

УДК 330.313

АНАЛИТИЧЕСКИЙ БЛОК УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В. О. ДЕМИДЕНКО

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

В работе построена система блоков анализа в формате информационно-аналитической среды управления материальными затратами ОАО «Моготекс», реализованы системный и комплексный подходы анализа материальных ресурсов организации. Исследование посвящено вопросам развития аналитической практики управления материальными затратами на базе цифровой платформы маржинального анализа. Рассматриваются концептуальные подходы к проектированию и развитию цифровой платформы на основе метода маржинального анализа материальных затрат с применением классических технологий обработки информации, содержащей знания о сущностях параметров, их взаимосвязи, оказывающих влияние на результаты деятельности организации и обеспечивающих инновационное управление.

Актуальность блока анализа управления материальными затратами промышленного предприятия обусловлена тем, что учет затрат – важнейший инструмент управления предприятием.

Материальные затраты на предприятии увеличились на 598 тыс. р. Результаты показывают, что данный прирост обусловлен увеличением объема производства на 710,764 тыс. р., который в значительной мере компенсирован влиянием снижения в динамике общей материалоемкости продукции (размер влияния минус 112,764 тыс. р.). Прирост объема производства продукции определил увеличение суммы материальных затрат на 710,764 тыс. р. и соответствующее снижение валовой прибыли. Такая ситуация в ОАО «Моготекс» объясняется необходимостью постоянного мониторинга ключевых показателей в блоке анализа материальных ресурсов и соответствующего пересмотра плана производства в сторону увеличения объема производства текстильной продукции в условиях достаточного уровня сбыта и контроллинга материальных затрат с точки зрения рациональности их использования.

Анализ эффективности использования материальных ресурсов позволил сделать вывод о снижении материалоемкости и росте материалоемкости продукции. В качестве производственных резервов в данном блоке анализа рассмотрены снижение норм расхода сырья в результате внедрения инновационных технологий производства продукции, обеспечение положительного дефлятора цен. В соответствии с произведенными расчетами резервами снижения общей материалоемкости и, соответственно, роста материалоемкости являются инновационная политика производства, снижение норм расхода сырья, упаковочных материалов, топлива, работ и услуг производственного характера, выполненных сторонними организациями.