

УДК 338.24

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В. О. ДЕМИДЕНКО

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

В исследовании разработан формат проектного управления объектами оборотных средств по методике перспективного анализа в системе устойчивого развития ОАО «Моготекс». Целевым вектором рассмотрено: максимально задействовать аналитический инструментарий в поиске и обосновании оптимальных проектных решений в управлении объектами оборотных средств по критерию сокращения операционного, производственного и финансового циклов. При решении поставленных задач в работе использованы сравнительный и аналитический методы исследования, статистические и экономико-математические методы анализа.

Разработан проект управления объектами оборотных средств по методике многоэтапного перспективного анализа, отличающейся объективностью, оперативностью, гибкостью, учетом отраслевых особенностей, возможностью применения распространенного программного обеспечения, что позволит размещать, сохранять и наращивать оборотные средства путем интегрированного управления его элементами, максимизировать доходы и обеспечить устойчивое развитие текстильного предприятия. Содержание проектного решения состоит в следующем: систематизированы методические разработки использования аналитического инструментария в проектных программах управления оборотными средствами по стадиям кругооборота; разработан многоэтапный формат перспективного анализа с использованием многокритериального ранжирования при решении оптимизационных задач проектного управления; обоснован проект управления запасами текстильного предприятия с выходом на многономенклатурную модель с единым циклом поставок контрагентом; разработан проект управления запасами готовой продукции на базе оптимизации взаимодействия с посредниками в товаропроводящей сети текстильного предприятия; разработан проект управления кредитной политикой предприятия на базе матричного моделирования расчетных операций по критерию соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в финансовом цикле текстильного предприятия.

Новизной исследования выступает авторский подход к проектному управлению объектами оборотных средств по методике перспективного анализа в системе устойчивого развития промышленного предприятия, обеспечивающий целевой вектор сокращения операционного, производственного и финансового циклов.