

УДК 338

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СООО «БЕЛМАШ»

М. В. ТЕРЕХОВ

Научный руководитель Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Основной специализацией завода «Белмаш» является разработка и производство многофункционального оборудования для обработки древесины и древесно-стружечного материала в условиях дачи или дома.

Динамика показателей производственной деятельности указывает на повышение эффективности производственной деятельности предприятия. О чем свидетельствует рост материалоотдачи и фондоотдачи, в качестве негативного момента следует отметить сокращение рентабельности затрат, рентабельности продаж и производительности труда.

В первую очередь предлагается рассмотреть вариант повышения эффективности использования материальных ресурсов. Одним из основных перспективных направлений повышения эффективности использования материальных ресурсов на СООО «Завод Белмаш» является снижение себестоимости продукции. Наилучшим вариантом решения проблемы является собственное производство ресурса, в частности литья. Предлагается организовать собственный литейный участок по производству необходимых частей для изготовления продукции. В результате проведения расчётов экономия составила 30 р. с одного изделия, срок окупаемости составит 2 месяца.

Далее предлагается мероприятие по повышению выпуска и реализации продукции. Для поиска резервов выпуска продукции предлагается перепрограммирование имеющихся на заводе лазерно-режущих станков. Из этого мы получаем сокращение рабочих мест; увеличение производительности станка; сокращение отходов за счет применения более оптимального варианта раскроя.

Затем предлагается перепрограммирование станков, в ходе которого один рабочий сможет обслужить три станка. После внедрения мероприятия сокращается количество рабочих до одного и тем самым мы сокращаем потерю рабочего времени работника до минимума – с 288 до 33 мин.

В качестве последнего мероприятия предлагается замена ламп ДРЛ-700 на ДРИ-1000 в цехе № 1, чтобы обеспечить экономию электроэнергии с сохранением номинальных параметров освещенности. После внедрения мероприятия по замене ламп ДРЛ-700 на ДРИ-1000 в цехе № 1, экономия электроэнергии составила 2 т усл. т., срок окупаемости – 1,1 год.

Таким образом, предполагается реализация мероприятий по нескольким направлениям деятельности, что позволяет обеспечить комплексность при достижении максимальной эффективности производственной деятельности.