

УДК 339.178

ОЦЕНКА ПОСРЕДНИКОВ ОАО «МОЖЕЛИТ»

Л. А. КЛИМОВА, К. И. ДЕНИСОВ
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Товаропроводящая сеть (далее – ТПС) ОАО «Можелит» представлена рядом организаций России, СНГ и дальнего зарубежья. Наибольшее число посредников находится в России (93,48 % от общей суммы реализации продукции через ТПС). Оценка их деятельности проводилась по методу Саати, для этого была представлена задача в иерархической форме, включающей три уровня:

1) общая цель – «Посредник»;

2) критерии оценки: сумма, на которую реализовано готовой продукции ГП, объем реализации в натуральном выражении ОР, рентабельность продаж R, прибыль от реализации ПР, длительность сотрудничества ДС;

3) посредники: I – ООО «Тетис», г. Санкт-Петербург; II – АОЗТ ФПК «Диомед», г. Москва; III – ООО «Эко Гранд», г. Москва; IV – ООО «ПродСервис-2004», г. Екатеринбург; V – ООО «Сандал», г. Хабаровск; VI – ООО «Ресурс-М», г. Москва.

Для оценки посредников были построены матрицы попарных сравнений для уровней 2 и 3, сформирован набор локальных приоритетов, оценена их согласованность. Далее был применен принцип синтеза для выбора посредника на основе формирования глобального приоритета (табл. 1).

Табл. 1. Глобальные приоритеты оценки посредника

Посредник	Вектор приоритетов по элементам уровня 2					
	ГП (0,063)	ОР (0,055)	R (0,491)	ПР (0,343)	ДС (0,048)	Глобальный приоритет
I	0,090	0,097	0,048	0,031	0,450	0,067
II	0,454	0,245	0,027	0,068	0,251	0,091
III	0,113	0,058	0,071	0,039	0,132	0,065
IV	0,034	0,030	0,199	0,175	0,045	0,164
V	0,027	0,030	0,136	0,123	0,078	0,116
VI	0,281	0,540	0,519	0,564	0,045	0,498

Таким образом, самыми слабыми посредниками являются ООО «Тетис» и ООО «Эко Гранд». Наиболее выгодными посредниками в настоящее время для ОАО «Можелит» являются ООО «Ресурс-М», «ПродСервис-2004» и ООО «Сандал». Именно с данными посредниками предприятию целесообразно продолжить сотрудничество в длительной перспективе.