

УДК 338

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. В. КОТОВА

Научные руководители Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.;

Т. А. БОРОДИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Объектом исследования является предприятие ОАО «Лента», которое производит и реализует: текстильно-галантерейные изделия; гардинные изделия; комплекты штор; медицинские перевязочные материалы. Структура выпуска продукции на предприятии остается относительно стабильной. Наибольшая часть производства приходится на лентоткацкие изделия – более 30 %, а также гардинные изделия – около 18 %.

Произведем оценку показателей рентабельности предприятия (табл. 1).

Табл. 1. Показатели эффективности использования ресурсов предприятия

Показатель	Год	
	2020	2021
Рентабельность продаж, %	10,93	9,93
Рентабельность затрат, %	15,07	13,34
Рентабельность основного капитала, %	53,89	55,46
Рентабельность оборотного капитала, %	13,92	14,3
Рентабельность совокупного капитала, %	-0,43	7,77
Рентабельность собственного капитала, %	1,08	7,69
Рентабельность заемного капитала, %	2,36	16,76
Фондоотдача	5,13	5,997
Фондоемкость	0,195	0,167
Фондовооруженность, тыс. р. на чел.	9,73	8,16
Фондорентабельность, %	0,502	0,557
Выработка годовая, тыс. р.	49,9	48,9

Из табл. 1 видно, что рентабельность продаж с 2020 г. сократилась на 1 п. п. Это говорит о том, что компания сработала эффективнее в 2020 г. Также можно отметить значительное увеличение рентабельностей совокупного капитала и собственного капитала. Рост фондоотдачи и фондорентабельности указывает на повышение эффективности использования основных средств предприятия в 2021 г. относительно 2020 г.

В качестве отрицательного момента следует отметить снижение среднегодовой выработки и фондовооруженности, что указывает на снижение эффективности использования трудовых ресурсов ОАО «Лента».

Показатели ликвидности характеризуются относительной стабильностью и ростом. На протяжении 2020–2021 г. значение показателей выше нормативного значения, что указывает на рост платежеспособности предприятия.

Коэффициенты оборачиваемости средств характеризуются заметной тенденцией к снижению в 2020 г. В 2021 г. наблюдается рост показателей оборачиваемости, что свидетельствует о повышении интенсивности использования капитала предприятия.

Динамика показателей финансовой устойчивости предприятия представлена в табл. 2.

Табл. 2. Показатели финансовой устойчивости предприятия

Показатель	Год		
	2019	2020	2021
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,53	0,52	0,56
Коэффициент независимости	0,60	0,58	0,61
Коэффициент зависимости	0,40	0,42	0,39
Плечо финансового рычага	1,08	1,08	1,06

Рост коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами и коэффициента независимости указывает на повышение финансовой устойчивости предприятия.

Для наиболее точной оценки эффективности производственной деятельности предприятия был определен интегральный показатель эффективности. Для этого была проведена экспертная оценка значимости показателей. В качестве экспертов выступали работники предприятия. С помощью оценки экспертов был определен удельный вес показателей. Коэффициент конкордации, равный 0,73, указывает на высокую согласованность мнений экспертов.

Количественная оценка показателей состояния системы управления производством представлена в табл. 3.

Табл. 3. Комплексная оценка эффективности производственной деятельности предприятия

Показатель	Вес, %	Количественная оценка показателя, 2021 г.	Взвешенная оценка, 2021 г.	Количественная оценка показателя, 2020 г.	Взвешенная оценка, 2020 г.
1. Фондоотдача	10	3	0,29	3	0,3
2. Коэффициент оборачиваемости совокупного капитала	6	4	0,22	5	0,3
3. Фондорентабельность	7	5	0,34	5	0,35
4. Рентабельность продаж	17	4	0,68	4	0,68
5. Рентабельность затрат	20	4	0,8	4	0,8
6. Рентабельность основного капитала	20	4	0,8	4	0,8
7. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	20	5	1	5	1
Интегральный показатель	100	–	4,14	–	4,23

На основе количественной оценки показателей эффективности производственной деятельности и их весовых значений был определен интегральный показатель эффективности. Он означает, что эффективность 2020 г. выше, чем 2021 г. Для дальнейшего улучшения эффективности следует принять определенные меры. Приобретение следующего оборудования для ткацкого цеха:

- шести лентоткацких станков (двух уточных) для производства эластичных и неэластичных лент 8/27;
- жаккардового лентоткацкого станка для производства лент ременных с повышенной толщиной и плотностью;
- двух сновальных машин для снования навое на ткацкие станки KFn;
- пяти лентоткацких станков для ременных лент 4/66.

Для плетельного цеха:

- основавязальной машины GK 5000 (15-го класса);
- трех основавязальных машин GK 6000 (20-го класса).

Для цеха текстильной застежки «Контакт»:

- машины непрерывного крашения для лент петельных и крючковых шириной свыше 100 мм;
- машины для стабилизации лент петельных и крючковых шириной свыше 100 мм;
- пяти ткацких станков для производства лент петельных и крючковых шириной свыше 100 мм и др.

Приобретение многоуточных жаккардовых станков для производства фирменных лент (этикеток) и лент отделочных с высоким разрешением, с возможностью передавать в материале мелкие элементы, позволит разработать и производить ленты с ширинами до 17 мм и до 33 мм. Для удовлетворения спроса многих покупателей будет закуплено оборудование для резки и подгибки фирменных этикеток для продажи поштучно.

Приобретение основавязальных машин 15 и 20 классов для производства эластичной и неэластичной тесьмы, лентоткацких станков и сновальных машин позволит увеличить объемы производства, улучшить качество выпускаемой продукции, повысить производительность.

Также можно внедрить инновационные технологии, которые в результате позволят расширить выпускаемый ассортимент, повысить конкурентоспособность предприятия, направленные на импортозамещение: технология производства нитей полиуретановых обкрученных для изделий медицинского назначения; технология производства фигурных элементов с использованием машины лазерной резки, что позволит производить изделия сложных конфигураций, расширить ассортимент и сократить затраты; технология вакуумной упаковки изделий (в частности, со стороны силовых ведомств проявлен интерес к пакетам первой помощи в вакуумной упаковке); технология производства ремней с системой «Молли», что расширит ассортимент швейных изделий для вооруженных сил и специальных подразделений, позволит выпускать ремни для розничной торговли из лент ременных повышенной толщины; технология производства текстильно-галантерейных изделий с использованием флуоресцентных нитей.