

УДК 338

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК

Т. В. ПУЗАНОВА, И. Р. МАРЧЕНКО

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

В условиях современного динамичного бизнес-мира, где конкуренция непрерывно усиливается, снижение издержек на производство становится вопросом крайне актуальным и стратегически важным для предприятий любого масштаба. Актуальность проблемы снижения издержек в производстве обусловлена не только стремительными изменениями в рыночной среде, но и постоянным ростом требований к качеству продукции и уровню сервиса.

Одним из значимых промышленных предприятий Республики Беларусь является ОАО «Могилевхимволокно», занимающее ведущие позиции в производстве диметилтерефталата, полиэфирного гранулята ПЭТ, полиэфирных волокон и нитей, синтетических пленок, а также являющееся основным поставщиком сырья для легкой промышленности.

На основе проведенного анализа динамики ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности данной организации с 2020 г. по 2022 г. выявлено, что рост выручки на 31,9 % к 2021 г. сменился снижением до 108,2 % к 2022 г., при этом себестоимость продукции увеличилась на 27,1 % и 11,09 % соответственно. Превышение роста себестоимости над выручкой в 2022 г. привело к убыткам в размере 12 333 тыс. р., а следовательно, и отсутствию чистой прибыли, которая необходима для развития предприятия. Это указывает на наличие финансовых проблем, требующих пересмотра стратегий управления издержками и ресурсами. Анализ динамики показателей рентабельности ОАО «Могилевхимволокно» представлен в табл. 1.

Табл. 1. Анализ динамики показателей рентабельности предприятия

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение 2020/2021 гг., %	Отклонение 2021/2022 гг., %
Рентабельность продаж, %	-2,6	1,1	-1,5	3,7	-2,6
Рентабельность затрат, %	-2,6	1,2	-1,5	3,8	-2,7
Рентабельность производства, %	0,8	4,6	1,6	3,8	-3,0
Рентабельность активов, %	11,9	1,0	-120,1	-10,9	-121,1
Рентабельность собственного капитала, %	19,3	1,5	-160,0	-17,9	-161,5

На основе анализа показателей рентабельности компании за период 2020–2022 гг. можно сделать вывод о значительном снижении эффективности деятельности предприятия в 2022 г., ухудшении использования капитала и оборотных средств. Такое положение предприятия свидетельствует о значительном повышении актуальности решения задач по планированию и управлению ограниченными ресурсами, расходами и производственными процессами.

Несмотря на текущее положение на предприятии, ОАО «Могилевхимволокно» нуждается в осуществлении инвестиционной деятельности с целью внедрения современного технологического и специального оборудования, расширения ассортимента и увеличения объема производства, что позволит улучшить использование ограниченных ресурсов и сократить издержки.

Анализ структуры сметы затрат предприятия на производство в 2022 г. показал, что производство является материалоемким, а удельный вес материальных затрат в нем составляет 81,66 %. Для конкретизации проблемы управления материальными ресурсами проведем анализ их структуры, который показал, что около 30 % составляют затраты на топливно-энергетические ресурсы в составе материальных затрат. Это позволяет охарактеризовать производство на данном предприятии не только как материалоемкое, но и как энергоемкое. При этом объем потребления тепловых ресурсов составил в целом за 2022 г. 608 076 Гкал, из них самостоятельно произведено 201 983 Гкал, а 406 093 Гкал тепловой энергии предприятию поступило из районных энергоисточников. В связи с этим приобретают актуальность инициативы, направленные на сокращение расходов различных видов энергии, в том числе и тепловой энергии. Очевидно, что себестоимость производства теплоэнергии ниже, чем затраты на ее приобретение со стороны.

Рассматривается мероприятие по установке теплосчетчиков Карат-компакт-201-МБ-15-1,5-ПТ на пяти производствах ОАО «Могилевхимволокно». Статистические данные по использованию указанного вида счетчика позволяют сделать вывод, что данный прибор помогает экономить от 10 % до 40 % тепловых ресурсов, а значит, дает возможность предприятию закупать меньшее количество дорогостоящих теплоресурсов со стороны. При оценке эффективности данного мероприятия учитывалось, что стоимость одного теплосчетчика составляет 6 195 р., установка одного теплосчетчика обойдется в 100 р., а объем потребляемой тепловой энергии будет не менее потребленной в 2022 г.

В табл. 2 приведен результат расчета экономической эффективности установки теплосчетчиков при условии достижения минимального уровня экономии в 10 %.

Табл. 2. Результат расчета экономической эффективности мероприятия

Показатель	Результат
Затраты на реализацию мероприятия, р.	31 475
Потребление тепловой энергии без мероприятия в 2022 г., Гкал	608 076
Потребление тепловой энергии после мероприятия, Гкал	547 268,4
Экономия тепловой энергии в натуральном выражении, Гкал	60 808
Экономия тепловой энергии в стоимостном выражении, тыс. р.	8 794,15
Тариф, р./Гкал	144,6274

Внедрение предложенного мероприятия не только экономически оправдано, т. к. экономия от него может составить 8 794,15 тыс. р., но и уменьшает зависимость от государственных энергоснабжающих структур, становясь ключевым шагом в повышении устойчивости и эффективности предприятия.