

УДК 338

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СБЫТОВОЙ ПОЛИТИКИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ РУП «МОГИЛЁВЛИФТМАШ»)

Е.Л. СОЛОДКОВА

Научный руководитель С.А. АЛЕКСАНДРОВА  
ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Оценка эффективности сбытовой политики предприятия осуществляется с помощью системы показателей, которые условно можно разбить на следующие группы:

- 1) показатели, характеризующие экономический эффект от сбыта (объём продаж, выручка от реализации, прибыль от реализации);
- 2) показатели, связанные с деятельностью сбытового персонала (прибыль, выручка, количество заключённых договоров на одного сбытового работника);
- 3) обобщающие показатели эффективности (рентабельность продаж, коэффициент оборачиваемости).

Оценка эффективности сбытовой политики была произведена на примере РУП «Могилёвлифтмаш». В ходе анализа было выявлено снижение эффективности деятельности предприятия (рентабельность продукции снизилась на 8,8 %, а рентабельность продаж – на 7,2 %).

По результатам проведённого анализа в целях повышения эффективности сбытовой деятельности РУП «Могилёвлифтмаш» можно определить следующие направления деятельности:

- 1) стимулирование сбыта выпускаемой продукции, предлагая различные условия оплаты, доставки, оказания дополнительных сервисных услуг (коммерческие предложения, различные формы оплаты за продукцию, лизинг);
- 2) организация выставок, конференций по профилю выпускаемой продукции, способствующих расширению хозяйственных связей;
- 3) совершенствование деятельности службы маркетинга, организовав в его рамках специализированное подразделение, которое целенаправленно занималось бы проведением маркетинговых исследований;
- 4) повышение квалификации сотрудников службы сбыта;
- 5) мотивация сбытового персонала на основе различных форм стимулирования;
- 6) стимулирование существующих торговых посредников, а также создание новых торгово-сервисных центров;
- 7) пересмотр ценовой политики ввиду самых высоких цен на изготавливаемую продукцию среди основных конкурентов, что возможно за счёт снижения себестоимости продукции.