

Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования  
«Белорусско-Российский университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор Белорусско-Российского  
университета

  
Ю.В. Машин

«22» 06 2021 г.

Регистрационный № УД-380408/6.1.В.10.11Р

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

Направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике

Квалификация Магистр

	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Курс	1	2
Семестр	2	3
Лекции, часы	10	2
Практические занятия, часы	36	8
Зачёт, семестр	2	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	46	10
Самостоятельная работа, часы	62	98
Всего часов / зачетных единиц	108 / 3	108 / 3

Кафедра-разработчик программы: Финансы и бухгалтерский учет

Составитель: Волкова О.В.

Могилев, 2021

Рабочая программа составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденным приказом № 991 от 12.08.2020 г., учебным планом рег. № 380408-2, утвержденным 01.03.2021 г.

Рассмотрена и рекомендована к утверждению кафедрой «Финансы и бухгалтерский учет» 16.03.2021 г., протокол № 13.

Зав. кафедрой  М.С. Александрёнок

Одобрена и рекомендована к утверждению Научно-методическим советом Белорусско-Российского университета «16» июня 2021 г., протокол № 7.

Зам. председателя  
Научно-методического совета  
Белорусско-Российского университета

 С.А. Сухоцкий

Рецензент:

Устинович Владислав Александрович – менеджер центра корпоративного бизнеса Могилевского областного управления № 700 ОАО «АСБ Беларусбанк», кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа согласована:

Ведущий библиотекарь

Начальник учебно-методического отдела

  
В.А. Кемова  
«13» 04 2021 г.

# 1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

## 1.1 Цель учебной дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование аналитических и практических навыков принятия финансовых решений, а также системы знаний в области основ управления операционной деятельностью и стратегического управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических и финансово-экономических службах организаций различных сфер бизнеса.

## 1.2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

### **знать:**

- содержание, задачи и принципы принятия финансовых решений в краткосрочном периоде;
- инструменты и методы принятия краткосрочных управленческих решений в области корпоративных финансов;
- основные понятия, принципы и инструменты современного эффективного управления;
- современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг;
- вариативность анализа исполнения бюджетов и принятие управленческих мер с целью повышения эффективности;
- современные тенденции развития теории и практики управленческого учета и его взаимосвязи с жизненными циклами организации;
- инструменты анализа финансовой информации для принятия управленческих решений.

### **уметь:**

- оценивать результативность принятия краткосрочных финансовых решений;
- проводить анализ взаимосвязей показателей денежных потоков и прибыли организации;
- выбирать подходящий математический инструментарий для решения практических задач;
- анализировать учетную информацию для принятия управленческих решений;
- использовать маржинальный подход и анализ к расчету финансовых результатов;
- анализировать уровень маржинальной прибыли и выявлять факторы, влияющие на его величину;
- применять анализ критической точки для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат;
- использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности организации;
- анализировать исполнение бюджетов с выявлением факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями, с применением системы «стандарт-кост».

### **владеть:**

- базовыми навыками аналитических приемов определения целесообразности принятия решений в области финансовой политики;
- возможностью определения взаимосвязи финансовых решений со стратегическим и инвестиционным менеджментом;
- опытом анализа конкретных ситуаций и принятия управленческих решений на основании учетно-финансовой информации;
- навыками построения организационной структуры организации в зависимости от способа управления с учетом особенностей управления по бизнес-процессам и управления

проектами;

- навыками составления бюджетов и анализа их исполнения с целью повышения эффективности;
- маржинальным подходом к расчету прибыли с целью эффективного ценообразования и повышения конкурентоспособности.

### 1.3 Место дисциплины в системе подготовки студента

Дисциплина относится к части Блока 1, формируемой участниками образовательных отношений.

Перечень учебных дисциплин, изучаемых ранее, усвоение которых необходимо для изучения данной дисциплины:

- «Основы научных исследований»;
- «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики»;
- «Финансы организаций в цифровой экономике».

