

*Ю.А. Королева, студ.; рук. С.А. Александрова, ст. преп.  
(Белорусско-Российский университет, Могилев)*

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ ЗОНЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ДЛЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА**

Особенность международной деятельности логистического оператора связана со спецификой работы его клиентов, грузопотоки которого оно обслуживает. Объектом исследования служит типичный представитель крупного транспортного бизнеса – транспортно-логистический центр Минск. Компания является филиалом Республиканского транспортно-экспедиционного унитарного предприятия «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно–логистический центр» Белорусской железной дороги. Предприятие является официальным экспедитором Белорусской железной дороги и одним из крупнейших в области логистики в Республике Беларусь. Данный факт определяет зависимость логистического оператора от спроса и предложения услуг на перевозки железнодорожным транспортом, а именно в выполнении услуг складской переработки экспортных, импортных и транзитных грузопотоков отечественных клиентов [1].

Анализ общего объема логистических услуг ТЛЦ Минск в 2019-2021 годы представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ объема логистических услуг в 2019-2021 годы

Показатель	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	тыс. р.	удельный вес, %	тыс. р.	удельный вес, %	тыс. р.	удельный вес, %
Объем логистических услуг по договорам:	14 723,0	100	20 949,4	100	25 505,2	100
- с резидентами РБ	14 718,7	99,97	20 851,6	99,53	25 505,2	100
- с нерезидентами РБ	4,3	0,03	97,8	0,47	-	-

В течение рассматриваемого периода общий объем логистических услуг увеличивается, в 2021 году прирост показателя составил 73,23 % по сравнению с началом периода. Данная тенденция может быть обусловлена развитием контейнерных перевозок и переориентацией грузопотоков с автомобильного транспорта на железнодорожный. 2019-2020 годы характеризуются спросом иностранных клиентов на услуги ТЛЦ Минск в форме договорных соглашений, но вес этого показателя очень мал в общем итоге (менее 1 %).

Для укрепления и дальнейшего расширения зоны обслуживания, как на внутренней, так и на внешней аренах предприятию рекомендуется применить стратегию диверсификации своей деятельности путем продвижения оказываемых услуг в страны Европы и Азии.

Республика Беларусь является перспективным игроком на рынке транспортно-логистических услуг Евразии в связи с выгодным географическим положением. Республика Беларусь располагается на перекрестке нескольких основных международных транспортных коридоров, связывающих государства Европы и Азии. Из этого следует, что Республика Беларусь является важнейшей транспортной артерией евразийского пространства.

По статистическим данным ежегодно через территорию страны следует свыше 100 миллионов тонн грузов с Европы, из которых около 90 % – между Россией и Европейским Союзом. При этом Республика Беларусь в большинстве случаев обеспечивает оперативность и сохранность транзита [2].

В настоящее время в направлении Китай–Европа–Китай существуют четыре крупных международных транспортных коридоров, из которых три являются частями Транссибирской магистрали с различными точками входа (Наушки, Забайкальск, Владивосток), а один, Евразийский проходит по территории Казахстана, России и Беларуси.

По результатам первого полугодия 2020 года, Евразийский маршрут является ключевым маршрутом для транзита товаров железной дорогой между Китаем и Европейским Союзом с долей 91,15 %, что на 8,73 % больше, чем в аналогичном периоде 2019 года. Кроме того, данный транспортный коридор характеризуется приростом объема грузоперевозок на 57,15 % в направлении Китай-Европа-Китай в первой половине 2020 года [2].

Значительное и стабильное повышение объемов трансконтинентального транзита стало точкой соприкосновения интересов, как государств, так и логистических компаний, желающих приобрести выгоды от стремительного развития коридора.

Высокоскоростная магистраль «Евразия» является глобальным проектом, который станет не только важнейшим связующим элементом в системе транспортных коммуникаций Евразии, но и обеспечит сопряжение грузопотоков Евразийского экономического союза с китайским проектом «Экономический пояс Шелкового пути».

В результате реализации проекта будет создана крупнейшая сеть высокоскоростного движения протяженностью более 50 тысяч километров за счет объединения транспортных систем стран Азии, России и Европейского союза.

Высокоскоростная магистраль позволит сократить время в пути по железной дороге между Москвой и Пекином более чем в 4 раза – со 132 до 32 часов, что создаст условия для организации устойчивого потока высокодоходных грузов, в который будут вовлечены обширные территории Евразии (рисунок 1).

Основными грузами, которые могут преимущественно отправляться по магистрали «Евразия», являются потребительские товары с высокой добавленной стоимостью: электроника и бытовая техника, одежда и обувь, фармацевтическая продукция и косметика при соблюдении необходимых условий транспортировки.

