

Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Белорусско-Российский университет»

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор Белорусско-Российского
университета

Ю.В. Машин
«21» 06 2021 г.
Регистрационный № УД-380402/Б.г.0.57/р

ТЕХНОЛОГИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ
В ОРГАНИЗАЦИИ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

Направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике

Квалификация Магистр

	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Курс	2	2
Семестр	3	3
Лекции, часы	16	2
Практические занятия, часы	34	8
Экзамен, семестр	3	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	50	10
Самостоятельная работа, часы	58	98
Всего часов / зачетных единиц	108/3	108/3

Кафедра-разработчик программы: Финансы и бухгалтерский учет

Составитель: Силина Т. И.

Могилев, 2021

1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Цель учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины является сформировать у студентов представления о теоретических и методических основах финансового планирования и бюджетирования, выработать у студентов умения принимать обоснованные и эффективные финансовые решения в данной области.

1.2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

знать:

- общие принципы финансового планирования и бюджетирования на макроэкономическом и микроэкономическом уровнях управления;
- основные задачи, решаемые методами финансового планирования и бюджетирования;
- современные методы финансового планирования и бюджетирования;
- место и роль планово-бюджетной деятельности в общей системе управления организацией, а также управления финансами организации;
- особенности применения методов финансового планирования и бюджетирования в управлении финансами организации;
- ограничения в применении методов финансового планирования и бюджетирования;
- базовые формулы и зависимости, лежащие в основе финансового планирования и бюджетирования;

уметь

- выбрать оптимальный метод финансового планирования и бюджетирования для наиболее эффективного решения поставленной задачи;
- использовать финансовую, экономическую и статистическую информацию для целей финансового планирования и бюджетирования;
- оценить точность полученного решения;

владеть

- навыками применения современного инструментария бюджетирования для решения финансово-экономических задач планово-прогнозного характера;
- методикой формирования и анализа бюджетов для целенаправленного управления развитием организацией (в части компетенций, соответствующих методам финансового планирования и бюджетирования).

1.3 Место дисциплины в системе подготовки студента

Дисциплина относится к обязательной части блока Б1.

Перечень учебных дисциплин, изучаемых ранее, усвоение которых необходимо для изучения данной дисциплины:

- «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики»;
- «Математическое обеспечение финансовых решений»;
- «Финансовые технологии»;
- «Корпоративное право (финансовый аспект)»;
- «Финансы организаций в цифровой экономике»;
- «Практикум по налогообложению организаций».

Результаты изучения дисциплины используются в ходе практики и при подготовке выпускной квалификационной работы.

1.4 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ОПК-2	Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического и финансового анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в области финансовых отношений, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем ОПК-2.3. Использует продвинутое экономико-математических методы и инструментальные средства, в том числе в интеллектуальных ин-формационно-аналитических системах, в управлении финансами
ПК-1	Способен проводить анализ, обобщать и критически оценивать результаты применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики ПК-1.3. Разрабатывает план действий для решения проблем в практике применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики, финансового рынка, государственных и корпоративных финансов
ПК-2	Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита ПК-2.4. Разрабатывает направления инновационного развития организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, отдельных продуктов и услуг, органов государственной власти и местного самоуправления, оформляет решения в форме финансовых планов/прогнозов, методик расчета финансовых показателей
ПК-3	Способен осуществлять подготовку финансового обоснования проектов и программ развития, проектов финансовых планов /прогнозов и бюджетов организаций и органов государственной власти и местного самоуправления, а также разрабатывать проекты методических материалов, предложений и мероприятий по реализации проектов и программ ПК-3.3. Владеет навыками разработки проектов и программ развития, финансовых планов/прогнозов и бюджетов
ПК-8	Способен провести финансовое консультирование по широкому спектру финансовых и кредитных услуг, управлению финансами организаций и процессом финансового консультирования в организации и органах государственной власти, местного самоуправления ПК-8.3. Консультирует клиентов по вопросам финансового и инвестиционного планирования
ПК-9	Способен провести консалтинговые исследования финансовых проблем по заказам организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, органов государственной власти и местного самоуправления и разработать предложения по совершенствованию финансовых аспектов их деятельности ПК-9.2. Разрабатывает предложения и мероприятия по совершенствованию финансовых аспектов деятельности организаций и органов государственной власти и местного самоуправления

2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Вклад дисциплины в формирование результатов обучения выпускника (компетенций) и достижение обобщенных результатов обучения происходит путем освоения содержания обучения и достижения частных результатов обучения, описанных в данном разделе.

