УДК 332.12

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ: СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ

LOGISTICS SYSTEMS IN INDUSTRIAL ENTERPRISES: CREATION AND DEVELOPMENT

О.Д. Макаревич
(Могилев)
O. D. Makarevich
(Mogilev)

Аннотация. *В условиях рынка каждое предприятие должно вырабатывать и искать свой собственный путь развития. Чтобы развиваться, оно должно улучшать состояние собственной экономики и искать оптимальное соотношение между затратами и результатами деятельности. В настоящее время все предприятия осознали, что залогом успешного функционирования является не ориентация на сиюминутную прибыль, а построение эффективной стратегии существования на долгосрочную перспективу. Достичь этого можно путем развития логистических систем как на уровне каждого отдельного предприятия, так и на уровне предприятий одной отрасли.*

Abstract. *In market conditions every company should develop and seek for its own path of development. To develop, it should improve the condition of its own economy and seek a balance between costs and results. Currently, all businesses have realized that the key to the successful operation is not focusing on the immediate profit, but on building an effective strategy for the long-term existence. This can be achieved through the development of logistics systems, both at the level of each company, and at the level of enterprises in one industry.*

Ключевые слова: *логистические системы, управление цепями поставок, логистические инструменты, затраты.*

Keywords: *logistics systems, the supply chain management, logistics tools, costs.*

Электронная библиотека Белорусско-Российского университета

В 1950 и 1960-х годах единственной организацией, использующей логистические приёмы, выступала армия. Затем логистическая сфера вышла за пределы военного сектора и трансформировалась в основной инструмент развития конкурентоспособности, который позволяет компании не только выделить себя в глазах потребителей, но и снизить производственные затраты и повысить прибыль [2].

Логистика выступает движущей силой мировой экономики. Экономическое развитие за последние годы привело к созданию комплекса сетей организаций и систем распределения потоков товаров и услуг, в результате чего увеличилась степень глобализации процессов материально-технического снабжения, производства и реализации [4].

Эффективная логистическая система способствует достижению маркетинговых и бизнес-целей компании. Она создаёт условия места и времени, помогая максимизировать удовлетворённость потребителей. Гарантируя быстрые отгрузки за минимальное время и по минимальной цене, она позволяет оптимизировать запасы сырья, а также снизить затраты по перемещению материально-производственных запасов, выполнению погрузо-разгрузочных работ, транспортировке и другим операциям, связанным с распределением.

Необходимость логистических систем вызвана следующими изменениями в мировой экономике: рост транспортных затрат; достижение предела производственной эффективности; изменение основ управления сырьевыми ресурсами; развитие компьютерных технологий; производственная дифференциация; глобализация.

Эффективные логистические системы в мировой экономике выступают основой торговли и высоких стандартов жизнедеятельности для всего человечества. Территории, так же как и люди, проживающие на них, неодинаково продуктивны. Так, один регион может иметь значительные преимущества над остальными в некоторой производственной сфере. Эффективная логистическая система позволяет таким регионам использовать свои преимущества путём специализации, что приводит к снижению производственных и логистических затрат. Наиболее наглядным примером такой специализации выступает производство электронной аппаратуры в Японии, компьютерная и воздушно-космическая промышленность США, доминирование некоторых стран в поставке таких видов сырья, как нефть, газ, золото и т.д. [3].

Как показывает мировой опыт, важнейшим фактором экономического роста является формирование логистической системы, охватывающей различные сферы деятельности в стране. В современной рыночной среде процесс совершенствования логистического управления товародвижением объективно приводит к усилению интеграции организаций, участвующих в перемещении товаров. Возникает необходимость регулирования всей системы движения товаров, при этом эффективность цепи поставок определяется уровнем организационного оформления хозяйственных связей всех участников товародвижения.

Электронная библиотека Белорусско-Российского университета

Таким образом, необходимость эффективного управления потоками товаров и услуг на мировом рынке привела к росту экономической значимости логистических систем в мировой экономике [4].

