

УДК 625.7

**АНАЛИЗ РАБОТЫ АБЗ В РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ  
«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»****К. А. АДАМЕНКО**

Научные руководители Т. А. ПОЛЯКОВА, А. М. СЕРГЕЕВА

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Асфальтобетонный завод (АБЗ) является важной и неотъемлемой частью специализированного звена по устройству асфальтобетонных слоев на автомобильных дорогах. От четкой и слаженной работы производственного предприятия во многом зависит качество дорожно-строительных работ.

Для повышения производительности и улучшения показателей работы завода авторы провели анализ выполнения производственных процессов при выпуске горячей асфальтобетонной смеси. За основные направления анализа были взяты принципы концепции «Бережливое производство», которая предполагает определение и устранение всех видов потерь [1].

В результате проведенной работы были сделаны выводы о том, что потери присутствуют на всех технологических этапах производства. После их систематизации выделены основные, наиболее часто повторяющиеся потери: нерациональная организация рабочих мест, выход оборудования из строя (погрузчик, конвейер, дозатор), несоответствие оборудования по производительности (емкость ковша погрузчика, грузоподъемность автосамосвала), нарушение технологии (нагрев и время перемешивания), излишняя обработка (перегрев исходных материалов), ненужные перемещения материалов (по территории завода), излишнее ожидание (автотранспорт).

Одним из возможных направлений совершенствования работы АБЗ может быть рекомендовано применение концепции «Бережливое производство», в частности, инструментов «Построение карт потока создания ценностей» (КПСЦ), «5S», «Кайдзен», «Канбан». Рассматриваемые инструменты позволят не только выявить «слабые» места в производстве, в организации рабочих мест и проектировании генплана, но и разработать и реализовать мероприятия по их устранению. Также концепция дает возможность вовлечь в процесс повышения качества продукции всех работников производственного предприятия.

Можно рекомендовать концепцию «Бережливое производство» для более широкого внедрения на производственных предприятиях дорожной отрасли.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Адаменко, К. А. Актуальность концепции «Бережливое строительство» для дорожных организаций / К. А. Адаменко, Т. А. Полякова, А. М. Сергеева // Новые горизонты: материалы VIII науч.-практ. конф. с междунар. участием. – Брянск: БГТУ, 2021. – С. 1160–1164.