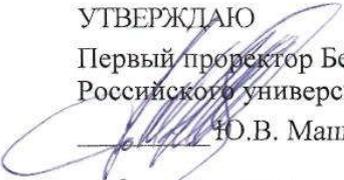


Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Белорусско-Российский университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор Белорусско-
Российского университета


Ю.В. Машин

«22» 06 2021 г.

Регистрационный № УД-380402/Б.1.В.121Р

**«ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМ КАЧЕСТВА»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Направление подготовки: 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) Инновационный менеджмент

Квалификация (степень) Магистр

	Форма обучения
	Очная
Курс	2
Семестр	3
Лекции, часы	14
Практические занятия, часы	30
Зачет, семестр	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	44
Самостоятельная работа, часы	64
Всего часов/зачетных единиц	108/3

Кафедра-разработчик программы: Маркетинг и менеджмент

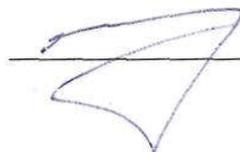
Составитель: старший преподаватель Комарова С.Л.

Могилев 2021

Рабочая программа составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденным приказом № 952 от 12.08.2020 г., учебным планом рег. № 380402-2, утвержденным 01.03.2021 г.

Рассмотрена и рекомендована к утверждению кафедрой «Маркетинг и менеджмент» (протокол № 10 от 07.04.2021 г.)

Зав.кафедрой

 А. В. Александров

Одобрена и рекомендована к утверждению Научно-методическим советом Белорусско-Российского университета (протокол № 7 от 16.06.2021 г.)

Зам. Председателя
Научно-методического совета

 С. А. Сухоцкий

Рецензент:

Жесткова Елена Сергеевна, зав. кафедрой экономики и управления УО «Могилевский государственный университет имени А. А. Кулешова», канд. экон. наук, доц.

Рабочая программа согласована:

Ведущий библиотекарь

 Е. Н. Киселева

Начальник учебно-методического
отдела

 В. А. Кемова

1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Цель учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины является овладение знаниями в области теоретических основ обеспечения качества, ознакомление с отечественным и зарубежным опытом управления качеством продукции, изучение систем управления качеством, факторов, влияющих на их функционирование и развитие, а также показателей оценки и контроля деятельности таких систем.

1.2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины магистрант должен

знать:

- основные положения нормативных документов;
- цели, принципы СМК и их особенности;
- основные понятия, относящиеся системам менеджмента качества;
- процедуры планирования, подготовки и внедрения СМК.

уметь:

- работать со стандартами;
- разрабатывать документацию СМК;
- оценивать эффективность СМК;
- владеть знаниями основ производственных отношений при разработке и внедрении

СМК.

владеть:

- навыками разработки политики в области качества, а также приобрести опыт по обеспечению гарантий качества;
- технологией, подходами, инструментами проектирования СМК.

1.3 Место учебной дисциплины в системе подготовки студента

Дисциплина относится к Часть блока 1, формируемая участниками образовательных отношений. Элективные дисциплины (модули).

Перечень учебных дисциплин (циклов дисциплин), которые будут опираться на данную дисциплину:

- «Математическая статистика»
- «Интернет-технологии»

Перечень учебных дисциплин (циклов дисциплин), которые будут опираться на данную дисциплину:

- «Управление изменениями» / «Управление знаниями»

Кроме того, знания, полученные при изучении дисциплины на лекциях и практических занятиях, будут применены при прохождении преддипломной практики, а также при подготовке выпускной квалификационной работы и в дальнейшей профессиональной деятельности.

1.4 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-4	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Вклад дисциплины в формирование результатов обучения выпускника (компетенций) и достижение обобщенных результатов обучения происходит путем освоения содержания обучения и достижения частных результатов обучения, описанных в данном разделе.

