритетных целей функционирования предприятия. Управляющим (активным) звеном системы является служба МТС.

Структура и методы работы служб снабжения разнообразны. В качестве факторов, обуславливающих организационное построение служб материально-технического обеспечения и выполняемые ими функции, следует рассматривать: тип, специализацию, масштабы производства;

материалоемкость продукции; территориальное размещение предприятия и пр.

В соответствии с утвержденной нормативно-методической документацией работниками службы снабжения осуществляется установление хозяйственных связей, формирование информационной базы, прогнозирование и разработка планов снабжения, определение направлений повышения эффективности работы подразделения и пр.

Особую роль в организации бесперебойного снабжения производства играет правильный выбор экономико-математического инструментария определения потребности в материально-технических ресурсах. К наиболее распространенным и практико-ориентированным методам относят:

1) методы, в основе которых используются нормы расхода:

– метод прямого счета (поиздельный и подетальный). В данном случае потребность в материалах определяют исходя из программы производства и нормы его расхода на одно изделие (на одну деталь);

– метод аналогии. Новые изделия, для которых не разработаны нормы расхода, сравниваются с аналогами. В этом случае используются утвержденные нормы расхода материалов по аналогичному изделию;

– метод типовых представителей. При широком ассортименте программы производства нормы устанавливаются по группе изделий в целом. Для расчетов используется типовой представитель группы, норма расхода материала по которому наиболее близка к средневзвешенной величине;

2) метод динамических коэффициентов. На его основе потребность в ресурсах определяется исходя из фактического расхода за прошлый период, индексов программы производства и норм расхода материалов;

3) метод рецептурного состава. Расчет количества конкретного материала осуществляется на каждый вид продукции отдельно.

Использование разработанной теоретической модели в процессе обоснования элементов системы управления МТС ОАО «Гомельский мотороремонтный завод» позволило выявить особенности организации отдела МТС на предприятии, применяемые методики расчетов, сильные и слабые стороны, возможности и угрозы взаимосвязи с внешней средой и пр.

На основе результатов экономической оценки было установлено, что эффективность МТС на предприятии ухудшается. Наблюдается снижение материалоотдачи на 1,17 ед. и увеличение топливоемкости на 50 %.

Установлено, что в ближайшей перспективе на предприятии целесообразно организовать бюро оперативного анализа, реализовать меры по снижению расхода топливно-энергетических ресурсов и провести обновление используемых в работе отдела МТС программных продуктов. Реализация предложенных мероприятий позволит обеспечить снижение материальных затрат до 7,5 % при росте материалоотдачи до 20,8 %.