

*Е.В. Галковская, студ.; рук. Т.М. Лобанова, ст. препод.;
рук. Т.Г. Нечаева, доц.
(«Белорусско-Российский университет», г. Могилёв)*

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Объектом исследования является филиал №2 "ЦемАвто" государственного предприятия "Управляющая компания холдинга "Белорусская цементная компания" (г. Костюковичи), основной деятельностью которого является перевозка

грузов Белорусского цементного завода (далее БЦЗ). Перечень перевозимых грузов: цемент, мел, известь, шифер, железобетонные изделия, мергель, вскрышная порода, а также вся продукция ОАО «БЦЗ».

За последние 2 года филиал №2 «ЦемАвто» увеличил объём производства на 26,9%. Наблюдается тенденция роста выручки от реализации товаров, продукции, работ, услуг в 2017 году, прирост данного показателя составил 3 840 рублей. Если в 2016 году предприятие не осуществляло экспорт товаров, то уже в 2017 году филиал экспортирует свои товары и услуги, что свидетельствует о том, что «ЦемАвто» стремительно завоёвывает рынок транспортных услуг. В 2017 году также увеличился коэффициент выпуска автомобилей на линию, что означает более рациональное использование подвижного состава, чем в 2016 году и более чёткую организованность транспортного процесса. В 2017 году наблюдается рост всех технико-экономических показателей.

На балансе предприятия числится 176 единиц подвижного состава. Структура транспорта филиала №2 «ЦемАвто» представлена на рисунке 1.

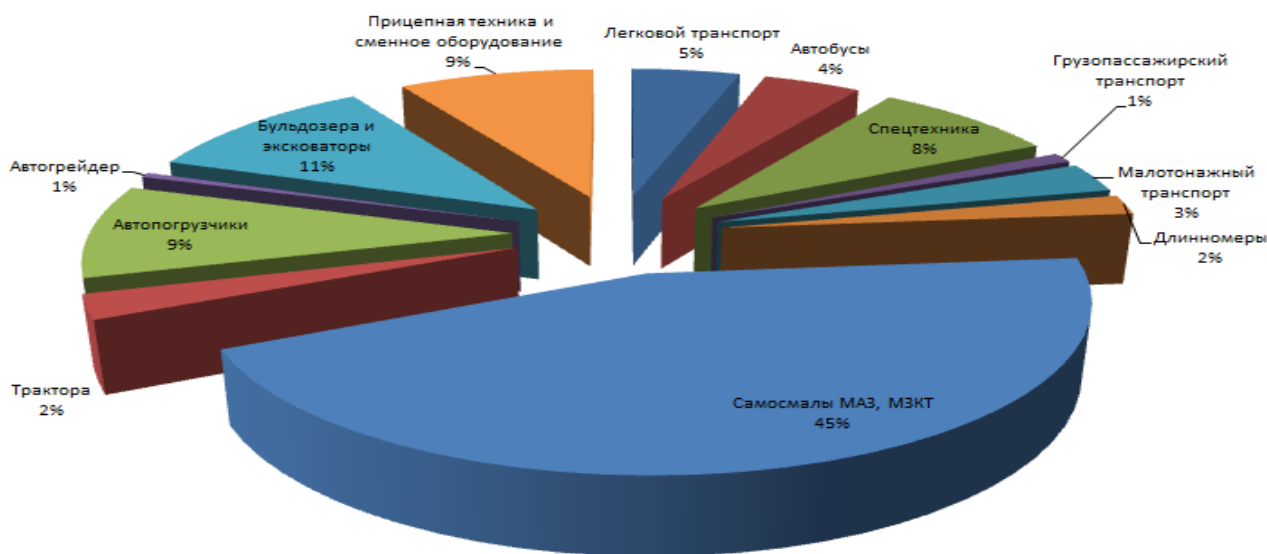


Рисунок 1 – Структура подвижного состава предприятия

Исходя из диаграммы, можно сказать, что наибольший удельный вес (около 50%) в структуре предприятия занимают самосвалы. Это связано с тем, что предприятие «ЦемАвто» занимается предоставлением услуг по перевозке цемента ОАО «Белорусский цементный завод». Наименьший удельный вес в структуре предприятия занимают автогрейдеры и грузопассажирский транспорт (по 1%).

Выше упоминалось о том, что выбранное предприятие осуществляет с 2017 года доставку материалов и готовой продукции ОАО «Белорусский цементный завод» в Российскую Федерацию. В таблице 1 представлены основные клиенты филиала №2 «ЦемАвто» и стоимость оказанных им услуг.

Таблица 1 - Анализ стоимости оказанных услуг

Наименование заказчика	Стоимость оказанных услуг	Удельный вес
Клинцовский завод	2 820 509	0,997
ООО «НЕКСТ»	6 877	0,002
ООО «ЦемАльянс»	2 292	0,001

В таблице 2 представлены данные по осуществлению экспорта в Российскую Федерацию материалов и продукции в разрезе месяцев.