Перечень учебных дисциплин, которые будут опираться на данную дисциплину:

- «Современная портфельная теория в системе управления корпоративными финансами» / «Организация денежных потоков компании»;
- «Оценка стоимости компании»/«Слияния, поглощения и реструктуризация компании».

Кроме того, результаты изучения дисциплины используются в ходе практики и при подготовке выпускной квалификационной работы.

### 1.4 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ПК-2	Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита ПК-2.3. Оформляет результаты анализа и оценки в форме финансовых отчетов, экспертно-аналитических заключений
ПК-7	Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении), органах государственной власти и местного самоуправления ПК-7.2. Организует управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении)

## 2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Вклад дисциплины в формирование результатов обучения выпускника (компетенций) и достижение обобщенных результатов обучения происходит путем освоения содержания обучения и достижения частных результатов обучения, описанных в данном разделе.

### 2.1 Содержание учебной дисциплины

Номер Темы	Наименование темы	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия	Операционная, инвестиционная и финансовая деятельности организации. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений: место финансов в организационной структуре. Источники поступления финансовой информации в организацию. Способы ее регистрации. Понятие, сущность,	ПК-2 ПК-7

	управленческих решений.	цели и основные принципы управленческого учета. Причины выделения управленческого учета в относительно самостоятельную дисциплину и область профессиональной деятельности. Производственный учет как составная часть управленческого учета. Управленческий и финансовый учет, сравнительная характеристика. Роль управленческого учета в современных условиях хозяйствования.	
2	Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты – объем - прибыль. Точка безубыточности.	Анализ соотношения «затраты - объем- прибыль» (CVP - analysis). Критическая точка - точка безубыточности. Исходные предпосылки анализа критической точки. Использование анализа критической точки при планировании объема производства, прибыли, цены на продукцию. Релевантный подход в управлении. Релевантные доходы и релевантные затраты. Альтернативные затраты. Релевантность прошлых периодов. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях: определение объема производства, специальные заказы, определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, решения по прекращению деятельности неприбыльного сегмента, решения типа «купить или произвести».	ПК-2 ПК-7
3	Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли.	Понятие затрат и расходов. Классификация затрат в зависимости от изменения объемов производства: переменные, постоянные, смешанные. Поведение затрат в пределах релевантного уровня. Понятие и показатели производственной мощности. Производственные затраты и затраты периода. Сущность, понятие себестоимости, роль данных о себестоимости в управлении современным бизнесом. Классификация затрат по возможности отнесения на конкретный объект калькулирования: затраты прямые и косвенные. Производственная, полная себестоимость, варианты их формирования. Метод учета полных затрат и метод «директ-костинг» (учета переменных затрат), их преимущества и недостатки. Влияние метода учета затрат на величину производственной себестоимости и финансовых результатов деятельности компании. Отражение информации о движении затрат на счетах бухгалтерского учета. Особенности ведения бухгалтерских записей о затратах в системе «директ-костинг». Бухгалтерский и управленческий отчет о прибылях и убытках.	ПК-2 ПК-7
4	Методы калькулирования себестоимости (показный, ABC)	Проблемы распределения общих затрат по видам деятельности, отдельным продуктам и услугам, центрам ответственности. Отнесение общепроизводственных расходов на производственные подразделения, на единицы готовой продукции. Распределение затрат обслуживающих подразделений. Особенности выбора базы распределения в различных видах деятельности. Показный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Сфера применения, основные характеристики. Проблемы исчисления затрат по отдельным заказам. Не полностью или излишне списанные общепроизводственные расходы. Бухгалтерские записи в показном методе. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования. Сфера и особенности применения. Основные характеристики метода. Расчет условного объема, производства. Определение себестоимости продукции методом ФИФО, исходные предпосылки этих методов. Бухгалтерские записи в попроцессном методе. Сравнительный анализ методов калькулирования. Метод учета затрат по видам деятельности (ABC метод), основные положения. Понятие видов деятельности, пула затрат, носителя затрат. Основные этапы применения метода учета затрат по видам деятельности для калькулирования себестоимости.	ПК-2 ПК-7
5	Стратегическое планирование и бюджетирование	Виды планирования по срокам и степени детализации проработки планов. Стратегическое планирование. Программирование как среднесрочный вид планирования. Бюджетирование	ПК-2 ПК-7

