

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

Направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике

Квалификация Магистр

	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Курс	1	2
Семестр	2	3
Лекции, часы	10	2
Практические занятия, часы	36	8
Зачёт, семестр	2	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	46	10
Самостоятельная работа, часы	62	98
Всего часов / зачетных единиц	108 / 3	108 / 3

1 Цель учебной дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование аналитических и практических навыков принятия финансовых решений, а также системы знаний в области основ управления операционной деятельностью и стратегического управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических и финансово-экономических службах организаций различных сфер бизнеса.

2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

знать:

- содержание, задачи и принципы принятия финансовых решений в краткосрочном периоде;
- инструменты и методы принятия краткосрочных управленческих решений в области корпоративных финансов;
- основные понятия, принципы и инструменты современного эффективного управления;
- современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг;
- вариативность анализа исполнения бюджетов и принятие управленческих мер с целью повышения эффективности;
- современные тенденции развития теории и практики управленческого учета и его взаимосвязи с жизненными циклами организации;
- инструменты анализа финансовой информации для принятия управленческих решений.

уметь:

- оценивать результативность принятия краткосрочных финансовых решений;
- проводить анализ взаимосвязей показателей денежных потоков и прибыли организации;
- выбирать подходящий математический инструментарий для решения практических задач;
- анализировать учетную информацию для принятия управленческих решений;
- использовать маржинальный подход и анализ к расчету финансовых результатов;
- анализировать уровень маржинальной прибыли и выявлять факторы, влияющие на его величину;
- применять анализ критической точки для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат;

- использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности организации;
- анализировать исполнение бюджетов с выявлением факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями, с применением системы «стандарт-кост».

владеть:

- базовыми навыками аналитических приемов определения целесообразности принятия решений в области финансовой политики;
- возможностью определения взаимосвязи финансовых решений со стратегическим и инвестиционным менеджментом;
- опытом анализа конкретных ситуаций и принятия управленческих решений на основании учетно-финансовой информации;
- навыками построения организационной структуры организации в зависимости от способа управления с учетом особенностей управления по бизнес-процессам и управления проектами;
- навыками составления бюджетов и анализа их исполнение с целью повышения эффективности;
- маржинальным подходом к расчету прибыли с целью эффективного ценообразования и повышения конкурентоспособности.

3 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ПК-2	Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита ПК-2.3. Оформляет результаты анализа и оценки в форме финансовых отчетов, экспертно-аналитических заключений
ПК-7	ПК-7. Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении), органах государственной власти и местного самоуправления ПК-7.2. Организует управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении)

4 Образовательные технологии

При проведении занятий используются формы:

- мультимедиа;
- традиционные;
- расчетные.