

УДК 625.7

КОНЦЕПЦИЯ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»  
НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ  
ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

С. Г. БОЖКОВ, О. О. КАЛАЧ, К. А. АДАМЕНКО  
Научные руководители Т. А. ПОЛЯКОВА, А. М. СЕРГЕЕВА  
Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Концепция «Бережливое производство» – это направление маркетинга, обеспечивающее конкурентоспособность предприятия за счет выпуска продукции (ценности) в необходимом количестве, с высоким качеством, с наименьшими расходами ресурсов и невысокой себестоимостью [1]. Японская система в настоящее время является прогрессивной во всем мире, она выделяет семь видов потерь на производстве и рекомендует методы для их снижения.

В дорожной отрасли действуют производственные предприятия, выпускающие материалы и полуфабрикаты для дорожного строительства. Авторы проанализировали степень внедрения принципов концепции «Бережливое производство» на таких предприятиях дорожной отрасли, как карьеры (открытая добыча горных пород), асфальто- и цементобетонные заводы (выпуск асфальтобетонных и цементобетонных смесей), заводы сборного железобетона (изготовление железобетонных изделий).

В результате анализа выявлено, что, к сожалению, инновационная и прогрессивная концепция почти не используется на данных предприятиях. В то же время на всех предприятиях выявлены потери, связанные со временем ожидания, с внутризаводскими перемещениями, потери из-за лишних движений при выполнении операций и др. [2].

В рамках рассматриваемой концепции снизить потери при производстве позволят своевременное обслуживание оборудования, выбор рациональных путей доставки путем сравнения возможных вариантов, исключение выпуска продукции низкого качества, оптимизация рабочих мест и др. Концепция «Бережливое производство» может быть одним из направлений менеджмента качества для выявления и решения имеющихся проблем на предприятиях с учетом специфики производства при выпуске продукции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Вялов, А. В.** Бережливое производство: учебное пособие / А. В. Вялов. – Комсомольск-на-Амуре: ФГБОУ ВПО «КнАГТУ», 2014. – С. 6–8.

2. **Адаменко, К. А.** Актуальность концепции «Бережливое строительство» для дорожных организаций / К. А. Адаменко, Т. А. Полякова, А. М. Сергеева // Новые горизонты: материалы XIII науч.-практ. конф. с междунар. участием. – Брянск: БГТУ, 2021. – С. 1160–1164.