2.1 Содержание учебной дисциплины

Номер темы	Наименование темы	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	Генезис финансового планирования в системе эволюционного развития функций управления коммерческими и государственными структурами. Роль финансового планирования в управлении финансами современных организаций. Виды финансовых планов организации и их характеристика. Долгосрочное финансовое планирование и его роль в процессе финансирования инвестиционных проектов. Текущее финансовое планирование в корпорации. Оперативное финансовое планирование. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности и организационно-правовых форм.	ОПК-2 ПК-8
2	Сущность бюджетирования как элемента финансового	Бюджетирование как элемент финансового планирования. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием. Со-	ОПК-2 ПК-8

	планирования организации	временное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации. Функции бюджетирования. Принципы бюджетирования. Виды бюджетов организации и их классификация. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления. Методы построения бюджетов.	
3	Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации. Модели построения бюджетного процесса.	ОПК-2 ПК-8
4	Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами. Процесс бюджетирования сбыта, основные составляющие бизнес-процесса. Виды операционных бюджетов бизнес-процесса сбыта и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Производственные бюджеты. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Последовательность формирования производственных бюджетов. Бюджетирование закупок: основные составляющие бизнес-процесса. Виды бюджетов бизнес-процесса снабжения и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Кредитный бюджет организации: основные показатели и взаимосвязь с политикой управления капиталом. Инвестиционный бюджет, бюджеты НИОКР.	ОПК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-8
5	Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	Бюджет движения денежных средств: основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации. Бюджет доходов и расходов: состав, структура, основные показатели. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных операционных бюджетов. Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в организации. Бюджет балансового листа. Модели составления бюджета балансового листа. Взаимосвязь внешней и внутренней отчетности организации. Оценка прогнозного финансового состояния и мониторинг основных финансовых показателей на основе бюджета балансового листа. Возможности организации управления, ориентированного на создание стоимости, на основе финансовых бюджетов. Матрица взаимоувязки показателей финансовых бюджетов.	ОПК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-8 ПК-9
6	Финансовая структура организации и принципы ее формирования	Финансовая структура организации и ее компоненты. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация. Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.	ОПК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-8 ПК-9

2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины для очной формы обучения

№ недели	Лекции (наименование тем)	Часы	Практические занятия	Часы	Лабораторные занятия	Часы	Самостоя- тельная рабо- та, часы	Форма кон- троля знаний
1			Пр.р. 1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	2			2	
2	1. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	2	Пр.р. 2. Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации	2			1	
3			Пр.р. 3. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	2			2	
4	2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	2	Пр.р. 4. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	2			1	
5			Пр.р. 5. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	2			1	
6	3. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2	Пр.р. 6. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2			1	
7			Пр.р. 7. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2			1	
8	4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2	Пр.р. 8. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2			1	Р
9			Пр.р. 9. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2			2	
10	4. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2	Пр.р. 10. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2			1	
11			Пр.р. 11. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2			1	
12	5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2	Пр.р. 12. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2			2	
13			Пр.р. 13. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2			1	
14	5. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2	Пр.р. 14. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2			1	
15			Пр.р. 15. Финансовая структура организации и принципы ее формирова-	2			2	

			ния					
16	6. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	2	Пр.р. 16. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	2			1	
17			Пр.р. 17. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	2			1	Р
18-20							36	ПА (экзамен)
	Итого	16		34			58	

Принятые обозначения:

Р – реферат.

ПА – промежуточная аттестация.

2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины для заочной формы обучения

Лекции (наименование тем)	Часы	Практические занятия	Часы	Форма контроля
2. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	2	Пр.р. 6. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2	
		Пр.р. 9. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	2	
		Пр.р. 14. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	2	
		Пр.р. 15. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	2	Р
Итого	2		8	ПА (экзамен)

Для самостоятельной подготовки студенты заочной формы обучения должны руководствоваться пунктом 2.1.