Таблица 2 - Динамика и структура перевозок грузов в Россию

Месяц	Отработанные часы	Пробег, тоннаж	Стоимость оказанных услуг, бел. руб	Структура пробега по месяцам
Февраль	2	0	2 292	0
Март	4	0	4 584	0
Апрель	2	0	2 292	0
Май	552	22 179	745 217	33
Июнь	1 108	26 023	884 789	38
Июль	504	18 544	623 069	27
Август	396	1 056	577 830	2
Всего	2 568	67 802	2 840 073	100

Анализируя все данные, представленные выше, можно сделать о том, что наибольший объем услуг был оказан «Клинцовскому силикатному заводу». Самый практичный и используемый в филиале автомобиль – MZKT 75010, он практичен для международных перевозок тем, что имеет большую грузоподъемность, чем автомобили MAZ. Также эти автомобили могут развивать большую техническую скорость, в сравнении с другими автомобилями. Большую прибыль предприятие от экспорта услуг получило в 2017 года за счёт оказания услуг «Клинцовскому силикатному заводу».

Поскольку ОАО «Белорусский цементный завод» - крупнейший поставщик строительной продукции в белорусской строительной отрасли, то имеет огромное значение развитие данной отрасли. Для этого стоит провести анализ строительной отрасли в Республике Беларусь за последние года, результаты анализа приведены в таблице 3.

На рисунке 2 показана динамика подрядных работ по формам собственности.

Таблица 3 - Основные показатели деятельности организаций строительства

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число организаций строительства, ед.	8947	9548	10082	11133	11351	10173	9515	8718
Объем подрядных работ в фактически действовавших ценах, млрд. руб.	26583	40101	69170,9	94989,1	105500,5	92255,8	8107,8*	8600*

В сопоставимых ценах, % к предыдущему году	-	106,7	91,4	104,7	94,3	88,7	85,2	96,3
--	---	-------	------	-------	------	------	------	------

*Стоимостные показатели приведены в масштабе цен, действующих с 1 июля 2016 г. (с учетом деноминации), млн. руб.

По результатам таблицы можно сделать вывод о том, что до 2014 года включительно наблюдалась тенденция роста организаций строительства, однако, начиная с 2015 года, число организаций стало уменьшаться. Несмотря на спад числа организаций в 2017 году объемы подрядных работ стали увеличиваться.

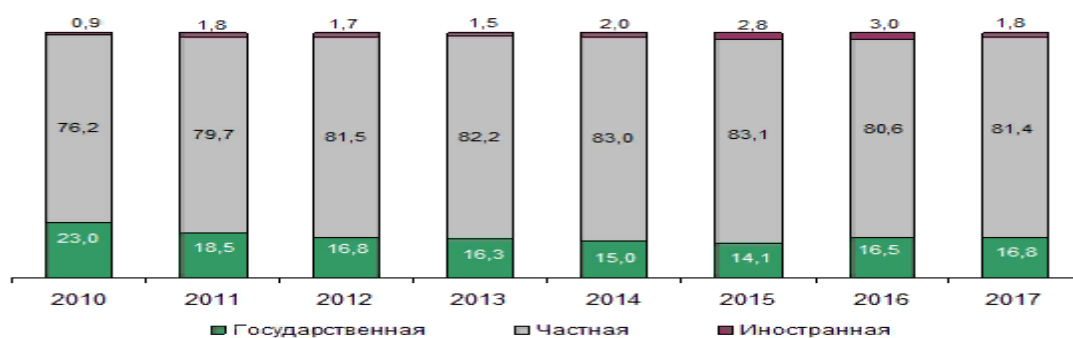


Рисунок 2 - Объем подрядных работ по формам собственности

Анализируя представленный рисунок 7 можно сделать вывод о том, что наибольшую долю объема подрядных работ выполняют частные организации. Наибольшую долю частные организации заняли в 2015 году. Однако доля их стала уменьшаться, это связано с тем, что государственные и иностранные организации стали завоевывать рынок строительства.

Для повышения эффективности филиала №2 «ЦемАвто» предлагаются следующие мероприятия:

- Расширить спектр оказываемых услуг посредством открытия на территории предприятия мойки и станции технического обслуживания крупнотоннажного транспорта. Для данного мероприятия существует несколько предпосылок. Во-первых, г. Костюковичи не имеет станций ТО и ремонта для таких машин, как самосвалы и других крупнотоннажных транспортных средств. Также, поскольку это небольшой город моек также нет. Во-вторых, г. Костюковичи находится вблизи границы с Российской Федерацией и через него может осуществляться транзит в иной населенный пункт, следовательно, данные станции являются необходимыми и предлагается создать их на базе филиала №2 «ЦемАвто».

- Увеличение парка подвижного состава. Предложенное мероприятие связано со стремительным развитием строительной отрасли не только в Республике Беларусь, но и в Российской Федерации. С дальнейшим развитием отрасли строительства увеличатся потребности в перевозках строительных материалов.

Большой парк подвижного состава позволит увеличить коэффициент выпуска на линию транспортных средств, производительность автомобилей, а также укрупнить отправки грузов.

Однако предложенные мероприятия требуют существенных капиталовложений в создание станции технического обслуживания и мойки, а также в подвижной состав, что приведет к росту удельных приведенных затрат.