

УДК 332.142.6

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПЕРЕХОДА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ К РАЗВИТИЮ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ

А. В. ШАДРАКОВ

Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

В качестве одного из важнейших приоритетов Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 г., а также Стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2035 г. (далее – СУР-2035) обозначен переход к развитию циркулярной экономики [1].

В рамках реализации СУР-2035 за период 2020–2022 гг. был проведен ряд мероприятий, выполнявшихся согласно плану работы по реализации основ циркулярной экономики Могилевской области [2]. Среди них:

- информирование организаций и населения по вопросам эффективного обращения с отходами;
- консультирование представителей организаций о возможностях повышения ресурсоэффективности и снижения образования отходов;
- развитие систем обращения с коммунальными отходами, включая их отдельный сбор и контейнерный сбор в секторе индивидуальной и жилой застройки;
- обеспечение полной загрузки линий сортировки отдельно собранных и смешанных коммунальных отходов (далее – ТКО);
- сокращение объектов захоронения ТКО в Могилевской области (рекультивация мини-полигонов ТКО) и ряд других.

В то же время чрезвычайно важным является вопрос перехода к развитию экономики замкнутого цикла на микроуровне через внедрение в производство бизнес-моделей циркулярной экономики.

Анализ современных исследований по вопросам развития экономики замкнутого цикла на микроуровне свидетельствует об отсутствии единых подходов в формировании четкого алгоритма действий по внедрению принципов циркулярности в долгосрочной перспективе. Тем не менее в качестве универсальных рекомендаций по стратегическому планированию перехода промышленных предприятий к развитию циркулярной экономики можно выделить следующие группы мероприятий.

1. Определение круга заинтересованных сторон и их требований в отношении перехода к циркулярной экономике. В процессе взаимодействия между различными представителями внешних и внутренних стейкхолдеров выстраиваются прочные горизонтальные и вертикальные связи в контексте перехода к экономике замкнутого цикла.

2. Организационное обеспечение процесса перехода к циркулярной экономике.

Для обеспечения системной работы по продвижению циркулярной экономики создается организационная структура с постоянным статусом. В ее состав входят несколько структурных компонентов:

- группа координации, осуществляющая организационную и содержательную координацию между представителями тематических групп, внутренними стейкхолдерами;

- рабочая группа по развитию циркулярной экономики, отвечающая за анализ и межсекторное планирование содержательной работы, а также обобщение результатов работы тематических групп;

- тематические группы, осуществляющие детальную проработку отдельных специфических направлений перехода к циркулярной экономике (циркулярные поставки, восстановление ресурсов, платформы для обмена, продукт как услуга).

3. Учет всех сфер и направлений работы, а также производственно-технологической специфики предприятия для выбора наиболее эффективных механизмов и бизнес-моделей перехода к циркулярной экономике.

4. Разработка стратегического документа по переходу к циркулярной экономике. Стратегия, как правило, включает: анализ воздействия внутренних и внешних факторов на возможности развития циркулярной экономики; видение желаемого образа будущего развития предприятия в контексте перехода к циркулярным бизнес-моделям; этапы реализации стратегии; приоритеты и акселераторы реализации; стратегические и оперативные цели, группы мероприятий; механизмы управления реализацией; ресурсное обеспечение; механизмы мониторинга, оценки, корректировки.

5. Создание информационной экологической системы предприятия, ее интеграция с другими информационными системами для оперативного управления эколого-экономической деятельностью.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Шадраков, А. В.** Роль географического образования в формировании механизмов перехода к развитию циркулярной экономики на региональном уровне / А. В. Шадраков, С. В. Тарасюк, Н. Н. Батова // Тренды современной географии и географического образования: материалы III Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием, Курск, 21–22 апр. 2022 г. – Курск: КГУ, 2022. – С. 281–287.

2. **Шадраков, А. В.** Механизмы перехода к циркулярной экономике на уровне субнационального региона: опыт Могилевской области / А. В. Шадраков // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XXIII Междунар. науч. конф., Минск, 20–21 окт. 2022 г.: в 3 т. – Минск: НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2022. – Т. 3. – С. 97–98.