

*К.А. Дикалова, студ.; рук. Т.А. Бородич, С.А. Александрова  
(МОУВО «Белорусско-Российский университет» в г. Могилёв)*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Необходимой частью деятельности любого промышленного предприятия является организация доставки своей продукции до потребителя.

От рациональной организации работы транспорта во многом зависит эффективная деятельность предприятия, так как расходы на перевозку продукции занимают значительную долю в издержках обращения предприятия. Кроме того, рациональная организация перевозок позволяет более оперативно осуществлять

доведение готовой продукции от промышленного предприятия до конечных потребителей.

Открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» является крупнейшим предприятием Республики Беларусь по выпуску автомобильной техники. Автомобильная техника ОАО «МАЗ» поставляется в более, чем 40 стран мира.

Наряду с автомобильной техникой, завод выпускает запасные части к ней, готовые узлы, детали и заготовки по межзаводской кооперации, специальное технологическое оборудование, инструмент, товары народного потребления, оказывает услуги населению и сторонним организациям.

Автомобильный транспорт на ОАО «МАЗ» выполняет как внутривозовские перевозки, так и перевозки за пределами территории предприятия. Работа транспорта на внутривозовских перевозках определяется типом производства. Так как ОАО «МАЗ» является массовым производством, то межцеховой транспорт работает по графику, т.е. за каждой транспортной единицей закрепляется определенный маршрут и устанавливается для нее расписание движения.

При организации работы подвижного состава на линии за пределами территории завода учитывают установленный режим работы предприятий поставщиков и потребителей груза, а также пропускную способность погрузочно-разгрузочных постов.

В подготовке и выпуске подвижного состава на линию участвуют транспортно-экспедиционный отдел, техническая служба, дежурные механики, диспетчеры, механики контрольно-пропускных постов и водители.

Исходя из специфики ОАО «МАЗ» на предприятии существует два основных вида перевозок.

1) Доставка сырья, материалов, запчастей, комплектующих, узлов, заготовок, для которой ОАО «МАЗ» использует собственный подвижной состав.

2) Доставка готовой продукции (крупногабаритные автомобили, спецтехника, прицепной состав и т.п.)

Исходя из особенностей продукции, производимой на ОАО «МАЗ», отделам, занимающимся организацией доставки готовой продукции приходится решать, как доставлять крупногабаритную, нестандартную продукцию завода по покупателям.

Доставка такой продукции может осуществляться несколькими способами:

1) Крупногабаритные автомобили перегоняют своим ходом, что позволяет сократить сроки, а также стоимость доставки. В случаях, когда нужно перевезти несколько автомобилей, их собирают в организованную колонну, и таким способом они следуют к месту назначения.

2) Малолитражную спецтехнику и легковые автомобили также можно перегонять своим ходом, однако, в том случае, когда необходимо одновременно доставить несколько единиц целесообразно использовать автовоз. Подобный вид транспортировки является популярным и удобным, так как он довольно дешевый, по сравнению с доставкой морем или воздухом, и позволяет перевозить большие количества автомобилей одновременно.

3) Если пункт назначения достаточно отдален от пункта отправления, то может использоваться доставка морем, воздухом или доставка по железной дороге. В таком случае применяются смешанные перевозки: на части маршрута используют автомобильный транспорт, а на остальной части маршрута – морской, или воздушный, или железнодорожный транспорт.

Для осуществления международных перевозок на другие континенты ОАО «МАЗ» пользуется услугами морского транспорта. В качестве примера такой перевозки рассматривается маршрут Минск (Беларусь) – Санкт-Петербург (Россия) – Касабланка (Марокко).

Рассматриваемый маршрут состоит из смешанной перевозки с использованием автомобильного и морского транспорта. Маршрут является международным, так как проходит по территории трех стран (Беларусь, Россия, Марокко)

Схема этой международной перевозки показана на рисунке 1.



Рисунок 1 – Схема маршрута Минск – Санкт-Петербург – Касабланка

Автомобильным транспортом осуществляется перегон автомобилем из Минска (Беларусь) в порт города Санкт-Петербург (Россия), протяженность этой части маршрута составляет 790,46 километров. При средней скорости 50 километров в час время в движении составит 15,8 ч.