		(сметное планирование), его цели и задачи. Роль бюджетирования в управлении современным предприятием. Определение бюджета, периодичность и принципы его разработки. Основные функции бюджета. Общий (главный) бюджет. Назначение и последовательность его подготовки. Оперативный и финансовый бюджеты. Основные проблемы определения объема продаж в рыночных условиях. Назначение и принципы подготовки бюджета денежных средств. Бюджет денежных средств как инструмент управления финансами предприятия. Практические проблемы сбора информации для его разработки. Фиксированные и гибкие бюджеты, «нулевые» и приростные бюджеты, периодические и непрерывные бюджеты. Использование гибких бюджетов в планировании и анализе исполнения бюджетов.	
6	Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование.	Сущность системы нормативного учета затрат, основные цели ее внедрения. Сравнение системы нормативного учета в Российской Федерации и системы «стандарт-кост» за рубежом. Понятие нормативных затрат, принципы их определения. Классификация нормативов. Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции, работ, услуг. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Использование гибкого бюджета в анализе отклонений для оценки фактически достигнутых результатов. Определение отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов. Двух- и трехэтапный анализ отклонений общепроизводственных расходов.	ПК-2 ПК-7

## 2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины для очной формы обучения

№ недели	Лекции (наименование тем)	Часы	Практические занятия	Лабораторные занятия			Самостоятельная работа, часы	Форма контроля знаний
				Часы	Часы	Часы		
1	1. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений	2	Пр.р. 1. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений	2			4	
2			Пр.р. 2. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений	2			4	
3			Пр.р. 3. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений	2			4	
4	2. Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты-объем-прибыль. Точка безубыточности	2	Пр.р. 4. Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты-объем-прибыль. Точка безубыточности	2			3	
5			Пр.р. 5. Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты-объем-прибыль. Точка безубыточности	2			3	
6			Пр.р. 6. Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты - объем - прибыль. Точка без-	2			3	

			убыточности					
7	3. Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли 4. Методы калькулирования себестоимости (позаказный, ABC)	1	Пр.р. 7. Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли	2			4	
8			Пр.р. 8. Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли	2			4	Р
9			Пр.р. 9. Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли	2			4	
10	Тема 5. Стратегическое планирование и бюджетирование	2	Пр.р. 10. Методы калькулирования себестоимости (позаказный, ABC)	2			4	
11			Пр.р. 11. Методы калькулирования себестоимости (позаказный, ABC)	2			3	
12			Пр.р. 12. Методы калькулирования себестоимости (позаказный, ABC)	2			3	
13	Тема 6. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование	2	Пр.р. 13. Стратегическое планирование и бюджетирование	2			4	
14			Пр.р. 14. Стратегическое планирование и бюджетирование	2			3	
15			Пр.р. 15. Стратегическое планирование и бюджетирование	2			3	
16			Пр.р. 16. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование	2			3	
17			Пр.р. 17. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование	2			3	Р
18			Пр.р. 18. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование	2			3	ПА (зачет)
	Итого	10		36			62	

Принятые обозначения:

Р – реферат.

ПА - промежуточная аттестация.

## 2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины для заочной формы обучения

Лекции (наименование тем)	Часы	Практические Занятия	Часы	Форма контроля знаний
Тема 1. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений	2	Пр.р. 4. Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде. Анализ затраты – объем - прибыль. Точка безубыточности	2	

		Пр.р. 7. Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли	2	
	1	Пр.р. 10. Методы калькулирования себестоимости (позаказный, АВС)	2	Р
		Пр.р. 13. Стратегическое планирование и бюджетирование	2	ПА (зачет)
Итого	2		8	

Для самостоятельной подготовки студенты заочной формы обучения должны руководствоваться пунктом 2.1.

### 3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Применение инновационных форм и методов проведения занятий при изучении различных тем курса представлено в таблице.