3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Применение форм и методов проведения занятий при изучении различных тем курса представлено в таблице:

№ п/п	Форма проведения занятия	Вид аудиторных занятий		Всего часов
		Лекции	Практические занятия	
1	Мультимедиа	Темы: 1 - 6		16
2	Традиционные		№ 1 - 8, 15 - 17	22
3	Расчетные		№ 9 -14	12
	Итого	16	34	50

4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Используемые оценочные средства по учебной дисциплине представлены в таблице и хранятся на кафедре:

№ п/п	Вид оценочных средств	Количество комплектов
1	Вопросы к экзамену	1
2	Экзаменационные билеты	1

3	Перечень тем рефератов	1
---	------------------------	---

5 МЕТОДИКА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

5.1 Уровни сформированности компетенций

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Содержательное описание уровня	Результаты обучения
<p>ОПК-2. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического и финансового анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в области финансовых отношений, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем</p> <p>ОПК-2.3. Использует продвинутые экономико-математических методы и инструментальные средства, в том числе в интеллектуальных информационно-аналитических системах, в управлении финансами</p>			
1	Пороговый уровень	Понимает методику применения экономико-математических методов и инструментальных средств в области финансовых отношений	Знает продвинутые экономико-математические методы и инструментальные средства в области управления финансами
2	Продвинутый уровень	Способен на основе применения экономико-математических методов и инструментальных средств разработать проекты финансовых сделок	Умеет самостоятельно выявлять проблемы, связанные с реализацией подготовленных проектов и предложить конкретные мероприятия по их устранению
3	Высокий уровень	Умеет применять экономико-математические методы и инструментальные средства в управлении финансами	Владеет совершенными навыками применения экономико-математических методов и инструментальных средств в области управления финансами
<p>ПК-1. Способен проводить анализ, обобщать и критически оценивать результаты применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики</p> <p>ПК-1.3. Разрабатывает план действий для решения проблем в практике применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики, финансового рынка, государственных и корпоративных финансов</p>			
1	Пороговый уровень	Понимает методику применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики, финансового рынка, государственных и корпоративных финансов	Обладает навыками обобщения и оценки результатов применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики
2	Продвинутый уровень	Способен принимать финансово-экономические решения на основе применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики	Умеет осуществлять обработку результатов анализа проблем в практике применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования
3	Высокий уровень	Умеет анализировать, обобщать и критически оценивать результаты применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики в области финансового планирования и бюджетирования	Владеет навыками обобщения, оценки и анализа разработанных решений в области финансового планирования и бюджетирования
<p>ПК-2. Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита</p> <p>ПК-2.4. Разрабатывает направления инновационного развития организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, отдельных продуктов и услуг, органов государственной власти и местного самоуправления, оформляет решения в форме финансовых планов/прогнозов, методик расчета финансовых показателей</p>			

