

УДК 625.7

## УЧЕТ КАЧЕСТВА АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ДОРОЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

И.С. МЕЛЬНИКОВА

Научный руководитель Е.В. КАШЕВСКАЯ, канд. техн. наук, доц.  
ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
г. Могилев

Управление качеством автомобильных дорог должно быть ориентировано на постоянно растущие потребности перевозчиков, решение социальной задачи – обеспечение права граждан на свободное перемещение. Решить эти задачи можно только на основе широкого использования инновационных технологий и материалов на всех стадиях проектирования, строительства и эксплуатации автомобильных дорог.

Стратегическая цель управления качеством автомобильных дорог для предприятий отрасли – стать конкурентоспособными на рынке дорожно-строительных работ, сохранить рабочие места, обеспечить высокое качество труда. Реализация стратегической задачи обеспечения качества продукции предприятиями дорожной отрасли позволяет использовать критерии социально-экономического развития предприятий в качестве критериев мониторинга процессов управления качеством автомобильных дорог.

Для оценки результатов инновационного управления можно использовать интегральный индекс конкурентоспособности предприятий и организаций дорожной отрасли.

Расчет показателя осуществляется на основе методики, предложенной доктором экономических наук, профессором Я. М. Александровичем. Предполагается, что к основным агрегированным факторам следует относить открытость экономики, технологии, труд, менеджмент и условия внешней среды.

При оценке конкурентоспособности организаций дорожной отрасли Республики Беларусь для сравнительного анализа в пределах республики не целесообразно принимать в расчет фактор условий внешней среды, так как для всех исследуемых предприятий эти условия относительно конкурентоспособности будут с формальной точки зрения одинаковыми.

Таким образом, в основу расчета интегрального показателя конкурентоспособности дорожно-эксплуатационных предприятий, применимо также для оценки эффективности работы дорожных организаций, положено четыре агрегированных фактора: открытости экономики, технологии, труда и менеджмента.

Кроме того, помимо четырех факторов, предложенных профессором Я.М. Александровичем, для дорожно-эксплуатационных организаций

предлагается учитывать результаты ежегодных исследований, проводимых РУП «Белорусский дорожный инженерно-технический центр» («Белдорцентр»), и применять в качестве пятого фактора индекс соответствия требованиям технических нормативно-правовых актов (ТНПА) параметров, характеризующих технико-эксплуатационное состояние автомобильных дорог.

Следовательно, в основу системы оценки эффективности работы дорожно-эксплуатационных организаций положено определение интегрального индекса конкурентоспособности предприятия с учетом пяти агрегированных факторов: открытости экономики, технологии, труда, менеджмента и, что особенно важно для дорожно-эксплуатационных организаций, соответствия обслуживаемых дорог требованиям ТНПА.

Также следует отметить, что удельный вес первичных факторов установлен экспертно с учетом результатов регрессионного анализа чувствительности конкурентоспособности предприятий дорожной отрасли Республики Беларусь к критериям открытости экономики, применяемых инновационных технологий, условий труда, уровня менеджмента, а также с учетом принятой РУП «Белдорцентр» степенью значимости соответствия учитываемых параметров автомобильных дорог требованиям ТНПА.

В ходе работы были проанализированы результаты деятельности РУП «Могилевавтодор» и РУП «Витебскавтодор» за 2008 год, а также данные исследований РУП «Белдорцентр» за 2008 год для сети автомобильных дорог, обслуживаемых данными организациями. В соответствии с полученными данными рассчитаны показатели организаций по пяти агрегированным факторам, определены интегральные индексы конкурентоспособности РУП «Могилевавтодор» и РУП «Витебскавтодор» за 2008 год, произведен сравнительный анализ полученных результатов.

Более того, в ходе выполнения работы был автоматизирован расчет интегрального индекса конкурентоспособности: разработано программное обеспечение с применением языка программирования Visual Basic. Данное приложение позволяет быстро оценить эффективность работы предприятия, сравнить результаты деятельности с показателями других дорожных организаций. Программа может быть использована дорожно-эксплуатационными предприятиями Республики Беларусь для оценки результатов деятельности за отчетный период.

Таким образом, расчет данного индекса позволяет оценить, насколько эффективно предприятие осуществляет свою деятельность, как решает задачу сохранения рабочих мест и создания качественных условий труда работников. Индекс может быть положен в основу рейтинговой системы оценки работы дорожно-эксплуатационных организаций.