№ п/п	Форма проведения занятия	Вид аудиторных занятий		Всего часов
		Лекции	Практические занятия	
1	Мультимедиа	Темы: 1, 2, 3, 4, 5, 6		10
2	Традиционные		№ 1	2
3	Расчетные		№ 2 - 18	34
	<b>ИТОГО</b>	10	36	46

### 4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Используемые оценочные средства по учебной дисциплине представлены в таблице и хранятся на кафедре:

№ п/п	Вид оценочных средств	Количество комплектов
1	Вопросы к зачету	1
2	Перечень тем рефератов	2

### 5 МЕТОДИКА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

#### 5.1 Уровни сформированности компетенций

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Содержательное описание уровня	Результаты обучения
ПК-2 Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита			
ПК-2.3. Оформляет результаты анализа и оценки в форме финансовых отчетов, экспертно-аналитических заключений			
1	Пороговый уровень	Понимает правила и методику оформления результатов анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Обладает фундаментальными навыками обобщения и оценки результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации. Знает порядок заполнения основных форм финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса
2	Продвинутый уровень	Способен на основе комплексного анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Умеет осуществлять отбор и обработку результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации, а также обобщать итоги



		сформировать финансовые отчеты и экспертно-аналитические заключения	проведенных расчетов. Имеет достаточный уровень владения навыками заполнения основных форм финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса
3	Высокий уровень	Умеет на профессиональном уровне оформлять финансовые отчеты и экспертно-аналитические заключения, отражающие результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Владеет навыками самостоятельного обобщения и критической оценки результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации, формулирования грамотных выводов. Способен оформлять все формы финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса
ПК-7 Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении), органах государственной власти и местного самоуправления			
ПК-7.2. Организует управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении)			
1	Пороговый уровень	Понимает механизм управления процессом финансового консультирования в организации	Знает порядок осуществления финансового консультирования в организации для принятия эффективных финансовых решений. Невысокий уровень владения способностью принимать ответственные, результативные и эффективные управленческие финансовые решения в сфере бизнеса
2	Продвинутый уровень	Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно - управленческие решения в процессе финансового консультирования в организации для повышения эффективности бизнеса	Умеет осуществлять компетентное и разностороннее финансовое консультирование в организации с учетом финансовых аспектов управленческих решений в сфере бизнеса. Имеет достаточный организационный уровень управления процессом финансового консультирования в организации, повышающий эффективность бизнеса
3	Высокий уровень	Умеет организовать эффективную систему управления процессом финансового консультирования в сфере бизнеса	Владеет совершенными навыками выполнения мониторинга конъюнктуры рынка финансовых услуг, и консультирования в организации по широкому спектру финансовых вопросов. Способен разработать методологию и стандартизацию процесса финансового консультирования в сфере управления эффективностью бизнеса

## 5.2 Методика оценки знаний, умений и навыков студентов

Результаты обучения	Оценочные средства
ПК-2 Способен проводить, обобщать и критически оценивать полученные результаты исследования для разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития, минимизации рисков, достижения финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм и видов экономической деятельности, долгосрочной устойчивости бюджетной системы, составления финансовых планов/бюджетов, экспертно-аналитических заключений, отчетов в области финансов и кредита	
ПК-2.3. Оформляет результаты анализа и оценки в форме финансовых отчетов, экспертно-аналитических заключений	
Обладает фундаментальными навыками обобщения и оценки результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации. Знает порядок заполнения основных форм финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов
Умеет осуществлять отбор и обработку результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации, а также обобщать итоги проведенных расчетов. Имеет достаточный уровень владения навыками заполнения основных форм финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов
Владеет навыками самостоятельного обобщения и критической оценки результатов анализа эффективности управления доходами, расходами и прибылью организации, формулирования грамотных выводов. Способен оформлять все формы финансовых отчетов и экспертно-аналитических заключений, отражающих результаты анализа и оценки уровня управления эффективностью бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов

