

УДК 657.471.11

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ  
СЕБЕСТОИМОСТЬЮ КАРТОННО-БУМАЖНОЙ ПРОДУКЦИИ

М. А. СТЕПАНОВА

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Информационно-аналитический блок управления себестоимостью продукции ОАО «Бумажная фабрика «Спартак» в проводимом исследовании акцентирует внимание на значимости отрицательного влияния фактора роста ее материалоемкости. Материалоемкость продукции в 2021 г. составила 0,673 р., что соответствует абсолютному увеличению относительно 2019–2020 гг. соответственно на 0,047 и 0,050 р. В динамике 2019–2021 гг. отмечен среднегодовой прирост материалоемкости в размере 3,69 %.

Рекомендован инновационный вектор устранения обозначенной диспропорции за счет совершенствования технологии изготовления бумажно-картонной продукции: внедрения прогрессивных форматов сырья, в частности высокопрочностных добавок, обеспечивающих механическую прочность продукции. Внедрение инновационных инструментов управления себестоимостью продукции ОАО «Бумажная фабрика «Спартак» предусматривает интеграцию в механизм управления совокупности трех направлений использования производственных резервов: ценового (реализация резервов снижения себестоимости); повышения качества продукции (реализация резервов роста конкурентоспособности продукции); совершенствования технологии производства продукции (внедрение технологических инноваций). Апробирована технологическая инновация замены импортируемых крахмальных клеев на адгезивы на основе кукурузного крахмала, бура, резорцина отечественного выпуска в производстве гофрокартона без дополнительных затрат на техническое перевооружение. Рекомендуемые адгезивы являются вторичным сырьем химической промышленности и обеспечивают циркулярную модель экономики. Также высокие показатели адгезии улучшают качественные параметры влагостойкости клевого шва и, соответственно, конкурентоспособность произведенной продукции. Экономический эффект внедрения инновационной технологии замены сырья рассмотрен по направлениям: оптимизация материалоемкости бумажно-картонной продукции в результате снижения норм расхода материалов и цен на материалы; соответствующее уменьшение себестоимости продукции и прирост прибыли от ее реализации.

В результате замены крахмальных клеев на адгезивы в технологическом процессе производства гофрокартона снижение удельных материальных затрат и, соответственно, себестоимости составит 0,14 тыс. р., что в пересчете на проектный объем производства (53750 тыс. м<sup>2</sup>) соответствует экономическому эффекту снижения затрат и прироста прибыли в размере 7373,14 тыс. р.