1	Пороговый уровень	Понимает методику разработки планов инновационного развития организаций, продуктов и услуг, органов государственной власти и местного самоуправления, методику расчета финансовых показателей	Знает порядок разработки планов инновационного развития, обобщения и оценки результатов разработанных планов и проектов
2	Продвинутый уровень	Способен разрабатывать направления инновационного развития организаций и органов государственной власти и местного самоуправления, анализировать и интерпретировать полученные результаты	Умеет использовать методы планирования и бюджетирования текущей деятельности субъекта экономики и принимать управленческие решения при разработке направлений инновационного развития
3	Высокий уровень	Умеет на профессиональном уровне составлять финансовые планы и экспертно-аналитические заключения, содержащие оценку и анализ финансовых показателей	Владеет самостоятельными навыками расчета и анализа финансовых показателей и отдельных плановых заданий. Способен оформлять финансовые планы и экспертно-аналитические заключения, отражающие результаты анализа финансовых показателей
ПК-3. Способен осуществлять подготовку финансового обоснования проектов и программ развития, проектов финансовых планов /прогнозов и бюджетов организаций и органов государственной власти и местного самоуправления, а также разрабатывать проекты методических материалов, предложений и мероприятий по реализации проектов и программ			
ПК-3.3. Владеет навыками разработки проектов и программ развития, финансовых планов/прогнозов и бюджетов			
1	Пороговый уровень	Понимает порядок разработки проектов, программ развития, финансовых планов и бюджетов	Знает методику разработки проектов, самостоятельно оценивает достоинства и недостатки разработанных финансовых проектов и программ
2	Продвинутый уровень	Способен разработать и оценить финансовое обоснование проектов финансовых планов и бюджетов и методических материалов по реализации проектов	Умеет самостоятельно выявлять проблемы, связанные с реализацией подготовленных проектов и программ и предложить конкретные мероприятия по их устранению
3	Высокий уровень	Умеет на профессиональном уровне подготовить финансовое обоснование программ развития и финансовых планов, содержащее предложения и мероприятия по их реализации	Владеет навыками анализа хода и результатов реализации финансовых проектов и программ, координации процесса их реализации путем разработки конкретных мероприятий
ПК-8. Способен провести финансовое консультирование по широкому спектру финансовых и кредитных услуг, управлению финансами организаций и процессом финансового консультирования в организации и органах государственной власти, местного самоуправления			
ПК-8.3. Консультирует клиентов по вопросам финансового и инвестиционного планирования			
1	Пороговый уровень	Понимает механизм финансового консультирования по вопросам финансового и инвестиционного планирования	Знает порядок осуществления финансового консультирования для принятия обоснованных решений по вопросам финансового и инвестиционного планирования
2	Продвинутый уровень	Способен принимать обоснованные решения в процессе финансового консультирования	Умеет осуществлять компетентное финансовое консультирование с учетом финансовых аспектов деятельности организации
3	Высокий уровень	Умеет организовать эффективную систему управления финансовым консультированием по вопросам финансового и инвестиционного планирования в организации и органах государственной власти, местного самоуправления	Владеет навыками консультирования по широкому спектру финансовых вопросов, разработки методологии процесса финансового консультирования по вопросам финансового и инвестиционного планирования
ПК-9. Способен провести консалтинговые исследования финансовых проблем по заказам организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, органов государственной власти и местного самоуправления и разработать предложения по совершенствованию финансовых аспектов их деятельности			
ПК-9.2. Разрабатывает предложения и мероприятия по совершенствованию финансовых аспектов деятельности организаций и органов государственной власти и местного самоуправления			
1	Пороговый уровень	Понимает порядок проведения консалтинговых исследований финансовых проблем с целью разработки предло-	Знает механизм осуществления консалтинговых исследований финансовых проблем. Обобщает и анализирует результаты исследований

		жений по совершенствованию финансовых аспектов деятельности организаций, органов государственной власти и местного самоуправления	
2	Продвинутый уровень	Способен провести консалтинговые исследования проблем в области финансовых отношений и разработать предложения по их устранению	Умеет осуществить компетентное консалтинговое исследование, направленное на разработку мероприятий по совершенствованию финансовых аспектов деятельности экономического субъекта
3	Высокий уровень	Умеет разработать предложения и мероприятия по совершенствованию финансовых аспектов деятельности организаций и органов государственной власти и местного самоуправления	Владеет навыками самостоятельной работы по совершенствованию финансовых аспектов деятельности на основе разработанных предложений и мероприятий. Оценивает и анализирует разработанные предложения

5.2 Методика оценки знаний, умений и навыков студентов

Результаты обучения	Оценочные средства
ОПК-2. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического и финансового анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в области финансовых отношений, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем	
ОПК-2.3. Использует продвинутые экономико-математических методы и инструментальные средства, в том числе в интеллектуальных информационно-аналитических системах, в управлении финансами	
Знает продвинутые экономико-математические методы и инструментальные средства в области управления финансами	Вопросы и задания к практической работе №1-17
Умеет самостоятельно выявлять проблемы, связанные с реализацией подготовленных проектов и предложить конкретные мероприятия по их устранению	Перечень вопросов к экзамену
Владеет совершенными навыками применения экономико-математических методов и инструментальных средств в области управления финансами	Перечень тем рефератов
ПК-1. Способен проводить анализ, обобщать и критически оценивать результаты применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики	
ПК-1.3. Разрабатывает план действий для решения проблем в практике применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики, финансового рынка, государственных и корпоративных финансов	
Обладает навыками обобщения и оценки результатов применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования экономики	Вопросы и задания к практической работе №1-17
Умеет осуществлять обработку результатов анализа проблем в практике применения методов и инструментов финансового и денежно-кредитного регулирования	Перечень вопросов к экзамену
Владеет навыками обобщения, оценки и анализа разработанных решений в области финансового планирования и бюджетирования	Перечень тем рефератов
ПК-2. Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долго-срочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита	
ПК-2.4. Разрабатывает направления инновационного развития организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, отдельных продуктов и услуг, органов государственной власти и местного самоуправления, оформляет решения в форме финансовых планов/прогнозов, методик расчета финансовых показателей	
Знает порядок разработки планов инновационного развития, обобщения и оценки результатов разработанных планов и проектов	Вопросы и задания к практической работе №1-17
Умеет использовать методы планирования и бюджетирования текущей деятельности субъекта экономики и принимать управленческие решения при разработке направлений инновационного развития	Перечень вопросов к экзамену Перечень тем рефератов
Владеет самостоятельными навыками расчета и анализа финансовых показателей и отдельных плановых заданий. Способен оформлять финансовые планы и экспертно-аналитические заключения, отражающие результаты анализа финансовых показателей	
ПК-3. Способен осуществлять подготовку финансового обоснования проектов и программ развития, проектов финансовых планов /прогнозов и бюджетов организаций и органов государственной власти и местного самоуправления, а также разрабатывать проекты методических материалов, предложений и мероприятий по реализации проектов и программ	

