

УДК 339.178

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЩЕГО СОСТОЯНИЯ ТПС ОАО «МОЖЕЛИТ» НА ОСНОВЕ МАТРИЦЫ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДНИКОВ

Е. И. ВИКТОРОВА, К. И. ДЕНИСОВ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Одним из способов определения общего состояния товаропроводящей сети (ТПС) является матрица оценки деятельности посредников, на основании которой исходя из эффективности деятельности посредников и прибыли определяется перспективность сотрудничества с ними. Согласно данным табл. 1 распределим посредников ОАО «Можелит» в матрице (рис. 1).

Табл. 1. Исходные данные для построения матрицы

Субъект ТПС	Эффективность, %	Прибыль, тыс. долл. США
АОЗТ ФПК «Диомед»	0,30	1,50
ООО «Тетис»	1,10	0,80
ООО «Эко Гранд»	1,30	0,90
ООО «Ресурс-М»	18,00	20,40
ООО «ПродСервис – 2004»	6,10	2,20
ООО «Сандал»	5,70	2,00
Фирма «Никимекса»	4,60	2,50
Среднее значение	5,3	4,33

Прибыль, тыс. долл. США	высокая	<b>4,33</b>	<i><b>Посредники-«звезды», работающие не в полную силу</b></i>	<i><b>Посредники-«звезды»: ООО «Ресурс-М»</b></i>
	низкая		<i><b>Посредники с низким качеством деятельности: АОЗТ ФПК «Диомед», ООО «Эко Гранд» ООО «Тетис», Фирма «Никимекса»</b></i>	<i><b>Посредники с низким уровнем прибыли, но с высокой эффективностью: ООО «Сандал», ООО «ПродСервис-2004»</b></i>
			низкая	высокая
			<b>5,3</b>	
			Эффективность %	

Рис. 1. Матрица оценки деятельности посредников за 2021 г.

Место «звезды» занимает ООО «Ресурс-М», лидер среди всех участников ТПС. Начал сотрудничать с предприятием с 2007 г., принес доход в размере 20,4 тыс. долл. США и является наиболее эффективным. ООО «Сандал» и ООО «ПродСервис-2004» относятся к посредникам с низким уровнем прибыли и высокой эффективностью. Они являются перспективными и могут стать «звездами». Посредники АОЗТ ФПК «Диомед», ООО «Эко Гранд», ООО «Тетис», фирма «Никимекса» малоперспективны, т. к. характеризуются низким качеством деятельности, целесообразно пересмотреть условия сотрудничества. В целом общее состояние ТПС ОАО «Можелит» оценивается как удовлетворительное.