

УДК 338
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
НА ОСНОВЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

О.С. ДЕМЬЯНЮК

Научный руководитель Т.В. ПУЗАНОВА, канд. техн. наук, доц.
ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Деятельность любой компании направлена на достижение поставленных целей, задаваемых руководителями предприятия, причем на достижение этих целей с минимальными затратами времени и ресурсов. Добиться этого предприятие может, если обладает эффективной, грамотно построенной системой управления. Использование современных информационных технологий в сфере организации эффективной системы управления обеспечивает повышение качества экономической информации, ее точности, объективности и своевременности.

Одним из современных подходов к моделированию экономической организации является система бизнес-моделирования Business Studio. Данная система поддерживает полный цикл разработки и оптимизации системы управления экономической организации: проектирование – внедрение – контроль – анализ. Система позволяет проектировать и оптимизировать бизнес-процессы по управлению и обеспечению эффективного функционирования экономической организации. При этом необходимо для каждого бизнес-процесса определить критерии оценки их эффективности. Имея четкую систему показателей, руководитель получает возможность контролировать процесс достижения целей. Это позволяет ему обосновано принимать решения и вести оперативный контроль за выполнением принятых решений.

Данная система была применена к торговому предприятию ООО «Торговый дом «Керамин-Днепр». В результате была построена система целей и задач предприятия и сформирована соответствующая система критериев оценки их достижения. На основе этого получена стратегия предприятия, анализ которой позволил определить важнейшие процессы в системе управления, а также затраты на их реализацию, и выявить в качестве важнейшего направления финансовое планирование.

В данной работе было создано программное обеспечение, позволяющее составлять как краткосрочный, так и долгосрочный финансовые планы. При этом реализована возможность проведения анализа выполнения плана и полученных финансовых показателей. Кроме этого в полном объеме автоматизирован процесс составления отчетов по финансовой деятельности предприятия, в том числе и тех, которые не предусмотрены стандартным программным обеспечением.