Повышенное внимание, которое в последнее время уделяется применению логистической концепции в Республике Беларусь, изменило представление об организации деятельности предприятий всех отраслей народного хозяйства.

Одной из основных задач системы управления на промышленном предприятии является минимизация расходов. Для достижения преимущества совокупные затраты предприятия должны быть ниже, чем у конкурентов. Существуют два пути достижения этого:

1) более эффективно, чем конкуренты, использовать ресурсы и управлять факторами, влияющими на затраты;

2) перестроить структуру затрат предприятия таким образом, чтобы исключить некоторые элементы, создающие затраты.

С целью минимизации затрат руководство предприятия должно:

– изучить каждый создающий затраты элемент логистической системы;

– выяснить, что управляет этими затратами;

– использовать свои знания для постоянного ежегодного уменьшения затрат по каждой структуре;

– проявлять активность в совершенствовании процессов бизнеса, в исключении необязательных работ и перестройке всей структуры предприятия.

Полная перестройка работы всех структур и их координации может позволить предприятию сократить затраты, что и определяет необходимость развития логистических систем на предприятии.

Зарубежный опыт свидетельствует об эффективности применения логистической концепции в системном управлении хозяйственной деятельностью предприятий, однако в Республике Беларусь логистика в основном рассматривается как наука, а ее практическое применение ограничено транспортной отраслью народного хозяйства. Актуальными проблемами применения логистических инструментов являются такие, как отсутствие понимания роли логистики в деятельности субъектов хозяйствования, низкий уровень развития логистических технологий, отсутствие необходимой квалификации кадров.

В Республике Беларусь в силу объективных причин исторического, политического, экономического характера имеет место определенное технологическое отставание в области логистики.

Это происходит из-за специфичности развития самих логистических систем, обусловленной целым рядом причин:

– необходимо устанавливать достаточно прочные связи между производителями, поставщиками и потребителями, которые должны быть объединены в одну систему;

Электронная библиотека Белорусско-Российского университета

– создание логистических систем требует капитальных вложений и подчас достаточно значительных;

– темпы развития производственной, технической и технологической базы логистики в разных отраслях экономики в последние годы очень высоки и требуют практически постоянного внесения улучшений или внедрения новых продуктов, что требует значительных единовременных затрат;

– постоянное совершенствование технологий предполагает интенсивную подготовку кадров по специальности «логистика», переподготовку и повышение квалификации в этой области персонала среднего и высшего менеджмента [1].

С позиции оценки эффективности формирования и развития логистических систем выступает величина затрат, направляемых для осуществления процессов и отражающих как степень взаимодействия, так и фактор получаемой экономии. В этой связи построение логистических систем, позволяющих усиливать взаимодействие всех звеньев, предметов и систем основных и сопутствующих потоков, зависит от характера и размещения предприятий, вида продукции, а также тех ограничений, в рамках которых данное управление реализуется. В качестве ограничений в этом случае выступают ресурсные ограничения, уровень рентабельности, обусловленные особенностями того или иного производства.

Применение логистических систем в управлении позволяет руководству фирмы выбирать ключевые направления своей политики и наблюдать за деятельностью системы в целом, определять эффективность ее функционирования в соответствии с выбранной стратегией.

Таким образом, развитие логистических систем позволяет предприятию достигать более устойчивого экономического положения, способствует успеху в конкурентной рыночной деятельности. Также принятие решений, способствующих повышению эффективности работы, приведет к сокращению издержек на логистические процессы и получению прибыли.

Литература

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 августа 2008 г. № 1249 «О Программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года».
2. Importance of logistics in business / MBA Knowledge Base. URL: http://www.mbaknol.com/logistics-management/importance-of-logistics-in-business/Fundamentals of Logistics / CII INSTITUTE OF LOGISTICS. URL: www.ciilogistics.com.
3. The macroeconomic significance of logistics / DHL Fast Forward. URL: https://www.dhl-discoverlogistics.com/cms/gateway/index.jsp.

Электронная библиотека Белорусско-Российского университета