

## «ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ»

### АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки: 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) Инновационный менеджмент

Квалификация Магистр

	Форма обучения
	Очная
Курс	1
Семестр	2
Лекции, часы	18
Практические занятия, часы	36
Экзамен, семестр	2
Контактная работа по учебным занятиям, часы	54
Самостоятельная работа, часы	54
Всего часов/зачетных единиц	108/3

#### 1 Цель учебной дисциплины

**Целью** учебной дисциплины является формирование у студентов системного представления о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

**Задачами** учебной дисциплины выступают: ознакомление с концепцией контроллинга, систематизация критериев и условий для ее реализации, представление инструментов, используемых в контексте оперативного и стратегического управления, в том числе методов и инструментов управленческого учета, ознакомление с правилами системы контроллинга, ознакомление с ответственностью при планировании, организации и управлении работой системы контроллинга, ознакомление с принципами выделения и оценки центров ответственности, введение в разработку системы бюджетирования в центрах ответственности и связей указанной системы, ознакомление с правилами оценки системы оплаты труда работников, ознакомление с подходами к построению организационных структур бизнес-центров ответственности, ознакомление с правилами составления бюджета на предприятии, различными методами осуществления указанной деятельности и подходами к оценке ее реализации, ознакомление с правилами функционирования системы контроллинга, ролью контроллеров в функционировании указанной системы и ролью подсистемы учета и информационного потока в функционировании системы контроллинга, передача навыков планирования и проектирования системы контроллинга.

#### 2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

**знать:** возможности контроллинга, позволяющие диагностировать и решать проблемы, возникающие в организации, методы и инструменты управленческого учета и особенности их использования в процессе принятия решений об изменениях в деятельности организации, проблемы проектирования системы контроллинга, способы их распознавания, диагностирования и устранения, специализированные инструменты и методы, связанные с функционированием системы контроллинга, специализированные инструменты и методы, связанные с осуществлением планирования, организации и контроля на предприятии.

**уметь:** выбирать соответствующие методы и инструменты анализа и решения проблем в системе контроллинга, осуществлять сравнительный анализ и критическую оценку подготовленных вариантов решения проблем в системе контроллинга, использовать знания и творчески решать проблемы, связанные с проектированием бюджета организации, системы оценки и мотивации ее персонала, выбирать методы планирования человеческих, материальных, финансовых и информационных ресурсов, необходимые для эффективного и действенного решения задач, стоящих перед организацией, разрабатывать и предлагать изменения в системе контроллинга или ее отдельных областях с использованием соответствующих специализированных знаний.

**владеть:** методами управления сложными хозяйственными проектами, предполагающими высокий уровень ответственности за их реализацию, способами управления экономическими и управленческими проектами, решения отдельных задач планирования и поиска источников информации, методами принятия рациональных хозяйственных решений.

#### 3 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций:

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ПК-2	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации
ПК-3	Способен осуществлять операционное управление персоналом и работой структурного подразделения
ПК-4	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

#### 4 Образовательные технологии:

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Формы проведения занятий:

- традиционные;
- проблемные / проблемно-ориентированные
- расчетные.

## «ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ»

### АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки: 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) Инновационный менеджмент

Квалификация Магистр

	Форма обучения
	Очная
Курс	1
Семестр	2
Лекции, часы	18
Практические занятия, часы	36
Экзамен, семестр	2
Контактная работа по учебным занятиям, часы	54
Самостоятельная работа, часы	198
Всего часов/зачетных единиц	252/7

#### 1 Цель учебной дисциплины

**Целью** учебной дисциплины является формирование у студентов системного представления о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

**Задачами** учебной дисциплины выступают: ознакомление с концепцией контроллинга, систематизация критериев и условий для ее реализации, представление инструментов, используемых в контексте оперативного и стратегического управления, в том числе методов и инструментов управленческого учета, ознакомление с правилами системы контроллинга, ознакомление с ответственностью при планировании, организации и управлении работой системы контроллинга, ознакомление с принципами выделения и оценки центров ответственности, введение в разработку системы бюджетирования в центрах ответственности и связей указанной системы, ознакомление с правилами оценки системы оплаты труда работников, ознакомление с подходами к построению организационных структур бизнес-центров ответственности, ознакомление с правилами составления бюджета на предприятии, различными методами осуществления указанной деятельности и подходами к оценке ее реализации, ознакомление с правилами функционирования системы контроллинга, ролью контроллеров в функционировании указанной системы и ролью подсистемы учета и информационного потока в функционировании системы контроллинга, передача навыков планирования и проектирования системы контроллинга.

#### 2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

**знать:** возможности контроллинга, позволяющие диагностировать и решать проблемы, возникающие в организации, методы и инструменты управленческого учета и особенности их использования в процессе принятия решений об изменениях в деятельности организации, проблемы проектирования системы контроллинга, способы их распознавания, диагностирования и устранения, специализированные инструменты и методы, связанные с функционированием системы контроллинга, специализированные инструменты и методы, связанные с осуществлением планирования, организации и контроля на предприятии.

**уметь:** выбирать соответствующие методы и инструменты анализа и решения проблем в системе контроллинга, осуществлять сравнительный анализ и критическую оценку подготовленных вариантов решения проблем в системе контроллинга, использовать знания и творчески решать проблемы, связанные с проектированием бюджета организации, системы оценки и мотивации ее персонала, выбирать методы планирования человеческих, материальных, финансовых и информационных ресурсов, необходимые для эффективного и действенного решения задач, стоящих перед организацией, разрабатывать и предлагать изменения в системе контроллинга или ее отдельных областях с использованием соответствующих специализированных знаний.

**владеть:** методами управления сложными хозяйственными проектами, предполагающими высокий уровень ответственности за их реализацию, способами управления экономическими и управленческими проектами, решения отдельных задач планирования и поиска источников информации, методами принятия рациональных хозяйственных решений.

#### 3 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций:

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ПК-2	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации
ПК-3	Способен осуществлять операционное управление персоналом и работой структурного подразделения
ПК-4	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

#### 4 Образовательные технологии:

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Формы проведения занятий:

- традиционные;
- проблемные / проблемно-ориентированные
- расчетные.