

УДК 338
ПРИМЕНЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К ПОВЫШЕНИЮ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

И.О. ШМАЕНКОВА

Научный руководитель О.Д. МАКАРЕВИЧ
ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

За последние годы в целом по Республике Беларусь изменилось отношение к логистике улучшилось. Предприятия стали воспринимать ее как необходимую часть бизнеса, которая имеет свою стоимость и напрямую влияет на эффективность и рентабельность работы. В условиях финансового кризиса предприятия должны выработать условия работы, при которых решения нужно принимать быстро и решительно. Основной задачей в таких условиях является реализация программ снижения издержек. И сегодня уже все понимают, что первоначально необходимо вычленить «скрытые» логистические издержки для их последующего сокращения.

В основе логистического управления затратами лежат два основных направления анализа скрытых логистических издержек: снижение операционных издержек и уменьшение оборотного капитала.

Основными зонами выявления скрытых издержек являются складские издержки, инвентаризационные издержки, транспортные издержки, издержки ВЭД, издержки обеспечения логистической функции и структурные логистические издержки.

Сокращение необходимого оборотного капитала компании имеет значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Логистика может повлиять на оборотный капитал многими способами, например, ускорение оборота товаров на складе; оптимизация цикличности, которая влияет как на ускорение складского оборота, так и на ускорение оборота наличных средств.

Некоторые из рассмотренных направлений логистического управления апробированы по материалам торгового предприятия ООО «Фирма «Эрудит», в результате чего ускорилась оборачиваемость средств, вложенных в запасы; снижены затраты на складское и транспортное обслуживание; оптимизированы запасы товаров в условиях риска и неопределенности.

Таким образом, во многих случаях усовершенствование логистической системы позволяет снизить уровень запасов, сократить время движения продукции, сократить повторные складские перевозки, сократить расходы на перевозки. Транспортные паркеры могут быть сокращены за счет улучшенного составления графиков и эффективного управления.