

УДК 330

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОЦЕНКА И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ

Е. П. ГАЛАЙДА

Научный руководитель Н. П. ДРАГУН, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

ООО «Доринвест» оказывает услуги по ремонту асфальтобетонного покрытия, асфальтированию площадок, подготовке основания под асфальтирование, установке бортовых камней и др. Компания работает на белорусском рынке с 2014 г. Признание заказчиков позволило предприятию расширить своё присутствие на рынке и перейти к освоению новых сегментов. В 2020 г. предприятие стало оказывать услуги крупным предприятиям, в том числе государственным, что свидетельствует о высокой конкурентоспособности предприятия. Для дальнейшего развития предприятия необходимо постоянно анализировать и повышать его конкурентоспособность.

Одним из методов анализа конкурентных преимуществ предприятия является модель пяти конкурентных сил М. Портера. Согласно этой методике, существует пять факторов, которые определяют уровень конкуренции на рынке и, следовательно, привлекательности ведения бизнеса в конкретной отрасли.

Результаты построения модели «5 сил конкуренции» для ООО «Доринвест» представлены в табл. 1.

Табл. 1. Модель «5 сил конкуренции» для ООО «Доринвест»

Параметр	Значение	Описание
Угроза со стороны услуг-заменителей	Высокий	Существует большое количество услуг-заменителей, способных обеспечить то же самое по более низким ценам
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Средний	Рынок предприятия является высококонкурентным. Услуги предприятия не являются уникальными, отличаются по дополнительным преимуществам. Возможность к повышению цен есть только в рамках покрытия роста затрат
Угроза со стороны новых игроков	Средний	Средний уровень входа новых игроков. Все возможные ниши заняты игроками. Высокий уровень инвестиций, необходимых для входа в отрасль
Угроза потери текущих заказчиков	Средний	Объем оказываемых услуг не равномерно распределен между всеми заказчиками. Присутствует неудовлетворенность второстепенными характеристиками услуг. Покупатель переключится на конкурента при значительной разнице в цене
Угроза нестабильности поставщиков	Средний	Средний уровень стабильности со стороны поставщиков. Высокие издержки к переключению на других поставщиков

Согласно модели, наибольшая опасность исходит со стороны услуг-заменителей. Для ООО «Доринвест» такими услугами являются аналогичные услуги, оказываемые другими предприятиями по более низким ценам и сравнительно хорошего качества.

В связи с этим предлагается внедрение инновационной технологии укладки асфальтобетонного покрытия с использованием армирующей сетки из стекловолокна со штырями из стеклопластика. Данную технологию не использует ни одно предприятие г. Могилева. Внедрение инновационной технологии позволит предприятию повысить конкурентоспособность за счёт оказания уникальной услуги.