2.1 Содержание учебной дисциплины

Номер тем	Наименование тем	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	Системы управления качеством	Назначение, цели и задачи систем управления качеством. Мотивы для разработки и внедрения СМК на предприятии. Термины и определения, относящиеся к СМК. Международный опыт управления качеством (японский, американский и европейский опыт). Основная суть систем, критерии и объекты управления, достоинства и недостатки систем качества. Внедрение сертификации	УК-2 ПК-4
2	Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	Область применения модели СМК. Стороны и структура модели СМК. Требования к документации СМК. Планирование внедрения. Цели. Вступительные условия. Ответственность руководства. Измерение, анализ и улучшение. Совместимость с другими системами менеджмента. Обеспечивающие и управляющие стандарты. Гарантии качества.	УК-2 ПК-4
3	Принципы менеджмента качества	Принципы проектирования системы управления качеством. Ориентация на потребителя. Подготовка предприятия к внедрению системы управления качеством Анализ и диагностика существующей системы менеджмента качества. Системный подход к менеджменту. Постоянное улучшение. Процессуальный подход к СМК согласно нормам серии ISO 9000. Взаимовыгодные отношения с поставщиками	УК-2 ПК-4
4	Внедрение и поддержание системы менеджмента качества	Этапы внедрения и их содержание. Проблемы, возникающие при внедрении системы менеджмента качества. Создания отдела «контроля качества» в организации. Инструменты и методы совершенствования качества. Основные трудности, возникающие при внедрении систем автоматизации. Органы по сертификации системы менеджмента качества	УК-2 ПК-4

2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины

№ недели	Лекции (наименование тем)	Часы	Практические (семинарские) занятия	Часы	Самостоятельная работа, часы	Форма контроля знаний	Баллы (max)
Модуль 1							
1	Тема 1. Системы управления качеством	2	Тема 1. Системы управления качеством	2	4		
2			Тема 1. Системы управления качеством	2	4	О	5
3	Тема 1. Системы управления качеством	2	Тема 1. Системы управления качеством	2	4	Р	5
4			Тема 1. Системы управления качеством	2	4	О	5
5	Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	4	Р	5
6			Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	4	О	5
7	Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	4	Р	5
8			Тема 2. Модель системы качества по международным стандартам серии ISO 9000	2	4	ПКУ	30
Модуль 2							
9	Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	5	Р	5
10			Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	5	О	5
11	Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	5	Р	5
12			Тема 3. Принципы менеджмента качества	2	5	О	5
13	Тема 4. Внедрение и поддержание системы менеджмента качества	2	Тема 4. Внедрение и поддержание системы менеджмента качества	2	5	Р	5
14			Тема 4. Внедрение и поддержание системы менеджмента качества	2	5	О	5
15			Тема 4. Внедрение и поддержание системы менеджмента качества	2	2	ПКУ ПА (зачет)	30 40
Итого		14		30	64		100

Р - реферат. О - опрос. ПКУ - промежуточный контроль успеваемости. ПА - Промежуточная аттестация.

Итоговая оценка определяется как сумма текущего контроля и промежуточной аттестации и соответствует баллам:

Зачет

Оценка	Зачтено	Не зачтено
Баллы	51-100	0-50

3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний магистрантов. Применение форм и методов проведения занятий при изучении различных тем курса представлено в таблице.

№ п/п	Форма проведения занятия	Вид аудиторных занятий		Всего часов
		Лекции	Практические занятия	
1	Традиционные	Темы: 2, 3, 4		10
2	Проведение дискуссий		Темы: 4	6
3	Проблемные / проблемно-ориентированные	Темы: 1	Темы: 1, 2	20
4	Деловые игры		Тема: 3	8
	ИТОГО			44

4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Используемые оценочные средства по учебной дисциплине представлены в таблице и хранятся на кафедре.

