

УДК 338.24

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ГОТОВОЙ  
ПРОДУКЦИИ**

Е. А. НАРКЕВИЧ

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.  
Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Произведенный анализ сбалансированности показателей производства, реализации и уровня запасов ОАО «Быховский консервно-овощесушильный завод» показал дисбаланс соответствующих параметров. Устранение выявленных негативных тенденций, диспропорций наиболее важных показателей распределительной логистики рекомендовано в рамках производства новой продукции – замороженных овощей, фруктов, ягод, грибов, что обеспечит повышение объемов экспортноориентированной продукции и импортозамещение на внутренних региональных рынках республики. Изучен сырьевой потенциал и потенциал спроса на замороженную продукцию. Установлен значительный потенциал переработки овощей, фруктов, ягод, грибов по направлениям: рынок сырья (определен высокий уровень обеспеченности проекта сырьем по выгодным ценам); спрос на рынке замороженной продукции (установлены положительные тренды роста реализованного спроса на обработанные фрукты и овощи для всех регионов Беларуси); емкость рынка замороженной продукции значительно вырастет за счет продаж организациям-переработчикам, производителям натуральных наполнителей в промышленности, коммерческим предприятиям, закупающим замороженную продукцию для нужд производства. Высокий уровень спроса также определен на рынке замороженных плодов и овощей в географических сегментах Российской Федерации, стран Евросоюза. Рекомендован инвестиционный проект внедрения линии заморозки. Машино-аппаратная схема линии строилась по критериям: энергоэффективного варианта холода; рациональной расстановки технологического оборудования; малозатратной реконструкции склада для хранения замороженной продукции. Источниками финансирования рассмотрены: средства республиканского инновационного фонда в соответствии с программами финансирования экспортноориентированного производства; средства инвесторов по pilotному проекту вхождения инвесторов на государственном уровне для предприятий в процедурах санации (по вариантам лизинга; долгосрочного кредитования). Выбор схем финансирования определил наиболее выгодную схему финансового лизинга: дисконтированная стоимость лизинговых платежей по результатам расчетов составила 373 тыс. р., что на 0,38 % ниже суммы платежей по кредиту. Проект отнесен на статус высокомаржинальных проектов: чистая дисконтированная стоимость в 2022 г. составила 296 тыс. р.; срок окупаемости – 0,7 г.; индекс рентабельности инвестиционного проекта – 3,6; внутренняя норма окупаемости – 58,9 %.