

УДК 621.9

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВА
ЦЕМЕНТА НА ОСНОВЕ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ

Е. А. ГАЛАНЧЕНКО

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Повышение эффективности использования материальных ресурсов является одной из наиболее важных задач белорусской строительной промышленности, т. к. производство строительных материалов, в частности цемента, является высокоматериалоемким и в значительной мере определяет конкурентоспособность продукции. Инновационное развитие предприятий строительной отрасли требует внедрения современных систем управления, модернизации производственных мощностей, вовлечения энергосберегающих технологий. Результатом проведенного исследования явилось развитие аналитического блока управления материалоемкостью и энергоэффективностью в условиях инновационного развития на базе системного и комплексного подхода к взаимосвязям и взаимозависимостям между результативными и факторными показателями информационно-аналитической среды управления. Информационной площадкой исследования рассмотрены статистическая, финансовая и оперативная отчетность ОАО «Кричевцементношифер». Основными видами продукции предприятия является цемент в ассортименте, листы асбестоцементные и сборный железобетон.

Согласно анализу экономических показателей, продукция предприятия является высокоматериалоемкой: материальные затраты составляют в среднем около 80 % от себестоимости производимой продукции. Наибольшую долю в структуре материальных затрат занимают топливо, сырье и материалы (44,5 % и 32,5 % соответственно). В качестве мер по снижению материалоемкости в рамках данной работы предлагаются следующие мероприятия: замена импортного гипса на фосфогипс при производстве цемента; замена хризотилового волокна на полимерную фибру при производстве листов асбестоцементных; замена газодизельного топлива на индукционные нагревательные элементы при нагревании кальцинатора. Реализация предлагаемых мероприятий позволит решить целый комплекс задач: повысить качество выпускаемой продукции; снизить затраты (в частности, материальные и трудовые) и повысить эффективность имеющихся ресурсов за счет ускорения производственного цикла; снизить импортность выпускаемой продукции. По проекту определено снижение материалоемкости на 0,100 р., в том числе сырьеемкости за счет замены сырья при одновременном увеличении объемов производства на 0,083 р., топливеемкости – на 0,016 р. Темп роста прибыли на один рубль материальных затрат составил 135,29 %, среднегодовой темп роста материалоотдачи – 105,68 %, что определяет перспективный рост эффективности использования материальных ресурсов ОАО «Кричевцементношифер». Повышение качества производимой продукции и снижение цен позволит увеличить объем продаж и загрузку производственной мощности предприятия.