

УДК 338

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Л. А. ШАК

Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

ОАО «АТЭК – Могилев» является лидером в поставках собственной продукции. Для организации доставки собственной продукции торговый центр имеет собственный автопарк технически подготовленных транспортных средств.

Для целей анализа и планирования хозяйственно-экономической деятельности предприятия предлагается применить корреляционно-регрессионный анализ. В результате по значениям полученных частных коэффициентов эластичности можно сделать вывод о том, что в первую очередь для повышения рентабельности продаж предприятию необходимо разрабатывать мероприятия, направленные на рост коэффициента использования пробега. Мероприятия, направленные на рост коэффициента использования грузоподъемности, возможны только в совокупности с решениями по снижению затрат на перевозку.

Одним из направлений повышения эффективности организации грузовых перевозок предлагается совершенствовать выбор подвижного состава для осуществления перевозок. В результате проведенных расчетов общие затраты на перевозку минимизируются и составляют 54 729,6 р., в то время как до решения оптимизационной задачи они составляли 54 975 р. Экономия транспортных расходов составит 245,4 р. с выполнения рассмотренных десяти заказов. Коэффициент использования грузоподъемности вырастет в результате оптимизации с 0,556 до 0,742, т. е. на 33,45 %.

Далее предлагается оптимизировать маршрут движения с помощью метода динамического программирования. Сформированная модель позволяет построить оптимальный маршрут по критерию длины пути. Минимизация расстояния маршрута позволит снизить время и затраты по перевозке груза. Экономия времени составит 1 ч 03 мин, экономия расстояния – 59,7 км, экономия затрат на топливо – 31,58 р.

Далее предлагается применить схемы доставки продукции с обратной дозагрузкой, что обеспечит предприятию дополнительную выручку в размере 245,94 р. и прибыль в размере 139,36 р.

Последнее мероприятие – сокращение транспортных расходов на доставку продукции. При использовании транспортного средства Mercedes-Benz 1844 предприятие может сэкономить на топливе от 34 до 78,34 р. по маршруту «г. Могилев – г. Воскресенск – г. Могилев».

Таким образом, применение экономико-математических методов и моделей в практике хозяйствования позволит автотранспортному предприятию повысить эффективность его логистической деятельности.