

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Л. А. ШАК, А. В. КОТОВА

**НАУЧНЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ – Т. Г. НЕЧАЕВА, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ;
Т. А. БОРОДИЧ, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

В работе было проведено исследование эффективности логистической деятельности ОАО «АТЭК-Могилев». Был проведен анализ эффективности логистической деятельности в соответствии с целевыми функциями и критериями за ряд периодов. Рассмотрены возможности повышения эффективности логистической деятельности за счет применения корреляционно-регрессионного анализа для обоснования направлений развития логистической деятельности предприятия, сокращения транспортных расходов на доставку грузов.

Ключевые слова: логистическая деятельность; оптимизация; комплексная оценка.

Совершенствование логистической деятельности предприятия является залогом дальнейшего развития и конкурентоспособности предприятия, и играет важную роль, позволяющей обеспечить максимальное удовлетворение потребностей клиентов.

Основным видом деятельности исследуемой организации является оказание транспортных услуг по перевозке грузов, основными клиентами являются компании РФ, сотрудничество с которыми осуществляется регулярно за последний 2021 год. Проведенная комплексная оценка логистической деятельности показала, что в 2021 году относительно предыдущего года наблюдается повышение эффективности логистической деятельности ОАО «АТЭК-Могилев», на что указывает рост значения интегрального показателя с 2,08 до 7,92.

Для обоснования основных направлений развития логистической деятельности ОАО «АТЭК-Могилев» предлагается применить корреляционно-регрессионный анализ.

По результатам исследования были предложены следующие мероприятия по совершенствованию логистической деятельности на ОАО «АТЭК-Могилев»:

- применение схем доставки с обратной дозагрузкой. Для снижения расходов на транспортировку и увеличение доходов предприятия предлагается на одном из основных маршрутов, выполняемых автопарком на регулярной основе, организовывать рейсы с обратной дозагрузкой. Проведенные расчеты показывают, что дополнительная прибыль предприятия в результате этого составит 75,68 руб. с одной ездки или 1,816 тыс. руб. в год;

- совершенствование организации перевозочного процесса с использованием экономико-математического моделирования [1]. Оптимизация распределения заказов по транспортным средствам с помощью решения задачи о назначениях позволит сэкономить транспортные расходы на сумму 245,4 руб. с выполнения рассмотренных десяти заказов. Рекомендуемая модель оптимизации маршрута доставки с использованием динамического программирования позволяет сформировать оптимальный маршрут, по критерию длины пути. Сокращение расстояния составит 59,7 км. Экономия затрат на топливо составит 31,58 руб. с одной ездки;

- совершенствование выбора подвижного состава для выполнения перевозки. Экономический эффект от сокращения транспортных расходов на доставку при использовании транспортного средства Mercedes-Benz 1844 составит от 34,9 до 78,34 руб. по маршруту «г. Могилев – г. Воскресенск – г. Могилев», экономическая эффективность – от 5,47 до 12,28 %;

- сдача транспорта в аренду. Модернизация редко используемых автопарком автомобилей и сдача их в аренду принесет предприятию дополнительный доход в размере 6,076 тыс. руб. в год. Срок окупаемости проекта составит 5,3 месяца.

Таким образом, предлагаемая реализация мероприятий по нескольким направлениям логистической деятельности позволяет обеспечить комплексность при достижении максимальной эффективности деятельности автотранспортного предприятия.

Библиографические ссылки

1. Лежнев А. В. Динамическое программирование в экономических задачах. М. : Бином. Лаборатория знаний, 2017.