

УДК 338

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. В. КОТОВА

Научные руководители Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.;

Т. А. БОРОДИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Экономическая эффективность деятельности предприятия – относительное значение, которое соотносят показатели результата с ресурсами и затратами, необходимыми для того, чтобы достичь его.

Для оценки эффективности деятельности промышленного предприятия в современной практике анализа разработано достаточно большое количество методик, которые позволяют оценить как результативность отдельных направлений деятельности предприятия, так и провести комплексную оценку.

В рамках исследования была проведена оценка эффективности деятельности одного из предприятий Могилевской области.

Для наиболее точной оценки эффективности деятельности предприятия был определен интегральный показатель эффективности. Это показатель, который включает значения других показателей эффективности отдельных направлений деятельности предприятия, скорректированных в соответствии с их весомостью и другими факторами.

Результаты проведенной оценки показали основные направления повышения эффективности деятельности предприятия.

В первую очередь оптимизация ассортимента продукции, по результатам которой в новой оптимизированной структуре возросла доля выпуска ленты атласной – на 0,13 п. п., ленты эластичной – на 0,19 п. п., ленты прикладной – на 0,13 п. п. и ленты брючной – на 0,12 п. п.

За счет оптимизации ассортимента рентабельность продукции вырастет на 4 п. п.

Вторым направлением является оптимизация работы сотрудников службы сбыта предприятия, возможно, благодаря программе CRM. В качестве CRM-системы предлагается использовать Битрикс24.

Об эффективности предлагаемого мероприятия можно сказать, что годовой экономический эффект составляет 2 456 тыс. р., а это свидетельствует о положительной эффективности от применения информационных технологий.

Третьим направлением в работе рассмотрено внедрение средств прогрессивной технологии и механизации. В ходе расчетов IRR составило 93 %, что свидетельствует о том, что данный проект следует принять.

Таким образом, в ходе оптимизации деятельности предприятия на основе комплексной оценки можно достичь увеличения показателей эффективности его деятельности.