ПК-3.3. Владеет навыками разработки проектов и программ развития, финансовых планов/прогнозов и бюджетов	
Знает методику разработки проектов, самостоятельно оценивает достоинства и недостатки разработанных финансовых проектов и программ	Вопросы и задания к практической работе №1-17 Перечень вопросов к экзамену Перечень тем рефератов
Умеет самостоятельно выявлять проблемы, связанные с реализацией подготовленных проектов и программ и предложить конкретные мероприятия по их устранению	
Владеет навыками анализа хода и результатов реализации финансовых проектов и программ, координации процесса их реализации путем разработки конкретных мероприятий	
ПК-8 Способен провести финансовое консультирование по широкому спектру финансовых и кредитных услуг, управлению финансами организаций и процессом финансового консультирования в организации и органах государственной власти, местного самоуправления	
ПК-8.3. Консультирует клиентов по вопросам финансового и инвестиционного планирования	
Знает порядок осуществления финансового консультирования для принятия обоснованных решений по вопросам финансового и инвестиционного планирования	Вопросы и задания к практической работе №1-17
Умеет осуществлять компетентное финансовое консультирование с учетом финансовых аспектов деятельности организации	Перечень вопросов к экзамену
Владеет навыками консультирования по широкому спектру финансовых вопросов, разработки методологии процесса финансового консультирования по вопросам финансового и инвестиционного планирования	Перечень тем рефератов
ПК-9 Способен провести консалтинговые исследования финансовых проблем по заказам организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, органов государственной власти и местного самоуправления и разработать предложения по совершенствованию финансовых аспектов их деятельности	
ПК-9.2. Разрабатывает предложения и мероприятия по совершенствованию финансовых аспектов деятельности организаций и органов государственной власти и местного самоуправления	
Знает механизм осуществления консалтинговых исследований финансовых проблем. Обобщает и анализирует результаты исследований	Вопросы и задания к практической работе №1-17
Умеет осуществить компетентное консалтинговое исследование, направленное на разработку мероприятий по совершенствованию финансовых аспектов деятельности экономического субъекта	Перечень вопросов к экзамену Перечень тем рефератов
Владеет навыками самостоятельной работы по совершенствованию финансовых аспектов деятельности на основе разработанных предложений и мероприятий. Оценивает и анализирует разработанные предложения	

5.3 Критерии оценки практических работ

Оценка	Критерии
5 («отлично»)	Систематизированные, глубокие и полные знания по тематике выполняемой практической работы, а также по основным вопросам, выходящим за ее рамки. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
4 («хорошо»)	Достаточно полные и систематизированные знания по тематике выполняемой практической работы, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
3 («удовлетворительно»)	Достаточный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, минимально соответствующий требованиям образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.
2 («неудовлетворительно»)	Недостаточно полный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, не соответствующий минимальным требованиям, установленным образовательным стандартом. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.

