

ОПТИМИЗАЦИЯ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Отвлечение средств в излишние товарные запасы - одна из причин неустойчивого финансового положения предприятия. Предложения по оптимизации товарных запасов на предприятии включают такие направления, как разработка норматива товарных запасов в днях оборота на плановый период; совершенствование анализа состояния, динамики и оборачиваемости товарных запасов на предприятии; совершенствование ассортиментной политики предприятия.

Важной составной частью оптимизации товарных запасов на предприятии является проведение анализа их состояния и оборачиваемости. Главной задачей любого торгового предприятия является правильное формирование

и эффективное использование товарных ресурсов. Решение поставленной задачи решается с помощью комплексного анализа, в результате которого обрабатывается, оценивается необходимая информация и принимаются обоснованные коммерческие решения.

Анализ общего объема товарных запасов не позволяет учесть особенности движения разных по ликвидности групп товаров, поэтому необходимо проводить подробный анализ товарных запасов. Деление на группы возможно по различным критериям в зависимости от поставленных задач перед предприятием. Это может быть деление по степени ликвидности товара. В этом случае для более ликвидных групп устанавливаются более высокие плановые показатели. Возможно деление по производителям или поставщикам. Анализ на основе такого деления позволяет предприятию найти резервы для оптимизации товарных запасов. Анализ состояния товарных запасов способствует определению сверхнормативных и залежалых товаров. Наряду с анализом состояния товарных запасов рекомендуется проводить изучение их средних размеров и изучение товарооборачиваемости.

Обеспечение своевременного вовлечения в товарооборот излишних товарных запасов достигается путем контроля размеров сверхнормативных запасов и разработкой мероприятий по ускорению их реализации. Для контроля за состоянием товарных запасов рекомендуется на предприятии автоматизировать основные торговые процессы. Одной из систем, посвященных проблемам учета и управления в торговле, является комплексная система "БЭСТ-ПРО".