Для повышения скорости обработки грузов и сокращения времени на выполнение погрузочно-разгрузочных операций будет необходимо создать соответствующую инфраструктуру. Обработка специализированных грузовых контейнеров с использованием современных технических средств, в том числе роботизированных технологий обеспечит надлежащие условия для эффективного движения описываемого грузопотока.



Рисунок 1 – Схема высокоскоростной магистрали «Евразия»

Ключевой особенностью транспортных терминалов станет их интеграция в функциональные транспортные мультимодальные хабы, которые организуют сквозную «бесшовную» обработку грузов с железнодорожного на другие виды транспорта[3].

Рассмотрим список крупнейших предприятий Российской Федерации, Казахстана и Китая, грузопотоки которых могут обслуживаться на

высокоскоростном магистрале «Евразия».

На территории Российской Федерации можно выделить несколько организаций. В Москве расположен филиал одной из крупнейших нефтяных компаний России – публичное акционерное общество «Лукойл». Она занимается нефте- и газодобычей, производством нефти, природного газа и нефтепродуктов. Также на территории Российской Федерации выбраны Горьковский автомобильный завод (ГАЗ) и Челябинский металлургический комбинат.

Компания «ГАЗ» объединяет 13 производственных предприятий в восьми регионах России, а также сбытовые и сервисные организации. Она выпускает среднетоннажные коммерческие автомобили, тяжелые грузовики, автобусы, силовые агрегаты и автокомпоненты.

Челябинский металлургический комбинат – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску качественных и высококачественных сталей. Оно выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, полуфабрикаты стальные для дальнейшего передела, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионностойких марок стали, фасонный прокат и рельсовую продукцию.

На территории Казахстана магистраль «Евразия» проходит через Нур-Султан и Караганду. В столице рассматриваемой страны расположены несколько крупнейших промышленных предприятий, из которых можно выделить Alageum Electric и NOVUSENERGY.

Alageum Electric – крупная электротехническая компания Казахстана, включающая в себя более 30 крупных предприятий и заводов, успешно действующих в сфере электроэнергетики, электромашиностроения и строительства.

Компания NOVUSENERGY – ведущий поставщик химической продукции, специализированного оборудования и материалов для нужд нефтегазовых, горнорудных и строительных компаний своей страны.

В Караганде крупнейший производитель меди в Казахстане, ведущая международная компания по добыче и переработке природных ресурсов Kazakhmys. Данное предприятие ведет поиск, разведку, добычу, обогащение, переработку и экспортирование меди и других полезных ископаемых. Кроме производства катодной меди компания выпускает золото и серебро в слитках, серную кислоту, селен и теллурид меди, свинцовую пыль.

В конечной точке Евразийского маршрута – Пекине – взяты два крупных предприятия Китая, которые могут являться участниками грузопотока на проектируемой магистрали. Jinbin – это машиностроительный завод, который является одной из самых динамично развивающихся компаний-производителей и поставщиков качественного оборудования и материалов для строительства и отделки Китая. Daunolanjde – специализированная международная компания, занимающаяся производством и реализацией нефтегазового бурового оборудования, нефтеперерабатывающей техники, механической техники, нефтегазовых труб и другой техники, оборудования, запчастей.

Предлагаемые предприятия производят продукцию, полностью подходящую под специфику перевозочного процесса железнодорожного транспорта. Транспортировка упомянутых товаров может осуществляться как в обычных вагонах, так и в крупнотоннажных контейнерах.

Таким образом, фокусирование транспортно-логистического центра Минск на интеграции со странами Европейского союза и Китаем является хорошей возможностью прироста валюты, расширения зоны своего действия и увеличения своей устойчивости. Предприятие сможет выступать в роли как экспедитора, так и терминального мультимодального перевозчика.

#### Список литературы

1 Компания Транспортно-логистический центр Минск БЖД [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://tlcminsk.by/>. – Дата доступа: 15.03.2022.

2 Информационно-аналитический обзор «Международные транспортные коридоры на евразийском пространстве: развитие широтных маршрутов» [Электронный ресурс]. – Москва, 2022. – Режим доступа: <https://index1520.com/analytics/mezhdunarodnye-transportnye-koridory-na-evraziyskom-prostranstve-razvitie-shirotnykh-marshrutov/>. – Дата доступа: 17.03.2022.

3 Акционерное общество «Скоростные магистрали [Электронный ресурс]. – Москва, 2022. – Режим доступа: <http://www.hsrail.ru/info/silkway/>. – Дата доступа: 17.03.2022.