5.4 Критерии оценки реферата

Оценка	Критерии
5 («отлично»)	Систематизированные, глубокие и полные знания по тематике реферата, а также по основным вопросам, выходящим за ее рамки. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата, и давать им критическую оценку.
4 («хорошо»)	Достаточно полные и систематизированные знания по тематике реферата, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата, и давать им критическую оценку.
3 («удовлетворительно»)	Достаточный объем знаний по тематике реферата, минимально соответствующий требованиям образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата.
2 («неудовлетворительно»)	Недостаточно полный объем знаний по тематике реферата, не соответствующий минимальным требованиям, установленным образовательным стандартом. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата.

5.5 Критерии оценки экзамена

Оценка	Критерии
5 («отлично»)	Систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку.
4 («хорошо»)	Достаточно полные и систематизированные знания по всем разделам учебной программы, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку.
3 («удовлетворительно»)	Достаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им оценку.
2 («неудовлетворительно»)	Недостаточно полный объем знаний в рамках образовательного стандарта. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине.

6 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Самостоятельная работа студентов (СРС) направлена на закрепление и углубление освоения учебного материала, развитие практических умений. СРС включает следующие виды самостоятельной работы студентов:

- изучение нормативных документов;
- исследовательская работа, в том числе научно-исследовательская;
- ответы на контрольные вопросы;
- работа со справочной литературой и словарями;
- подготовка сообщений к выступлению на практических занятиях;
- обзор литературы.

Перечень контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы студентов приведен в приложении и хранится на кафедре.

Для СРС рекомендуется использовать источники, приведенные в п. 7.

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Основная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров/ URL
1	Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. - 257 с. - (Высшее образование).	Рекомендовано в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям подготовки	https://znanium.com/catalog/product/1215821
2	Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. - Москва. : ИНФРА-М, 2021. - 238 с. - (Высшее образование: Магистратура).	Рекомендовано Межрегиональным учебно-методическим советом профессионального образования в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки 38.04.01 «Экономика», 38.04.08 «Финансы» (квалификация (степень) «магистр») (протокол № 5 от 11.03.2019)	https://znanium.com/catalog/product/1215340

7.2 Дополнительная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров/ URL
1	Пономаренко, Е. В. Экономика и финансы общественного сектора : учебник / Е.В. Пономаренко. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 377 с. - (Высшее образование: Магистратура).	Рекомендовано УМО вузов России по образованию в области финансов, учета и мировой экономики в качестве учебника для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика» (уровень магистратуры)	https://znanium.com/catalog/product/920544
2	Рыманов, А. Ю. Основы корпоративных финансов : учеб. пособие / А.Ю. Рыманов. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 150 с.	Рекомендовано Учебно-методическим советом ВО в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки 38.04.02 «Менеджмент», 38.04.01 «Экономика», 38.04.08 «Финансы и кредит»	https://znanium.com/catalog/product/945574

		(квалификация (степень) «магистр»)	
--	--	------------------------------------	--

7.3 Перечень ресурсов сети Интернет по изучаемой дисциплине

7.3.1 Тематические экономические сайты

- 1 Официальный сайт Центрального Банка России. - <http://www.cbr.ru>
- 2 Клиринговая компания МФБ - <http://www.mse.ru>
- 3 Московская биржа - <http://www.micex.ru>
- 4 Федеральная служба государственной статистики - <http://www.gks.ru>
- 5 Корпоративный менеджмент - <http://www.cfin.ru>
- 3 Интернет-портал Министерства финансов Российской Федерации – <http://www.minfin.ru>
- 4 Интернет-портал Министерства экономического развития Российской Федерации - <http://www.economy.gov.ru>
- 5 Обзор финансовой стабильности - <https://www.cbr.ru>
- 6 Официальный сайт Российской государственной библиотеки - <http://www.rsl.ru>
- 7 Электронная библиотека для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий - <http://www.aup.ru>
- 8 Энциклопедия банковского дела и финансов - <http://www.encyclopedia.ru>
- 9 Журнал «Финансы и кредит» - <http://www.fin-izdat.ru>
- 10 Журнал «Финансы и управление» - <http://www.e-notabene.ru>
- 11 Научно-практический журнал «Финансы» - <http://www.finance-journal.ru>
- 12 Интернет-портал «Финансовые науки» - <http://www.mirkin.ru>
- 13 Электронно-библиотечная система (ЭБС) - <http://www.book.ru>
- 14 <http://www.kodeks.ru> - Справочно-правовая система «Кодекс»

7.3.2 Сайты некоторых экономических ВУЗов

- 1 Санкт-петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права - <https://ivesep.spb.ru>
- 2 Московский гуманитарно-экономический институт - <http://www.mgei.ru>
- 3 СПбГУ – Санкт-Петербургский государственный университет - <https://spbu.ru>
- 4 Национальный исследовательский университет - Высшая школа экономики - <https://www.hse.ru>
- 5 Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - <http://www.fa.ru>

7.3.3 Базы правовой информации

1 Консультант Плюс. <http://www.consultant.ru>. Сервер содержит информацию о кампании, выпускаемых продуктах, новые поступления документов, обзоры законодательства и много другой полезной информации.

