

УДК 332.142.6

## ВКЛАД ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

А. В. ШАДРАКОВ  
Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Промышленный комплекс играет важнейшее значение в социально-экономическом развитии Могилевской области. В 2022 г. в регионе насчитывалось 1573 организации промышленности, в структуре валового регионального продукта (ВРП) вклад промышленности составлял 32,0 %, по итогам 2015 г. – 30,2 %. За период 2015–2022 гг. удельный вес Могилевской области в республиканском объеме промышленного производства вырос с 8,6 % до 9,2 % [1].

Эффективная работа промышленных предприятий области вносит вклад в достижение глобальных Целей устойчивого развития (далее – ЦУР), основных положений Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 г., а также приоритетов реализации стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2035 г. (далее – СУР-2035).

В СУР-2035 в качестве стратегической цели развития промышленного комплекса региона на период до 2035 г. обозначено построение конкурентоспособного инновационного комплекса, оперативно и гибко реагирующего на мировую рыночную конъюнктуру, а также потребности внутреннего рынка.

Ожидаемыми результатами являются: рост производительности труда по добавленной стоимости в промышленности до 25 тыс. долл. США на одного среднесписочного работника в 2035 г.; ежегодное снижение затрат на производство на уровне 1,5 %...2 %; увеличение удельного веса экспорта в объеме промышленного производства до 55 % в 2035 г.

Достижению поставленной цели будет способствовать реализация двух стратегических задач, обозначенных в СУР-2035: «Переход к циркулярной экономике» и «Цифровая трансформация развития» [2].

В реализацию СУР-2035 вовлечены ряд промышленных предприятий Могилевской области (ИООО «ВМГ Индустри», ОАО «Моготекс», ОАО «Эковер ПРО»), подписавших декларации о присоединении к достижению ЦУР.

В 2022 г. в рамках разработки и реализации плана перехода Могилевской области к циркулярной экономике на период до 2025 г. в качестве пилотного предприятия для тестирования циркулярных бизнес-моделей определено ИООО «ВМГ Индустри».

На данном предприятии в результате реализации проекта по модернизации системы аспирации все отходы от производства мебели направляются на повторное использование в производство древесно-стружечных плит.

Важным фактором повышения устойчивости развития промышленных предприятий Могилевской области является переход к стратегическому планированию, способствующему внедрению кооперативных связей, кластерного подхода, промышленного симбиоза и других видов сотрудничества на отраслевом и территориальном уровнях.

Основное предназначение стратегии устойчивого развития промышленного предприятия заключается в:

- концентрации усилий на реализации ключевых приоритетов развития организации;
- повышении эффективности использования имеющихся ресурсов, вовлечении скрытых резервов развития;
- создании и продвижении позитивного имиджа, формировании инвестиционной привлекательности.

Основными этапами разработки стратегии устойчивого развития промышленного предприятия должны стать:

- создание организационной структуры разработки стратегии;
- всесторонняя диагностика работы предприятия;
- выработка видения будущего, приоритетов, стратегических целей;
- определение источников финансирования реализации стратегии;
- мониторинг, оценка, корректировка стратегии.

Перспективными направлениями развития промышленных предприятий Могилевской области в среднесрочной перспективе в рамках реализации второго этапа СУР-2035 – «Десятилетие перехода к устойчивому развитию» – 2024–2030 гг. – должны стать:

- модернизация действующих и создание новых высокоэффективных производственных мощностей;
- внедрение в производство бизнес-моделей циркулярной экономики;
- реализация крупных инвестиционных проектов;
- содействие формированию имеющихся и формирующихся кластеров;
- стабилизация финансового состояния;
- диверсификация рынков сбыта произведенной продукции.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Регионы Республики Беларусь. Социально-экономические показатели: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Минск, 2023. – Т. 1. – 670 с.
2. **Шадраков, А. В.** Стратегическое планирование перехода промышленного предприятия к развитию циркулярной экономики / А. В. Шадраков // Материалы, оборудование и ресурсосберегающие технологии: материалы Междунар. науч.-техн. конф. – Могилев: Белорус.-Рос. ун-т, 2023. – С. 496–497.