

УДК 339.9.01

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ УСТОЙЧИВЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

А. П. РОЗИНА

Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой
Новополоцк, Беларусь

Введение. Современный этап развития характеризуется постоянными непредсказуемыми изменениями, обусловленными периодически возобновляющейся пандемией в различных частях света, введением санкций против отдельным компаний и даже целых стран в результате геополитических войн, волатильностью рынков, резкими изменениями потребительских предпочтений и т. д. Функционирующие в таких условиях цепи поставок подвергаются постоянным рискам и вынуждены прилагать все больше усилий для поддержания своей устойчивости. При этом именно способность цепи поставок оперативно адаптироваться к условиям внешней среды выходит на первый план среди остальных элементов устойчивости.

Основная часть. Многочисленные международные исследования последних лет отмечают беспрецедентное увеличение неопределенности и рисков в цепях поставок. Организации, формирующие цепи поставок, стремятся создавать слаженные и результативные взаимоотношения, упорядоченные бизнес-процессы. Несмотря на это, во внешней среде постоянно происходят изменения, которые требуют незамедлительного реагирования и адаптации деятельности организаций к новым условиям.

Нынешний экономический и геополитический кризис ярко отражает ту новую реальность, в которой сегодня вынуждены функционировать цепи поставок.

Заметим, что сегодня в бизнес среде все чаще применяются понятия, вводимые футурологами. Так, сегодня все чаще можно встретить понятия «SPOD-мир» (1945–1979), «VUCA-мир» (1980–2019), «BANI-мир» (2020 – до наших дней).

Джамаис Кашио описал BANI-мир как вызов новой реальности, в которой мир оказался в период пандемии коронавируса. На современном этапе, учитывая, что многие риски сбоев являются «неизвестными», традиционная схема управления рисками «выявление-оценка-реагирование-мониторинг» недостаточна для противодействия им. Вместо этого, звенья цепи поставок должны устойчиво работать при допустимых отклонениях параметров и факторов внешней среды.

В настоящее время отсутствует унифицированное общепринятое определение понятия «устойчивость цепи поставок».

Первые исследования устойчивости цепи поставок в контексте управления цепями поставок были проделаны Rice и Caniato в 2003 г., в ходе которых они получили свое определение [1, с. 25].

A. Wieland and C. Wallenburg, а также Sheffi и Rice (2005), представили краткие и актуальные определения устойчивости цепи поставок. С их точки зрения, устойчивость характеризует способность оправляться после сбоев,

справляясь со всеми изменениями, т.е. возвращение цепи поставок в состояние до начала сбоя.

Наиболее полное и теоретически обоснованное определение «устойчивость цепи поставок» в 2009 г. было дано Ponomarov и Holcomb. Авторы в своей работе трактуют устойчивость цепи поставок как адаптивную способность цепи готовиться к неожиданным событиям, реагировать на сбои и восстанавливаться после них путем поддержания непрерывности операций на желаемом уровне связанности и контроля над структурой и функциями [2, с. 131].

Так D. J. Closs, C. Speier определяют устойчивость цепи поставок как способность организации предвидеть, смягчить, обнаружить, среагировать и оправиться от потенциальных глобальных рисков. При этом речь идёт о рисках, сопряжённых с маркетингом и структурой цепи поставок, и которые включают разработку продукта, выбор каналов распределения и источников снабжения, принятие решений, производство, транспорт, правительственное и отраслевое регулирование и др. [3, с. 109].

Такие авторы как M. Christopher и H. Peck, H. Carvalho, A. P. Barroso, V. H. Machado, S. Azevedo и V. Cruz-Machado в своих определениях «устойчивость цепи поставок» трактуют её как возможность роста эффективности цепи поставок после воздействия разрушительных факторов, т. е. переход цепи поставок в новое, улучшенное состояние.

На базе проведенного теоретического исследования нами было разработано собственное определение. «Устойчивость цепи поставок – это способность цепи поставок быть готовой к непредвиденным событиям, быстро реагировать на влияние рисков и неопределенностей внешней/внутренней среды в пределах области допустимых отклонений, адаптироваться к новым сложившимся условиям и в кратчайшие сроки восстанавливать прежний режим».

Отмети, что актуальность исследования устойчивости цепей поставок заключается в проектировании цепей поставок, которые остаются в пределах определенной области допустимых отклонений на некотором интервале времени или, которые быстро восстанавливаются в случае отклонения от планового состояния под воздействием на нее различных факторов внешней/внутренней среды.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Rice, J. B.** Building a secure and resilient supply network / J. B. Rice, F. Caniato // Supply Chain Management Review. 2003. – Vol. 7, № 5. – P. 22–30.
2. **Ponomarov, Y. S.** Understanding the concept of supply chain resilience / Y. S. Ponomarov, M. C. Holcomb // International Journal of Logistics Management. – 2009. – Vol. 20, № 1. – P. 124–143.
3. **Closs, D. J.** (2011). Sustainability to support end-to-end value chains: the role of supply chain management / D. J. Closs, C. Speier, N. Meacham // Journal of the Academy of Marketing Science. – 2011. – № 39 (1). – P. 101–116.