2 СПС ГАРАНТ, <http://www.garant.ru>. Система «Гарант». Справочная правовая система. Мониторинг законодательства. Новостная лента Федерального Собрания РФ. Новости МНС РФ и УМНС РФ по г. Москве. Налоговый календарь бухгалтера. Проекты законов. Новости Минюста. Новости Конституционного Суда. Публикации из журналов «Законодательство» и «Российская Юстиция». Юридический мир Интернет

3 Информационно-правовой Сервер «Кодекс». <http://www.kodeks.ru>. Информационно-правовой сервер «Кодекс» является Интернет-версией профессиональных юридических и специализированных систем «Кодекс». Это огромный банк данных по нормативно-правовой, нормативно-технической и специализированной информации для всех сфер деятельности.

4 Научно-технический центр правовой информации «Система». <http://www.systema.ru>. Научно-технический центр правовой информации «Система» Федерального агентства правительственной связи и информации при Президенте Российской Федерации. Сайт предостав-

ляет доступ к правовой базе данных, содержит электронные версии официальных изданий.

7.3.4 Общие финансовые и экономические ресурсы, правовые каталоги.

1 Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» создан по заказу Министерства образования Российской Федерации в 2002 г. в рамках Федеральной целевой программы «Развитие единой образовательной информационной среды» <http://ecsocman.edu.ru>. Основной задачей портала является информационное обеспечение образовательного сообщества России учебными и методическими материалами по образованию в области экономики, социологии и менеджмента.

3 Сайт «Азбука финансов» <http://www.azbukafinansov.ru> - образовательный интернет-проект, с помощью которого пользователи смогут самостоятельно повысить свою финансовую грамотность.

4 АКДИ (агентство консультаций и деловой информации) «Экономика и жизнь». Раздел «Финансы» <http://www.akdi.ru/pravo/akdi.HTM>.

5 Информационный портал Bloomberg <http://www.bloomberg.com>.

7.4 Перечень наглядных и других пособий, методических рекомендации по проведению конкретных видов учебных занятий, а также методических материалов к используемым в учебном процессе техническим средствам

7.4.1 Методические рекомендации

1 Технологии финансового планирования и бюджетирования в организации. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (электронный вариант).

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
(магистратура)

по дисциплине «Технологии финансового планирования и бюджетирования в организации»
направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике
на 2022-2023 учебный год

№ пп	Дополнения и изменения в	Основание
	Дополнений и изменений нет	

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «Финансы и бухгалтерский учет»
протокол № 14 от 18.04.2022 г.

Заведующая кафедрой
канд. экон. наук, доцент

М.С. Александрова

УТВЕРЖДАЮ

Декаан экономического факультета
канд. физ.-мат. наук, доцент
22.04.2022 г.

И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь

Начальник учебно-методического
отдела

В.А. Кемова

« 22 » 04 2022 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
(магистратура)

по дисциплине «Технологии финансового планирования и бюджетирования в организации»
направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике
на 2023-2024 учебный год

№ пп	Дополнения и изменения в	Основание
1	п. 4.7.1 Методические рекомендации изложить в следующей редакции I Технологии финансового планирования и бюджетирования в организации. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» дневной и заочной форм обучения / М.С. Александрёнок, Т.И. Силина. – Могилев: Белорусско-Российский университет, 2022. – 24 с.	Сводный план на 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «Маркетинг и менеджмент»
(протокол № 13 от 05.04.2023)

Заведующий кафедрой
канд. экон. наук, доцент



А.В. Александров

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета
канд. физ.-мат. наук, доцент
06.06.2023



И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь

Шу О.С. Шустова

Начальник учебно-методического
отдела



О.Е. Печковская

06.06.2023