

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПЕРЕХОДА К РАЗВИТИЮ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ НА МИКРОУРОВНЕ**

**Шадраков А.В.,**

*кандидат географических наук, доцент,*

*Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования  
«Белорусско-Российский университет», г. Могилев, Республика Беларусь*

В настоящее время в Республике Беларусь происходит выстраивание архитектуры перехода к циркулярной экономике, включающей национальный, региональный и локальный (микроуровень) уровни, основным инструментом которой является осуществление стратегического и среднесрочного планирования [1].

На национальном уровне развитие циркулярной экономики входит в число важнейших приоритетов, обозначенных в ряде стратегических и программных документов: Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года; Национальном плане действий по развитию «зеленой экономики» в Республике Беларусь на 2021–2025 годы, утвержденном постановлением Совета Министров от 10 декабря 2021 г. № 710.

На областном уровне в рамках достижения регионального акселератора (ускорителя) перехода к устойчивому развитию Могилевской области «Экологизация регионального развития» в Стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2035 г. предусмотрена реализация стратегической цели № 2 «Переход к развитию циркулярной экономики».

Брестская область является еще одним пилотным регионом, разработавшим областной документ среднесрочного планирования, определяющий направления развития циркулярной экономики. В 2020 г. была разработана Программа развития циркулярной экономики Брестской области на 2021–2025 годы. В качестве приоритетных сфер развития в ней были определены сельское и лесное хозяйство, а также пищевая промышленность [2].

Уникальным примером стратегического планирования внедрения циркулярных бизнес-моделей на микроуровне является разработка и реализация учреждением образования «Могилевский государственный технологический колледж» Дорожной карты перехода к циркулярной экономике на период до 2035 года (далее – Дорожная карта).

Системное представление о необходимости стратегического планирования перехода к циркулярной экономике в колледже формировалось на протяжении нескольких лет. За прошедший период учреждением было проделана большая работа по внедрению принципов «зеленой» и циркулярной экономики в образовательный процесс и административно-хозяйственное управление, что позволило заложить необходимый фундамент для разработки настоящей Дорожной карты с учетом трех основных компонентов:

- учебно-практического;
- административно-хозяйственного;

- проектно-экспериментального.

Разработка Дорожной карты основывалась на:

- лучших примеров зарубежной и отечественной практики развития организаций, осуществляющих внедрение современных подходов к повышению ресурсоэффективности, снижению экологических последствий производственной деятельности, достижению социального эффекта в сфере потребления товаров;

- основных положениях Кодекса Республики Беларусь об образовании;
- современных тенденциях и инновационных технологиях развития профессионального образования в контексте перехода к «зеленой» и циркулярной экономике, включая: компетентностный подход; интерактивное обучение; веб-технологии для моделирования; личностно- и практикоориентированное обучение; интеграцию образовательных программ, учебных дисциплин, курсов с реальным производственным процессом в вопросах ресурсо- и энергоэффективности и пр.

В структуре целеполагания Дорожной карты выделено три уровня: видение будущего перехода к циркулярной экономике до 2035 г.; приоритеты перехода к циркулярной экономике; стратегические цели перехода к циркулярной экономике.

Основными приоритетами Дорожной карты являются:

- совершенствование учебного процесса в интересах развития циркулярной экономики;
- развитие экспериментально-практического направления перехода к циркулярной экономике;
- совершенствование управления переходом к развитию циркулярной экономики;
- развитие молодежной инициативы проектного менеджмента;
- развитие сетевого взаимодействия, кооперации и кластеризации.

В Дорожной карте выделены три этапа ее реализации:

- этап 1. Закладка основ перехода к циркулярной экономике (2023–2024 гг.);
- этап 2. Переход к циркулярной экономике (2025–2030 гг.);
- этап 3. Устойчивое развитие циркулярной экономики (2031–2035 гг.).

Организационное управление реализацией Дорожной карты предполагает создание межотраслевых тематических групп, соответствующих стратегическим целям. Тематические группы осуществляют инициирование, разработку, мониторинг реализации и оценку проектов для достижения целей Дорожной карты.

В состав тематических групп входят сотрудники колледжа, а также наиболее активные учащиеся.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в ходе оперативного управления реализацией Дорожной карты действует рабочая группа по циркулярной экономике, состоящая из представителей тематических групп.

Таким образом, стратегическое и среднесрочное планирование являются основными инструментами формирования инфраструктуры перехода Республики Беларусь к развитию циркулярной экономики на трех иерархических уровнях – национальном, региональном и локальном (микроуровне). Пилотной организацией, осуществляющей переход к циркулярной экономике на основе стратегического планирования, является Могилевский государственный технологический колледж. Дорожная карта по переходу колледжа к экономике замкнутого цикла включает: структуру целеполагания (видение будущего, приоритеты, стратегические цели); этапы реализации и систему управления реализацией дорожной карты.

#### *Литература.*

1. Шадраков, А. В. Стратегическое планирование перехода промышленного предприятия к развитию циркулярной экономики / Шадраков А. В. // Материалы, оборудование и ресурсосберегающие технологии: материалы Междунар. науч.-техн. конф. / М-во образования Респ. Беларусь, М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Белорус. – Рос. ун-т ; редкол. : М. Е. Лустенков (глав. ред.) [и др.]. – Могилев: Белорус. – Рос. ун-т, 2023. – С. 496–497.
  2. Шадраков, А. В. Инновационные механизмы перехода к устойчивому развитию субнационального региона: опыт Могилевской области / А. В. Шадраков // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2023. – № 1 (72). – С. 67–76.
- 
- ◆ —————