

## **ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РОСТОМ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

**В. В. СТЕПАНОВА, М. А. СТЕПАНОВА**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Л. В. НАРКЕВИЧ, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ**

В статье представлены результаты исследования инновационно-инвестиционного механизма устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК по критериям роста выработки, максимизации предельной функции полезности продукции на базе сформированной информационно-аналитической среды управления.

Ключевые слова: производительность труда; мониторинг; факторы; резервы; инновационно-инвестиционный проект; экономия; оборудование; технологии; инновации.

Цель научного исследования – разработка комплекса научно-обоснованных методических положений и практических рекомендаций, направленного на аналитическое обоснование проектного управления ростом производительности труда на базе инновационной экосистемы предприятия с вектором его устойчивого развития в комплексе.

Основными задачами исследования являются: обоснование необходимости проектно-инновационного подхода к росту производительности труда; разработка инструментария инновационной модели управления производительностью труда; разработка системного комплекса аналитических блоков и практических рекомендаций, нацеленных на повышение производительности труда и устойчивое развитие предприятия. Объект исследования – ОАО «Компания «МогНат» как сложная экономическая система, функционирующая в динамично развивающейся рыночной среде и условиях цифровизации экономики. Предмет исследования – процессы, методы и виды деятельности в области управления производительностью труда, моделирования процессных инноваций в системе устойчивого развития предприятия.

В результате исследования разработана и адаптирована проектная модель управления производительностью труда в системе устойчивого развития перерабатывающего предприятия АПК, алгоритм формирования которой включил следующие блоки: системный анализ инновационного потенциала предприятия: анализ инновационной восприимчивости предприятия по финансово-экономическим показателям; формирование ин-формационно-аналитической платформы проектного управления ростом производительности труда; разработка инновационно-инвестиционного проекта производства виноматериалов с технологией, встроенной в производственные процессы действующего ассортимента предприятия; обоснование технико-технологических параметров и экономической эффективности ин-вестиционного проекта; перспективный анализ роста производительности труда по результатам реализации инновационно-инвестиционного проекта.

Новизной исследования выступает усовершенствованный процесс принятия управленческих решений, базирующийся на логике аналитических процедур и необходимости проектного подхода в управлении ростом производительности труда: авторский подход к регламенту формирования информационно-аналитической платформы в обозначенном блоке управления, встроенной в аналитическую среду организации посредством взаимосвязей и взаимозависимостей оценочных параметров; адаптация алгоритма в ОАО «Компания «МогНат» с выходом на проект увеличения производительности труда.

В исследовании спроектирован и произведен сокращенный расчет бизнес-плана инвестиционного проекта поточной линии переработки яблок на виноматериалы для ОАО «Компания «Мо-гНат». В результате модернизации поточной линии переработки яблок на виноматериалы механизмуется производство, происходит сокращение рабочих, вследствие чего повышается производительность труда. Расчет показателей реализации проекта указывает на его эффективность, о чем свидетельствует внутренняя норма доходности в размере 74,1 %, сумма чистого дисконтированного дохода за четыре года в размере 259,7 тыс. руб. и срок окупаемости менее года. Рекомендовано совершенствование мотивации труда работников.