ПК-7 Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении), органах государственной власти и местного самоуправления	
ПК-7.2. Организует управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении)	
Знает порядок осуществления финансового консультирования в организации для принятия эффективных финансовых решений. Невысокий уровень владения способностью принимать ответственные, результативные и эффективные управленческие финансовые решения в сфере бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов
Умеет осуществлять компетентное и разностороннее финансовое консультирование в организации с учетом финансовых аспектов управленческих решений в сфере бизнеса. Имеет достаточный организационный уровень управления процессом финансового консультирования в организации, повышающий эффективность бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов
Владеет совершенными навыками выполнения мониторинга конъюнктуры рынка финансовых услуг, и консультирования в организации по широкому спектру финансовых вопросов. Способен разработать методологию и стандартизацию процесса финансового консультирования в сфере управления эффективностью бизнеса	Вопросы и задания к практической работе №1-18 Перечень вопросов к зачету Перечень тем рефератов

### 5.3 Критерии оценки практических работ

Оценка	Критерии
5 («отлично»)	Систематизированные, глубокие и полные знания по тематике выполняемой практической работы, а также по основным вопросам, выходящим за ее рамки. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
4 («хорошо»)	Достаточно полные и систематизированные знания по тематике выполняемой практической работы, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы, и давать им критическую оценку.
3 («удовлетворительно»)	Достаточный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, минимально соответствующий требованиям образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.
2 («неудовлетворительно»)	Недостаточно полный объем знаний по тематике выполняемой практической работы, не соответствующий минимальным требованиям, установленным образовательным стандартом. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой выполняемой практической работы.

### 5.4 Критерии оценки реферата

Оценка	Критерии
5 («отлично»)	Систематизированные, глубокие и полные знания по тематике реферата, а также по основным вопросам, выходящим за ее рамки. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата, и давать им критическую оценку.
4 («хорошо»)	Достаточно полные и систематизированные знания по тематике реферата, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата, и давать им критическую оценку.
3 («удовлетворительно»)	Достаточный объем знаний по тематике реферата, минимально соответствующий требованиям образовательного стандарта, использование научной терминологии. Умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата.
2 («неудовлетворительно»)	Недостаточно полный объем знаний по тематике реферата, не соответствующий минимальным требованиям, установленным образовательным стандартом. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях, связанных с тематикой реферата.

### 5.5 Критерии оценки зачета

Оценка	Критерии
«зачтено»	Систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы. Точное использование научной терминологии. Умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку.

«не зачтено»	Недостаточно полный объем знаний в рамках образовательного стандарта. Неумение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине.
--------------	--

## 6 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Самостоятельная работа студентов (СРС) направлена на закрепление и углубление освоения учебного материала, развитие практических умений. СРС включает следующие виды самостоятельной работы студентов:

- исследовательская работа, в том числе научно-исследовательская;
- обзор литературы;
- ответы на контрольные вопросы;
- подготовка рефератов;
- подготовка к зачету.

Перечень контрольных вопросов и индивидуальных заданий для самостоятельной работы студентов приведен в приложении и хранится на кафедре.

Для СРС рекомендуется использовать источники, приведенные в п. 7.

## 7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Основная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров/ URL
1	Стратегическое управление: учебник для магистров / под ред. докт. экон. наук, проф. И. К. Ларионова. - 3-е изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К <sup>о</sup> », 2019. - 234 с.	Рекомендовано ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» в кач. учебника для студентов ВУЗов, обуч. по направ. подготовки «Менеджмент» (квалификация «магистр»)	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1091824">s://znanium.com/catalog/product/1091824</a>
2	Стратегический управленческий учет для бизнеса: учебник / Л.В. Юрьева, Н.Н. Ильшева, А.В. Караваева, А.Н. Быстрова. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование: Магистратура).	Рекомендовано УМО вузов России по образованию в области финансов, учета и мировой экономики в кач. уч. пособия для студентов, обуч. по направ. подготовки 38.04.01 «Экономика» (уровень магистратуры)	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1067608">https://znanium.com/catalog/product/1067608</a>