В порту города Санкт-Петербург (Россия) происходит перегрузка на морской транспорт для доставки груза в порт города Касабланка (Марокко). Расстояние между портами составляет 2 412,01 морских миль (4 467,05 километров). При скорости в 18 узлов (34 километров в час) время в движении составит 131,38 ч или 5 дней 11,38 ч.

Существуют следующие основные варианты возможного совершенствования маршрута Минск – Санкт-Петербург – Касабланка:

- 1) использование других территориальных маршрутов;
- 2) использование других видов транспорта.

В качестве альтернативного варианта маршрута Минск – Санкт-Петербург – Касабланка можно рассмотреть маршрут Минск – Клайпеда – Касабланка, по которому также может производиться доставка продукции ОАО «МАЗ» непосредственно с предприятия (город Минск) в город Касабланка (Марокко).

Отличие этих маршрутов состоит в том, что в предлагаемом маршруте отправка груза морским транспортом происходит из порта в городе Клайпеда (Литва) вместо порта в городе Санкт-Петербург (Россия).

Маршрут Минск – Клайпеда – Касабланка также является международным и состоит из смешанной перевозки с использованием автомобильного и морского транспорта.

Автомобильным транспортом может осуществляться перегон автомобилем из Минска (Беларусь) в порт города Клайпеда (Литва), протяженность этой части

маршрута составит 490 километров. При средней скорости 50 километров в час время в движении составит 9,8 ч.

В порту города Клайпеда (Литва) может происходить перегрузка на морской транспорт для доставки груза в порт города Касабланка (Марокко). Расстояние между портами составляет 2 044,10 морских миль (3 785,68 километров). При скорости в 18 узлов (34 километров в час) время в движении составит 111,34 ч или 4 дня 15,34 ч.

С учетом времени перерывов водителя и простоя на границе Беларусь – Литва (пункт пропуска Каменный Лог) время в пути составит 143,14 ч.

Предлагаемый маршрут показан на рисунке 2, а схема – на рисунке 3.



Рисунок 2 – Маршрут Минск – Клайпеда – Касабланка

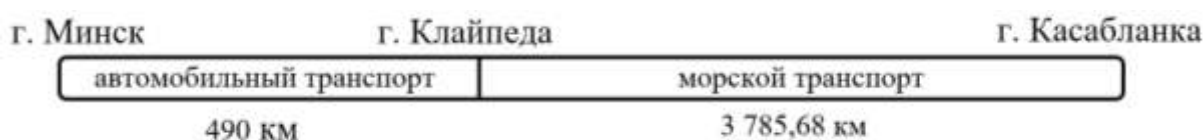


Рисунок 3 – Схема маршрута Минск – Клайпеда – Касабланка

Сравнение маршрута, используемого на предприятии, с предлагаемым к использованию маршрутом по основным показателям представлено в таблице 1.

Главное преимущество предлагаемого маршрута Минск – Клайпеда – Касабланка, в сравнение с маршрутом Минск – Санкт-Петербург – Касабланка, который используется на ОАО «МАЗ» – меньшее расстояние перевозки, как ее автомобильной части, так и морской.

Таблица 1 – Сравнение маршрута Минск – Санкт-Петербург – Касабланка с маршрутом Минск – Клайпеда – Касабланка

Наименование показателя	Маршруты		Изменение
	Минск – Санкт-Петербург – Касабланка	Минск – Клайпеда – Касабланка	
Время в движении на автомобильной части маршрута, ч	15,8	9,8	6
Время в движении на морской части маршрута, ч	131,38	111,34	20,04
Время в движении на маршруте, ч	147,18	121,14	26,04
Время в пути на маршруте, ч	151,18	143,14	8,04
Длина автомобильной части маршрута, км	790,46	490	300,46
Длина морской части маршрута, км	4 467,05	3 785,68	681,37
Длина маршрута, км	5 257,51	4 275,68	981,83

Уменьшение расстояния перевозки позволит уменьшить:

- 1) время, затраченное на перевозку;
- 2) затраты на топливо, при осуществлении перегона автомобилем;
- 3) стоимость морской перевозки, которую осуществляет транспортная компания.

Также за счет уменьшения времени, затраченного на перевозку, уменьшается время нахождения водителя, который осуществляет перегон автомобилем, в командировке, а, следовательно, и расходы предприятия на оплату командировочных расходов.