

## **ОБОСНОВАНИЕ ПУТЕЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ**

**Т.В. Пузанова, А.В. Крупкина**

*Белорусско–Российский университет, alina-simpson@mail.ru*

Оборотным средствам принадлежит особое место в структуре предприятия, так как преимущественно они обуславливают стойкое финансовое положение и инвестиционную привлекательность хозяйственного объекта.

Состояние и эффективность использования оборотных средств – одно из главных условий успешной деятельности предприятия. Рациональная структура оборотных средств влияет на основные показатели хозяйственной деятельности предприятия: рост объема производства, снижение себестоимости продукции, повышение рентабельности предприятия. Благодаря более эффективному использованию оборотных средств предприятие может достичь рационального экономического положения, сбалансированного по ликвидности и доходности, так как высвобождаемые при этом денежные ресурсы являются дополнительным внутренним источникам инвестирования. Их можно направить на осуществление мероприятий по наращиванию производственных мощностей, решению социальных задач коллектива предприятия, результативную работу на финансовом рынке. Рациональное и эффективное использование оборотных средств способствует увеличению финансовой устойчивости предприятия и его платежеспособности. В этих условиях предприятие своевременно и полностью выполняет свои расчетно–платежные обязательства, что позволяет успешно осуществлять коммерческую деятельность.

Наиболее важной в настоящее время является проблема оперативного управления оборотными средствами, в ходе которого контролируются объем и структура оборотных средств, показатели экономической эффективности их использования, соответствие фактического уровня оборотных средств минимальному уровню потребности предприятия в оборотных средствах (нормативу). Благодаря более эффективному управлению и использованию оборотных средств высвобождаются денежные средства, инвестированные в производство, что позволит уменьшить потребность в заемных средствах.

Управление оборотными средствами состоит в обеспечении непрерывности процесса производства и реализации продукции с наименьшим размером оборотных средств.

В современных условиях, когда предприятия находятся на полном самофинансировании, правильное определение потребности в оборотных средствах имеет особое значение. Правильно рассчитанный норматив оборотных средств создает условия для целевого и экономного использования финансовых ресурсов, способствует уменьшению запасов в производстве и обращении, успешному осуществлению хозяйственной деятельности, повышению рентабельности и укреплению финансового состояния предприятия.

Для планирования оптимальной потребности в оборотных средствах используются три метода: аналитический, коэффициентный и метод прямого счета. Аналитический метод применяется в том случае, когда в планируемом периоде не предусмотрено существенных изменений в условиях работы предприятия по сравнению с предшествующим. В этом случае расчет норматива оборотных средств осуществляется укрупнено, учитывая соотношение между темпами роста объема производства и размером нормируемых оборотных средств в предшествующем периоде. При анализе имеющихся оборотных средств их фактические запасы корректируются, излишние исключаются.

При коэффициентном методе новый норматив определяется на базе норматива предшествующего перио-

да путем внесения в него изменений с учетом условий производства, снабжения, реализации продукции, расчетов.

Метод прямого счета, несмотря на то, что является более трудоемким, требует высокой квалификации экономистов и привлечения к нормированию работников многих служб предприятия, позволяет наиболее точно рассчитать потребность предприятия в оборотных средствах. Этот метод следует использовать при создании нового предприятия и при уточнении норм и нормативов по основным материалам, незавершенному производству и запасам готовой продукции на складах предприятия.

Попытки совершенствования методов установления обоснованных норм и нормативов и повышения на этой основе эффективности управления и использования оборотных средств являются своевременными и актуальными.

Значительные резервы повышения эффективности использования оборотных средств заложены непосредственно в самом предприятии.

В сфере производства это относится, прежде всего, к производственным запасам. Запасы играют важную роль в обеспечении непрерывности процесса производства, но в то же время они представляют ту часть средств производства, которая временно не участвует в производственном процессе. Эффективная организация производственных запасов является важным условием повышения эффективности использования оборотных средств. Основные пути сокращения производственных запасов сводятся к следующему:

- рациональное их использование;
- ликвидация сверхнормативных запасов материалов;
- точное определение потребности в запасах текущего хранения путем пересмотра и установления нормативов запасов;
- минимизация текущих затрат по обслуживанию запасов (определение оптимального размера партии поставляемых запасов);
- обеспечение своевременного вовлечения в оборот излишних запасов (мониторинг: сопоставление нормативов фактическому размеру);
- улучшению организации снабжения, в том числе путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта, широкое использование прямых длительных связей;
- улучшение организации складского хозяйства.

Особое внимание следует уделять автоматизации оперативного учета запасами. Реализовать рациональное и оперативное управление производственными запасами возможно с помощью программных продуктов компании «1С», позволяющих в любой момент времени видеть изменения уровня запасов. К основным задачам автоматизации, решаемым типовыми прикладными решениями, предоставляемыми фирмой «1С», относятся также:

- автоматизация складского учета, анализ состояния складов, контроль движения товарно–материальных ценностей;
- управление номенклатурой товаров, продукции и услуг;
- автоматизация расчетов с контрагентами, анализ состояния и динамики взаиморасчетов;
- управление производством, включая незавершенное производство;
- учет заказов от покупателей, внутреннее планирование выпуска продукции, контроль исполнения заказов и др.

Сокращение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве достигается путем:

- совершенствования организации производства;
- ускорение научно–технического прогресса (внедрение прогрессивной техники и технологии, особенно безотходной и малоотходной, роботизированных комплексов, роторных линий, химизация производства);
- совершенствования использования основных фондов, прежде всего их активной части;
- развитие стандартизации, унификации, типизации;
- совершенствование системы экономического стимулирования экономного использования сырьевых и топливно–энергетических ресурсов;
- увеличение удельного веса продукции, пользующейся повышенным спросом.

На стадии обращения к таким мероприятиям следует отнести:

- рациональная организация сбыта готовой продукции;
- совершенствование системы расчетов;
- своевременное оформление документации и ускорение ее движения;
- соблюдение договорной и платежной дисциплины;
- тщательная и своевременная подборка отгружаемой продукции по партиям, ассортименту, транзитной норме, отгрузка в строгом соответствии с заключенными договорами.

Проблема оперативного управления оборотными средствами характерна для многих отечественных предприятий, в том числе и для ОАО «Могилевский завод «Электродвигатель», для которого проводился анализ использования оборотных средств, выявлены резервы и обоснована величина планируемых оборотных активов. В результате это позволило:

1. снизить объем производственных запасов в 1,5 – 2 раза;
2. сократить величину незавершенного производства в 1,5 – 2,5 раза;
3. повысить эффективность использования оборотных средств, а именно ускорить оборачиваемость в 1,2–1,3 раза (с 5,2 до 6,3);
4. усилить контроль за состоянием и расходом оборотных средств;
5. улучшить финансовое состояние предприятия.

#### ***Список использованных источников***

1. Ильин, А.И. Планирование на предприятии. В 2ч. Ч.1. Стратегическое планирование. – Мн.: Новое знание, 2000 г. – 296 с.
2. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: Учеб. – 10-е изд., испр. – М.: Новое знание, 2004. – 640 с.
3. Ткачук М.И., Киреева Е. Ф. Основы финансового менеджмента: Учеб. пособие. – Мн.: Интерпрессервис, Экоперспектива, 2002. – 416 с.