### 7.2 Дополнительная литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной литературы	Гриф	Количество экземпляров/ URL
1	Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: учебник / А. Г. Дементьева. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2019. - 496 с. - (Магистратура). -	—	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1030241">https://znanium.com/catalog/product/1030241</a>
2	Веснин, В. Р. Корпоративное управление: учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 272 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com">https://new.znanium.com</a> ]. - (Высшее образование: Магистратура).	Рекомендовано советом Учебно-метод. объединения по образованию в области менеджмента в кач. учебника для студентов ВУЗов, обуч. по направ. подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (квалификация «магистр»)	<a href="https://znanium.com/catalog/product/958374">https://znanium.com/catalog/product/958374</a>
3	Бизнес-анализ деятельности организации: учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В. Гончарова [и др.] ; под ред. проф. Л. Н. Усенко. - Москва: Альфа-М : ИНФРА-М, 2019. - 560 с.: ил. - (Магистратура).	Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту 3-го поколения	ISBN 978-5-98281-358-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1003063">https://znanium.com/catalog/product/1003063</a>

### **7.3 Перечень ресурсов сети Интернет по изучаемой дисциплине**

#### **7.3.1 Государственные органы Российской Федерации**

- 1 Сервер органов государственной власти Российской Федерации <http://www.gov.ru>.
- 2 Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://kremlin.ru>.
- 3 Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.government.ru>
- 4 Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации <http://www.duma.ru>
- 5 Официальный сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации <http://www.council.gov.ru>.
- 6 Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации <https://minfin.gov.ru>.
- 7 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <https://rosstat.gov.ru>.
- 8 Официальный сайт Банка России <https://www.cbr.ru>.

#### **7.3.2 Базы правовой информации**

- 1 Консультант Плюс. <http://www.consultant.ru>. Сервер содержит информацию о кампаниях, выпускаемых продуктах, новые поступления документов, обзоры законодательства и много другой полезной информации.
- 2 СПС ГАРАНТ, <http://www.garant.ru>. Система «Гарант». Справочная правовая система. Мониторинг законодательства. Новостная лента Федерального Собрания РФ. Новости МНС РФ и УМНС РФ по г. Москве. Налоговый календарь бухгалтера. Проекты законов. Новости Минюста. Новости Конституционного Суда. Публикации из журналов «Законодательство» и «Российская Юстиция». Юридический мир Интернет
- 3 ГАРАНТ WWW <http://garant.park.ru>. Интернет-версия системы ГАРАНТ (поиск по реквизитам, ситуации, источнику).
- 4 Информационно-правовой Сервер «Кодекс»: <http://www.kodeks.ru>. Информационно-правовой сервер «Кодекс» является Интернет-версией профессиональных юридических и специализированных систем «Кодекс».
- 5 Научно-технический центр правовой информации «Система». <http://www.systema.ru>. Научно-технический центр правовой информации «Система» Федерального агентства правительственной связи и информации при Президенте Российской Федерации. Сайт предоставляет доступ к правовой базе данных, содержит электронные версии официальных изданий.

#### **7.3.3 Общие финансовые и экономические ресурсы, правовые каталоги.**

- 1 Сайт независимой общественной организации «Молодежный союз экономистов и финансистов Российской Федерации» (МСЭФ РФ) <http://www.olimp-msef.ru>. Цели деятельности МСЭФ РФ: Объединение молодых экономистов и финансистов; Обучение молодых специалистов и финансистов; Проведение исследований в области экономических и финансовых решений; Формирование народнохозяйственной культуры в России, отражающей ее национальные интересы и национально-исторические особенности; Духовно-философское и культурное обогащение молодых экономистов и финансистов.
- 2 Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» создан по заказу Министерства образования Российской Федерации в 2002 г. в рамках Федеральной целевой программы «Развитие единой образовательной информационной среды» <http://ecsocman.edu.ru>. Основной задачей портала является информационное обеспечение образовательного сообщества России учебными и методическими материалами по образованию в области экономики, социологии и менеджмента.
- 3 Сайт «Азбука финансов» <http://www.azbukafinansov.ru> - образовательный интернет-проект, с помощью которого пользователи смогут самостоятельно повысить свою финансо-

вую грамотность, как в области планирования семейного бюджета, так и в области сбережений и инвестирования.