№ п/п	Вид оценочных средств	Количество комплектов
1	Вопросы к зачету	1
2	Перечень тем рефератов	1
3	Перечень теоретических вопросов для опроса	1

5 МЕТОДИКА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

5.1 Уровни сформированности компетенций

№п/п	Уровни сформированности компетенций	Содержательное описание уровня	Результаты обучения
УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
УК-2.2. Планирует необходимые ресурсы и разрабатывает план реализации проекта			
1	Пороговый уровень	Понимает основные положения проектирования систем качества, знает общие основы законодательства Российской Федерации в области проектирования систем качества .	Знание основных методов формирования модели системы менеджмента качества, различие в управлении командами проекта и коллектива предприятия
2	Продвинутый уровень	Применяет полученные знания для обоснования тех или иных конкретных решений.	Умеет понять особенности управления системами менеджмента качества, определить область применения модели СМК, стороны и структуру модели СМК, требования к документации СМК.
3	Высокий уровень	Способен в комплексном виде использовать полученные знания в различных сферах жизнедеятельности общества, критически оценивать те или иные решения в сфере проектирования систем качества и их вероятные последствия.	Владеет навыками обеспечивающими стандарты, гарантирующие качество.; способен анализировать и проектировать системы качества, по международным стандартам серии ISO 9000

ПК-4 - Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта			
ПК-4.3. Планирует этапы реализации инвестиционного проекта, обеспечивает и контролирует качества его реализации			
1	Пороговый уровень	Знает основные методы и инструменты разработки корпоративной стратегии умеет представлять ее в требуемом формате	Знает основы проектирования системы менеджмента качества; схемы финансирования СМК; особенности экспертизы СМК
2	Продвинутый уровень	Осуществляет разработку корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменения, представляет ее в требуемом формате для обоснования тех или иных конкретных решений.	Умеет обосновать выбор СМК на предприятии; определить риски внедрения СМК на предприятии, использовать методы внедрения СМК.
3	Высокий уровень	Способен в комплексном виде разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	Способен анализировать и проектировать системы качества, по международным стандартам серии ISO 9000, способен к проектной деятельности в сфере организации системы и управления качеством продукции на основе системного подхода, умения строить и использовать модели для описания и прогнозирования уровня качества проектируемых сложных техногенных систем, осуществлять их качественный и количественный анализ

5.2 Методика оценки знаний, умений и навыков студентов

Результаты обучения	Оценочные средства
УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
Знание основных методов формирования модели системы менеджмента качества, различие в управлении командами проекта и коллектива предприятия	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса
Умеет понять особенности управления системами менеджмента качества, определить область применения модели СМК, стороны и структуру модели СМК, требования к документации СМК.	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса
Владеет навыками обеспечивающими стандарты, гарантирующие качество.; способен анализировать и проектировать системы качества, по международным стандартам серии ISO 9000	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса
ПК-4 - Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	
Знает основы проектирования системы менеджмента качества; схемы финансирования СМК; особенности экспертизы СМК	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса
Умеет обосновать выбор СМК на предприятии; определить риски внедрения СМК на предприятии, использовать методы внедрения СМК.	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса
Способен анализировать и проектировать системы качества, по международным стандартам серии ISO 9000, способен к проектной деятельности в сфере организации системы и управления качеством продукции на основе системного подхода, умения строить и использовать модели для описания и прогнозирования уровня качества проектируемых сложных техногенных систем, осуществлять их качественный и количественный анализ.	Перечень тем рефератов. Перечень теоретических вопросов для опроса

5.3 Критерии оценки практических работ

Баллы	Критерии
10	Систематизированные, глубокие и полные знания по тематике выполняемой практической работы, а также по основным вопросам, выходящим за ее рамки. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
8	Достаточно полные и систематизированные знания по тематике выполняемой практической работы, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
6	Достаточный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, минимально соответствующий требованиям образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.
3	Недостаточно полный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, не соответствующий минимальным требованиям, установленным образовательным стандартом. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.
0	Нет ответа

5.4 Критерии оценки зачета

Баллы	Критерии
40-35	Систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку.
34-28	Достаточно полные и систематизированные знания по всем разделам учебной программы, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку.
27-20	Достаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им оценку.
19-0	Недостаточно полный объем знаний в рамках образовательного стандарта. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине.

