

*И.В. Ивановская, к.э.н., доц., Н.Г. Шнейдеров, студ.  
(Белорусско-Российский университет, г. Могилев)*

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Проведенный анализ эффективности управления запасами ОАО «Лента» показал, что на протяжении 2016-2018 гг. наблюдалось снижение таких показателей, как коэффициент оборачиваемости запасов, длительность одного оборота запасов, материалоотдача и запасоемкость, индекса доходности запасов и валовой рентабельности инвестиций в запасы. Это связано с тем, что ОАО «Лента»

к концу 2019 г. стало менее рационально и неэффективно использовать свои материальные запасы.

В этой связи представляется целесообразным внедрение современной системы управления ресурсами предприятия, а именно 1С: ERP 2.

1С: ERP Управление предприятием – система управления ресурсами предприятия международного класса, разработанная на платформе «1С: Предприятие». 1С: ERP предназначена для комплексной автоматизации всех контуров учета и управления крупных и средних компаний. Функциональные и технологические возможности 1С: ERP полностью соответствуют стандартам автоматизации процессов управления и современным требованиям бизнеса. Внедрение 1С: ERP позволит оптимизировать текущие бизнес-процессы организации и выйти на качественно новый уровень управления предприятием [1], [2].

Охват функциональных областей системой ERP представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Охват функциональных областей системой ERP

Примечание – Разработано автором на основе источника [2].

Функциональными возможностями системы 1С: ERP 2 являются: (1) мониторинг и анализ показателей деятельности; (2) управление финансами; (3) регламентированный учет; (4) управление персоналом и расчет заработной платы; (5) управление производством и оптимизация планирования; (6) управление затратами и расчет себестоимости; (7) организация ремонтов; (8) управление взаимоотношениями с клиентами; (9) управление продажами; (10) управление закупками; (11) складское хозяйство и управление запасами.

Эффект от внедрения системы 1С: ERP 2 представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Эффект от внедрения системы 1С: ERP 2

Критерий оценки	Эффект
Запасы и производство	снижение объемов материальных запасов – 21 %; сокращение расходов на материальные ресурсы – 9 %; снижение производственных издержек – 8 %; сокращение операционных и административных расходов – 11 %; снижение себестоимости выпускаемой продукции – 6 %; увеличение объема выпускаемой продукции – 15 %.

Оборотные средства		рост оборачиваемости складских запасов – 19 %.
Эффективность и оперативность		сокращение сроков исполнения заказов – 30 %; рост прибыли – 13 %.
Трудозатраты и отчетность		сокращение трудозатрат в различных подразделениях на 30 %; ускорение получения управленческой отчетности – в 3,3 раза; ускорение подготовки регламентированной отчетности – в 2,8 раза.

Примечание – Разработано автором на основе источников [1], [3], [4].

Стоимость внедрения системы 1С: ERP 2 представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Стоимость внедрения системы 1С: ERP 2

Наименование модуля	Цена, р.
1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2 для Беларуси	15 120
1С: Документооборот 8. КОПД для Беларуси. Поставка для государственных учреждений	4 941
Информационно-технологическое сопровождение «1С: Предприятие 8» (международная подписка на 12 мес.)	342
Лицензия на сервер MS SQL Server Standard 2016 Full-use для пользователей 1С: Предприятие 8 (Клиентский доступ на 100 р. м.)	49 381,20
Лицензия «на ядро» MS SQL Server 2016 Ent Full-use Core (4 ядра) для пользователей 1С: Предприятие 8	55 275,60
Итого	125 059,80

Примечание – Разработано автором на основе источника [3].

Общие капитальные вложения предприятия, связанные с приобретением системы 1С: ERP 2, внедрением и ее использованием, составляют 125 059,80 р. У предприятия имеются такие средства, следовательно, для внедрения данной системы можно использовать средства предприятия без привлечения кредитов.

В таблице 3 представлены основные показатели экономического эффекта от результата внедрения системы управления предприятием до и после внедрения 1С: ERP 2.

Таблица 3 – Показатели экономического эффекта от результата внедрения системы 1С: ERP 2

Показатель	До внедрения	После внедрения	Абсолютное изменение (+/-)
Материальные запасы, млн. р.	4,159	3,535	-0,624
Материальные затраты, млн. р.	21,855	20,325	-1,530
Себестоимость выпускаемой продукции, млн. р.	21,269	20,418	-0,851
Оборачиваемость складских запасов, дни	190,060	161,551	-28,509
Срок исполнения заказа, дни	10	7	-3
Чистая прибыль, млн. р.	1,521	1,369	-0,152
Дебиторская задолженность, млн. р.	9,911	8,920	-0,991

Примечание – Разработано автором.

Экономический эффект от внедрения системы 1С: ERP 2 составил 4,148 млн. р. Все затраты на приобретение и внедрение данной системы полностью окупятся на вторую неделю использования, а именно, уже на 11 день.

Таким образом, система управления предприятием 1С: ERP 2 позволит предприятию снизить уровень материальных запасов на 15 %, материальные затраты на 7 %, себестоимость выпускаемой продукции на 4 %, ускорить оборачиваемость складских запасов практически на 24 дня, сократить срок исполнения заказа на 3 дня, увеличить чистую прибыль предприятия на 10 % и снизить дебиторскую задолженность также на 10 %. Также гарантируется поддержка программного обеспечения разработчиком и регулярные обновления.

#### Список использованных источников

1 ООО «Автоматизация – услуги и проекты» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://wiseadvice-it.ru/o-kompanii/blog/articles/opyt-vnedreniya-erp-na-predpriyatii-primery-uspeshnyh-keisov-vnedreniya-1s-erp/> – Дата доступа: 22.05.2020.

2 ООО «Гросвер Консалт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://grosverconsult.by/vnedrenie-erp/> – Дата доступа: 22.05.2020.

3 ООО «Хьюмен Систем» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.hs.by/produkty-i-stoimost-1s/1s-upp-1s-erp/1s-erp/> – Дата доступа: 22.05.2020.

4 «Первый бит» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.1cbit.ru/company/news/371990/> – Дата доступа: 22.05.2020.