4 АКДИ (агентство консультаций и деловой информации) “Экономика и жизнь”. Раздел «Финансы» <http://www.akdi.ru/pravo/akdi.htm>.

5 Информационный портал Bloomberg <http://www.bloomberg.com>.

6 Официальный сайт [www.rbk.ru](http://www.rbk.ru).

### **7.3.4 Тематические правовые сайты**

1 Коллекция ссылок на правовые ресурсы в области мировой торговли. <http://www.miripravo.ru/links/links.htm>.

2 Право и средства массовой информации <http://www.medialaw.ru>.

3 Международная реферативная база данных WebofScience. <http://wokinfo.com/russian>.

4 Международная реферативная база данных SCOPUS. <http://www.scopus.com/>.

### **7.3.5 Сайты некоторых экономических ВУЗов**

1 Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, <https://www.ranepa.ru>.

2 Московский государственный институт международных отношений (Университет), <http://www.mgimo.ru>.

3 Российская Экономическая Академия им. Г.В. Плеханова, <http://www.rea.ru>.

4 Институт Бизнеса и Права (г. Москва), <http://www.st7.ru>.

5 Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, [www.fa.ru](http://www.fa.ru).

6 Институт экономики и права, <http://www.stelecom.ru/iep>.

7 Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова. <http://www.iile.ru>.

8 Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, <http://www.econ.msu.ru>.

### **7.3.7 Экономические библиотеки**

1 Электронная библиотека экономической и деловой литературы, [www.aup.ru/library](http://www.aup.ru/library).

2 Электронная библиотека издательского дома «Гребенников» <http://grebennikon.ru>.

3 Интернет-библиотека СМИ Public.Ru.

4 Научная электронная библиотека «Киберленинка», [www.cyberleninka.ru](http://www.cyberleninka.ru).

## **7.4 Перечень наглядных и других пособий, методических рекомендации по проведению конкретных видов учебных занятий, а также методических материалов к используемым в учебном процессе техническим средствам**

### **7.4.1 Методические рекомендации**

1 Управление эффективностью бизнеса. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (электронный вариант).

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
(магистратура)

по дисциплине «Управление эффективностью бизнеса»  
направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике  
на 2022-2023 учебный год

№ пп	Дополнения и изменения в	Основание
	Дополнений и изменений нет	

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «Финансы и бухгалтерский учет»  
протокол № 14 от 18.04.2022 г.

Заведующая кафедрой  
канд. экон. наук, доцент



М.С. Александрёнок

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета  
канд. физ.-мат. наук, доцент  
22.04.2022 г.



И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь

 Р.Ф. Киселева

Начальник учебно-методического  
отдела



В.А. Кемова

« 22 » 04 2022 г.

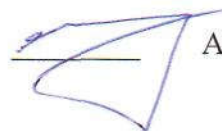
**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
(магистратура)**

по дисциплине «Управление эффективностью бизнеса»  
направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике  
на 2023-2024 учебный год

№ пп	Дополнения и изменения в	Основание
1	п. 4.7.1 Методические рекомендации изложить в следующей редакции 1 Управление эффективностью бизнеса. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» дневной и заочной форм обучения / М.С. Александрёнок, О.В. Волкова. – Могилев: Белорусско-Российский университет, 2022. – 41 с.	Сводный план на 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «Маркетинг и менеджмент»  
(протокол № 13 от 05 . 04 .2023)

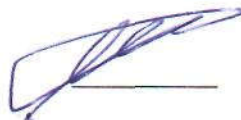
Заведующий кафедрой  
канд. экон. наук, доцент



А.В. Александров

УТВЕРЖДАЮ

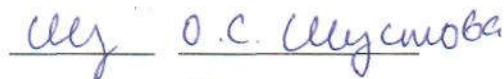
Декан экономического факультета  
канд. физ.-мат. наук, доцент  
06 . 06 .2023



И.И. Маковецкий

СОГЛАСОВАНО:

Ведущий библиотекарь



Начальник учебно-методического  
отдела



О.Е. Печковская

06 06 2023