6 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Самостоятельная работа магистрантов (СРС) направлена на закрепление и углубление освоения учебного материала, развитие практических умений. СРС включает следующие виды самостоятельной работы магистрантов:

- выполнение тестовых заданий;
- изучение нормативных документов;
- исследовательская работа, в том числе научно-исследовательская;
- конспектирование;
- обзор литературы;
- ответы на контрольные вопросы;
- перевод с иностранных языков;
- подготовка сообщений к выступлению на семинарских занятиях, в том числе подготовка рефератов.

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Основная литература:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров
1	Серенков, П. С. Методы менеджмента качества. Методология организационного проектирования инженерной составляющей системы менеджмента качества / П. С. Серенков. — Минск : Новое знание ; Москва : ИНФРА-М, 2019. — 491 с.	Рекомендовано научно-техническим советом БНТУ	http://znanium.com
2	Коноплев, С. П. Управление качеством : учебное пособие / С. П. Коноплев. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 252 с.	Рекомендовано Учебно-методическим объединением по образованию в области прикладной информатики в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов	http://znanium.com

7.2 Дополнительная литература:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров
1	Николаева, М. А. Стандартизация, метрология и подтверждение соответствия : учебник / М. А. Николаева, Л. В. Карташова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. — 297 с.	Рекомендовано Межрегиональным учебно-методическим советом профессионального образования в качестве учебника для студентов ВУЗов	http://znanium.com
2	Серенков, П. С. Методы менеджмента качества. Процессный подход : монография / П. С. Серенков, А. Г. Курьян, В. П. Волонтей. — Минск : Новое знание ; Москва : ИНФРА-М, 2020. — 441 с.	-	http://znanium.com

7.3 Перечень ресурсов сети Интернет по изучаемой дисциплине:

7.3.1 Официальные издания и документы:

- 1 <http://www.government.ru> - Интернет-портал Правительства Российской Федерации
- 2 <http://www.economy.gov.ru> - Министерство экономического развития Российской Федерации
- 3 <http://www.gks.ru> - Федеральная служба государственной статистики
- 4 ИСО 9000:2008. Система менеджмента качества. Основные положения и словарь.
- 5 ИСО 9001:2008. Система менеджмента качества. Требования.
- 6 ИСО 9004:2008. Система менеджмента качества. Руководящие указания по улучшению.
- 7 ИСО 19011:2008. Руководящие указания по аудиту систем менеджмента качества и/или систем экологического менеджмента.
- 8 ИСО/ТР 10013:2008. Руководство по документации системы менеджмента качества.
- 9 <http://www.rbcnet.ru> - Торгово-промышленная палата РФ

7.3.2 Средства массовой информации

- 1 <http://www.rg.ru> - Российская газета - официальное издание для документов Правительства РФ
- 2 <http://www.FINGAZETA.ru> - Еженедельник "Финансовая газета"
- 3 <http://www.vedomosti.ru> - Ежедневная деловая газета Ведомости
- 4 <http://www.spbvedomosti.ru> - Санкт-Петербургские Ведомости
- 5 <http://www.dpgazeta.ru> - Деловой Петербург
- 6 <http://www.kommersant.ru> - Ежедневный Экономический обзор Российского рынка от Издательского Дома Коммерсантъ
- 7 <http://www.expert.ru> - журнал "Эксперт".

7.3.3 Сайты профессиональных ассоциаций

- 1 <http://www.esomar.org> - Сайт Европейской Ассоциации Исследователей рынка (ESOMAR)
- 2 <http://www.ram.ru> - Официальный сайт Российской ассоциации маркетинга
- 3 <http://www.btl.ru> - Российская Ассоциация Маркетинговых Услуг (РАМУ)
- 4 <http://www.marketsurveys.ru> – Сайт Маркетинговые исследования

7.3.4 Электронные энциклопедии, справочники, учебники

- 1 <http://ru.wikipedia.org/wiki/Маркетинг> - Материалы Википедии - свободной энциклопедии
- 2 <http://www.rsl.ru> - Официальный сайт Российской государственной библиотеки
- 3 <http://www.aup.ru> - Электронная библиотека для руководителей,
- 4 Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (<http://www.gost.ru>);

7.3.5 Электронные специальные периодические издания

1. Локальная сеть ГОУ ОГУ «Технорма/Библиография»;
2. Российская газета (www.rg.ru).

