

УДК 338.984

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Л. В. НАРКЕВИЧ, В. В. СТЕПАНОВА

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Перспективный анализ встроен в целостную систему аналитической поддержки управления оборотными средствами промышленных предприятий и в данном исследовании представлен как автономная подсистема комплексного анализа, обеспечивающего целостность информационно-аналитической платформы управления. Сложность применения проектного моделирования, ситуационного прогнозирования, нечеткого моделирования, нейронно-сетевого моделирования и других инструментов перспективной аналитики определяется индивидуальностью подхода к объекту управления, необходимостью учета разноректорных факторов воздействия на объект, их многообразие и уровень управляемости в сложной экономической системе предприятий промышленности [1]. Как барьер, препятствующий развитию данного блока аналитических процедур, рассмотрены также низкий уровень цифровой трансформации и отсутствие высококвалифицированных специалистов с интегрированным ИТ и прикладным образованием в инновационных экосистемах предприятий. Все это делает актуальным активное использование доступных методологий ABC-XYZ-анализа, экспертных оценок, гибкого бюджета в оперативном управлении оборотными средствами предприятий. Целью исследования теоретического базиса в предметной области исследования выступает проектирование информационно-аналитической системы поддержки принятия решений при управлении эффективностью использования оборотных средств промышленного предприятия. Основной задачей исследования является разработка проекта управления объектами оборотных средств по методике многоэтапного перспективного анализа, отличающейся объективностью, оперативностью, гибкостью, учетом отраслевых особенностей, возможностью применения распространенного программного обеспечения, что позволит размещать, сохранять и наращивать оборотные средства путем интегрированного управления его элементами, максимизировать доходы и обеспечить устойчивое развитие текстильного предприятия. В качестве решения обозначенных в аналитической части диспропорций рассмотрены технологии управления оборотными средствами, которые в процессе деятельности рекомендовано учесть в контексте роста экономической эффективности. В исследовании рассмотрены следующие мероприятия по ускорению оборачиваемости элементов оборотных средств ОАО «Моготекс»:

1) сокращение срока пребывания производственных запасов по методике оптимизации в задаче управления многономенклатурными производственными запасами по направлениям: оптимизация параметров поставки; выбор поставщика применительно к многономенклатурной поставке по критериям сортамента сырья, объемов поставки, удаленности поставщика с целью реализации резервов экономии капитала, инвестированного в запасы (на основе ABC-XYZ-анализа

запасов; многономенклатурной модели с единым циклом поставок нитей полиэфирных контрагентом ОАО «СветлогорскХимволокно»);

2) сокращение срока пребывания готовой продукции за счет оптимизации стратегии взаимодействия с посредниками (на основе рейтингования контрагентов товаропроводящей сети ОАО «Моготекс» методом экспертных оценок; результатов анализа ассортиментного портфеля методом Дибба – Симкина по критериям конкурентоспособности портфеля отгружаемых посредникам тканей: индексу концентрированности и индикатору напряженности; разработки программы лояльности на примере дилера ООО «Моготекс-Сервис-Центр»);

3) сокращение срока пребывания средств в дебиторской задолженности по параметру соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в системе пропорций платежной дисциплины с использованием матричной модели управления дебиторской и кредиторской задолженностями и IT-технологий.

Сделан вывод: в ОАО «Моготекс» не ведется оптимизация производственных запасов (отсутствует группа CX, имеет место группа CZ); созданы сверхнормативные запасы сырья из-за нестабильности их потребления, что привело к росту логистических затрат, замедлению оборачиваемости и росту производственного цикла предприятия. На этапе выбора поставщика и процедуры закупки материальных ресурсов группы химических нитей рекомендован поставщик – ОАО «СветлогорскХимволокно»: из общего объема полиэфирных нитей, используемых по проекту производственной программы, 74,53 % заложены на долю ОАО «СветлогорскХимволокно»; 19,86 % составляет сырье ЗАО СП «Сопотекс». Данные пропорции сводят до минимума как транспортные расходы, так и возможные потери при транспортировке, минимальные сроки наработки и поставки.

Рекомендован переход от стихийно формируемых групповых циклов в многономенклатурной модели Уилсона (с неизбежным отклонением от «идеальных» параметров модели) к целенаправленной оптимизации единых групповых циклов. Расчет параметров многономенклатурной модели с единым циклом поставок произведен при условии совместной поставки всей номенклатуры группы полиэфирных нитей от контрагента ОАО «СветлогорскХимволокно»; алгоритм расчетов соответствует методике модели. Годовые затраты управления запасами при многономенклатурной модели с единым циклом поставок нитей полиэфирных контрагентом ОАО «СветлогорскХимволокно» спроектированы в размере 104,964 тыс. р., что на 171,855 тыс. р. (или на 62,08 %) ниже затрат независимых поставок нитей полиэфирных от нескольких поставщиков. При этом периодичность поставок снизилась до 10,992 дней, количество поставок составило 23,199 раза в год и уменьшилось на 10,577, что соответствует относительному снижению в размере 31,27 %.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Нипатрук, Д. А. Комплексный подход к управлению оборотными средствами предприятия / Д. А. Нипатрук // Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности: материалы Междунар. науч.-техн. конф. – Могилев: Белорус.-Рос. ун-т, 2022. – 182 с.