7.4 Перечень наглядных и других пособий, методических рекомендаций по проведению конкретных видов учебных занятий, а также методических материалов к используемым в учебном процессе техническим средствам

7.4.1 Методические рекомендации

- 1 Проектирование систем качества. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» - электронный вариант.

«ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМ КАЧЕСТВА»

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки: 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) Инновационный менеджмент

	Форма обучения
	Очная
Курс	2
Семестр	3
Лекции, часы	14
Практические занятия, часы	30
Зачет, семестр	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	44
Самостоятельная работа, часы	64
Всего часов/зачетных единиц	108/3

1 Цель учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины является овладение знаниями в области теоретических основ обеспечения качества, ознакомление с отечественным и зарубежным опытом управления качеством продукции, изучение систем управления качеством, факторов, влияющих на их функционирование и развитие, а также показателей оценки и контроля деятельности таких систем.

2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины магистрант должен

знать:

- основные положения нормативных документов;
- цели, принципы СМК и их особенности;
- основные понятия, относящиеся системам менеджмента качества;
- процедуры планирования, подготовки и внедрения СМК.

уметь:

- работать со стандартами;
- разрабатывать документацию СМК;
- оценивать эффективность СМК;
- владеть знаниями основ производственных отношений при разработке и внедрении СМК.

владеть:

- навыками разработки политики в области качества, а также приобрести опыт по обеспечению гарантий качества;
- технологией, подходами, инструментами проектирования СМК

3 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-4	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

4 Образовательные технологии:

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний магистрантов. Формы проведения занятий:

- традиционные
- решение экономических задач
- проведение дискуссий
- проблемные / проблемно-ориентированные
- деловые игры

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
(магистратура)**

по учебной дисциплине «Проектирование систем качества»
направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
на 2022-2023 учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения			Осно- вание
1	В раздел 7.2 внести дополнение:			Попол- нение библио- течного фонда новой литера- турой
№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	К-во экз.	
3	Основы управления проектами: учебник / под ред. С. А. Полевого. - М. : КНОРУС, 2020. - 258с.	Гриф: Рек. Эксп. советом УМО в системе ВО и СПО в качестве учебника для направл. бакалавриата "Менеджмент"	5	

Рабочая программа пересмотрена и олобрена на заседании кафедры «Маркетинг и менеджмент»
протокол № 10 от 04.04.2022 г.

Заведующий кафедрой:
канд. экон. наук, доцент


_____ А.В. Александров

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета
« 03 » 06 2022 г.


_____ И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь


_____ Е.Н. Киселева

Начальник учебно-методического отдела


_____ В.А. Кемова

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
(магистратура)
по учебной дисциплине «Проектирование систем качества»
направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
направленность (профилю) «Инновационный менеджмент»
на 2023-2024 учебный год**

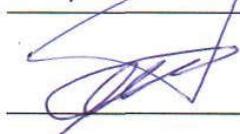
№ п/п	Дополнения и изменения			Основание
1	В раздел 7.2 внести дополнение:			Пополнение библиотечного фонда новой литературой
	№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	
	4	Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов : учебное пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных, А.В. Дадалко, В.В. Земсков, Н.Г. Синявский ; под общ. ред. А.В. Дадалко. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 203 с. .	Рек. УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов	https://znanium.com/catalog/product/1863267
2	Пункт 7.4.1 изложить в следующей редакции: 1 Проектирование систем качества. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38 04 02 Менеджмент очной формы обучения. – Могилев: Белорусско-Российский университет, 2022. - 25 с. (21 экз.)			Сводный план изданий

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «Маркетинг и менеджмент» протокол № 13 от 05.04.2023

Заведующий кафедрой:
канд. экон. наук, доцент

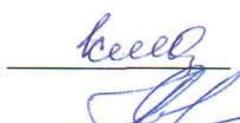
 А.В. Александров

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
08 06 2023

 И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь

 Е.Н. Кисалов

Начальник учебно-методического отдела

 О.Е. Печковская